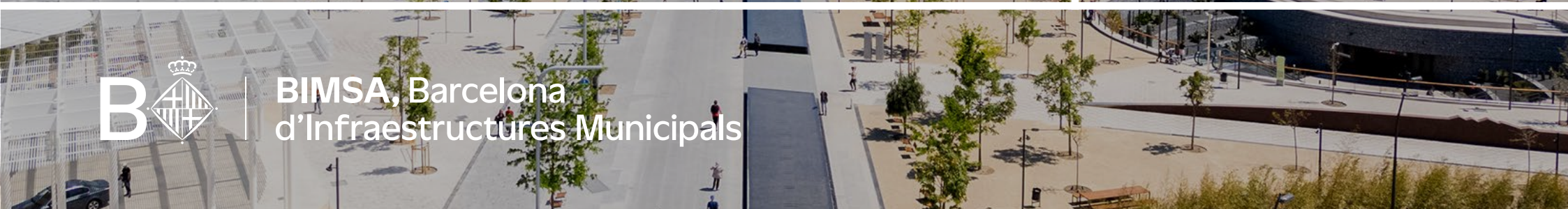


Memòria d'activitat

2025



BIMSA, Barcelona
d'Infraestructures Municipals

1. Carta de la presidenta	3	5. L'activitat de BIMSA	38	7. Impacte social	68
		5.1 Context general	39	7.1 Impacte socioeconòmic	69
2. Sobre BIMSA	5	5.2 Inversió i actuacions	40	7.2 Contribució social de les actuacions	74
2.1 Presentació	6	5.3 Next Generation	44	7.3 Equip humà	77
2.2 Missió, visió i valors	7	5.4 Pla Endreça	46	7.4 Formació	79
2.3 Evolució: fites destacades	8	5.5 Convenis amb altres organitzacions	49	7.5 Igualtat	81
2.4 Governança	9	5.6 Contractació	50	7.6 Comunicació interna	83
2.5 Ètica, legalitat i transparència	13	5.7 Comunicació i imatge de les obres	53	7.7 Seguretat i salut	87
2.6 Criteris ESG i ODS	14	5.8 Reactivació de la Comissió d'Obres i Mobilitat	56	7.8 Contractació social	93
				7.9 Relació amb la comunitat	96
				7.10 Promoció del català	98
3. Agenda Estratègica 23-32	20	6. Compromís ambiental	57	8. Aposta per la innovació	99
3.1 Canvi de seu	23	6.1 Diagnosi interna	59		
3.2 Canvi cultural	28	6.2 Nous indicadors ambientals i sistemes de mesura	60	Annexos	105
3.3 Canvi organitzatiu	29	6.3 Càlcul de la petjada de carboni	61	Annex 1. Llistat d'actuacions	106
3.4 Canvi tecnològic	30	6.4 Normativa i contractació ambiental	62	Annex 2. Mapa de les actuacions	122
3.5 Canvi en la producció	32	6.5 Contribució ambiental de les actuacions	64	Annex 3. Fotografies de les actuacions destacades del 2025	123
3.6 Canvi en la posició jurídica	33	6.6 La sostenibilitat ambiental a l'activitat corporativa de BIMSA	66		
4. Cloenda del 20è aniversari	34				
Presentació del llibre "20 mirades sobre Barcelona"	35				

1



Carta de la presidenta

Un any de moltes de transformacions



2025 ha estat un any de canvis destacats, tant a nivell empresarial com de la nostra contribució a la ciutat.

Seguint el full de ruta establert per l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA, hem estrenat una nova seu corporativa a l'edifici MediaTIC, al

cor del 22@. Un nou espai de treball modern, sostenible i confortable, on fer efectiva la nostra transformació i des d'on projectar la BIMSA que la ciutat necessita i que entre tots i totes estem construint.

Les noves oficines són una aposta clara per la comunicació, la innovació, la creativitat i el talent. Un entorn nou que ens permet fer noves passes en el terreny de la digitalització i que ofereix a BIMSA les condicions idònies per continuar creixent, aportar valor als barcelonins i barcelonines i fer front a reptes estratègics com la implementació de la intel·ligència artificial.

Canvis interns a banda, BIMSA ha jugat un paper decisiu a la ciutat en un moment en què Barcelona vol ser referent en la resposta als efectes del canvi climàtic i en la implementació de polítiques urbanístiques que posin el benestar de les persones al centre. En aquest exercici hem materialitzat importants canvis urbanístics gestionats per BIMSA. És el cas del parc de les Glòries, que consolida un nou espai de centralitat a escala metropolitana; la transformació de la Via Laietana, que ha esdevingut un eix més ciutadà i unit als barris, o l'estrena de la nova ronda de Sant Antoni. També hem inaugurat equipaments llargament reivindicats, com la Biblioteca de Sarrià i l'ampliació del Pavelló Poliesportiu

Municipal L'Illa. A la vegada, hem vist avançar centenars d'actuacions de manteniment, millora i transformació de l'espai públic enquadrades en el marc del Pla Endreça, un nou repte de gestió que BIMSA encapçala en coordinació amb nombrosos equips municipals.

El propòsit de totes aquestes actuacions continua sent el mateix: millorar la qualitat de vida de la ciutadania i construir una ciutat més inclusiva, sostenible, humana i resilient.

Un any més, les xifres també avalen el resultat de tot aquest esforç. BIMSA ha tornat a registrar rècord en volum d'inversió gestionada i en producció. I tot sense deixar de banda els valors que inspiren la seva manera de treballar: qualitat, compromís, sostenibilitat, transparència i innovació al servei d'una millor Barcelona.

Us convido a descobrir en aquesta memòria quines han estat les principals fites assolides per BIMSA al llarg del 2025.

Laia Bonet Rull

Primera tinenta d'alcaldia de l'Ajuntament de Barcelona i presidenta de BIMSA

2



Sobre BIMSA

2.1 Presentació

BIMSA, Barcelona d'Infraestructures Municipals, **contribueix activament a la transformació urbana de Barcelona** per convertir-la en una ciutat d'oportunitats, sostenible, innovadora i resilient. Una Barcelona pensada per a les persones.

Ho fa a través de la **gestió i coordinació de projectes i obres d'urbanització, infraestructura i edificació.**

L'activitat de BIMSA es guia per **l'eficàcia i l'eficiència com a criteris fonamentals. L'excel·lència, la transparència i la qualitat** són les insígnies de les actuacions que portem a terme, apostant per la col·laboració públicoprivada com a base de la relació amb els proveïdors.

Actualment, **BIMSA està immersa en una profunda transformació organitzativa, tecnològica i cultural.** És l'anomenada **Agenda Estratègica 23-32**, un full de ruta que ens prepara per assumir els reptes del futur. La **gestió especialitzada de projectes, la digitalització, la sostenibilitat, el talent i la innovació són la base d'aquesta nova etapa.**

L'actuació de BIMSA es fonamenta en la seva **vocació de servei a la ciutat** i en quatre principis bàsics: maximització de la producció, gestió econòmica i temporal eficients, assoliment d'alts estàndards de qualitat i aportació de valor afegit, amb la innovació i la sostenibilitat com a factors transversals.

BIMSA és una societat participada totalment per l'Ajuntament de Barcelona, nascuda l'any 2004 a partir de l'empresa Infraestructures del Llevant.



2.2 Missió, visió i valors



Missió

Contribuir a la transformació urbana de Barcelona per millorar la qualitat de vida de la ciutadania.

BIMSA treballa de manera eficient, transparent, sostenible i innovadora per construir una ciutat més accessible, resilient i inclusiva que respongui a les necessitats actuals i futures de la població.

Visió

Ser referents i exemplars en la gestió integral de projectes urbans.

BIMSA vol ser una organització reconeguda per l'excel·lència, la innovació i la capacitat d'anticipació a l'hora d'implementar solucions urbanes sostenibles i intel·ligents que contribueixin a un desenvolupament equilibrat, inclusiu i respectuós amb el medi ambient. Un model que inspire altres ciutats i organitzacions a treballar pel benestar col·lectiu.

Valors

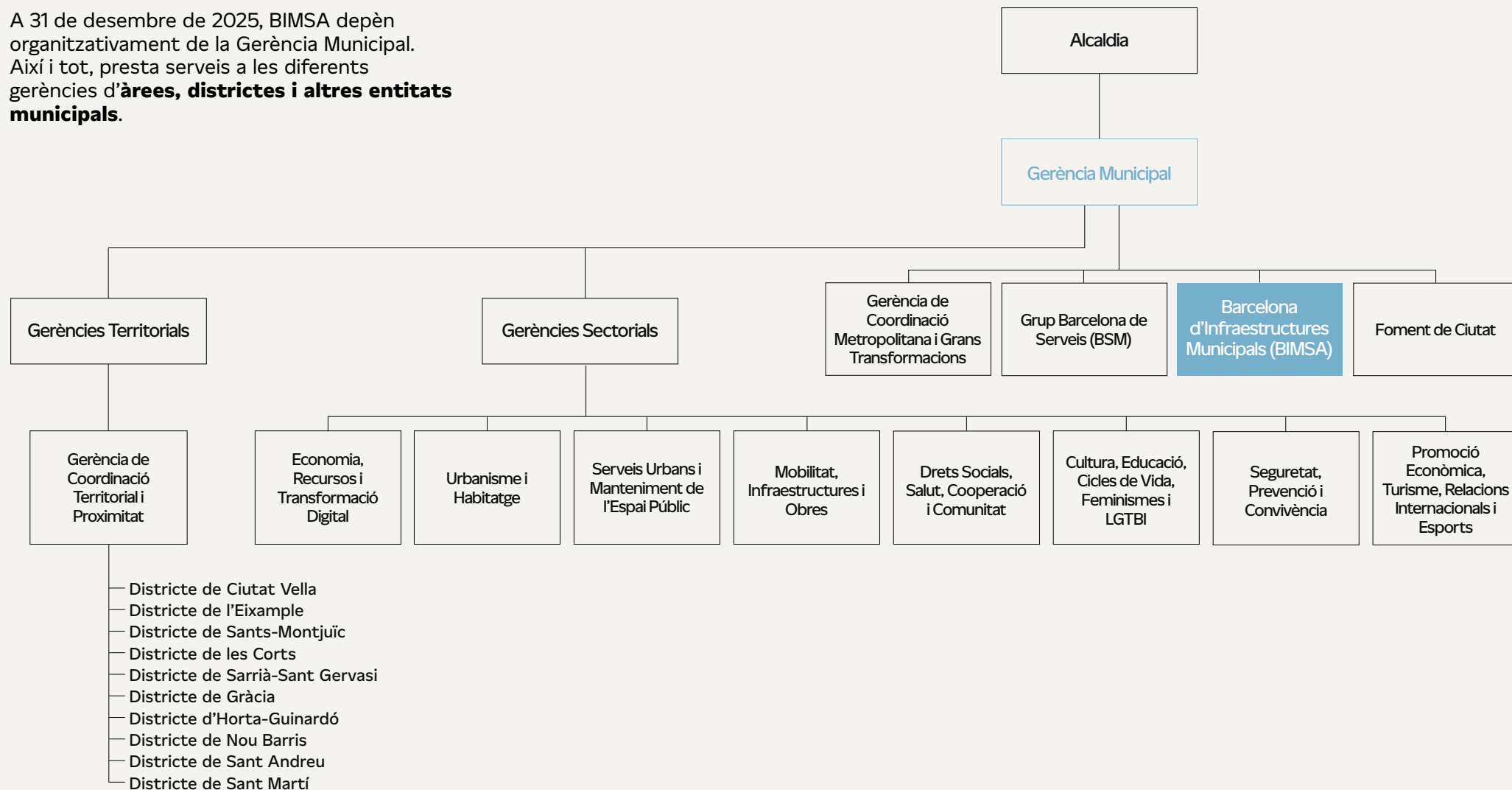
**Qualitat / Transparència /
Compromís / Innovació /
Sostenibilitat**

2.3 Evolució: fites destacades

2000 Juliol Es constitueix BIMSA, amb la denominació d'Infraestructures 2004, S.A., prèvia autorització i aprovació dels seus Estatuts per part del Plenari del Consell Municipal de l'Ajuntament de Barcelona en sessió del 23 de juny de 2000.	2002 Maig El Plenari aprova la modificació dels Estatuts i la denominació com a Infraestructures del Llevant de Barcelona, S.A.	2004 Juliol El Plenari aprova la modificació de l'objecte social i la denominació actual, Barcelona d'Infraestructures Municipals, S.A.	2012 Octubre El Consell d'Administració aprova un projecte de fusió en virtut del qual BIMSA absorbeix les societats de capital municipal: <ul style="list-style-type: none">• Agència de Promoció del Carmel i Entorns, S.A.• 22 Arroba BCN, S.A.U.• Pro Nou Barris, S.A.• ProEixample, S.A. La fusió és aprovada pel Plenari Municipal el 21 de desembre de 2012.
2019 Març El Plenari aprova la modificació dels articles 1 i 2 dels Estatuts, així com la introducció de l'article 2 bis, de conformitat amb la introducció relativa a la descentralització funcional i als mitjans propis de l'Ajuntament de Barcelona, aprovada per la Comissió de Govern del dia 26 de juliol de 2018.	2023 Febrer Aprovació de l'Agenda Estratègica 23-32.	2024 Novembre Commemoració del 20è aniversari de BIMSA.	2025 Febrer BIMSA reforça la seva capacitat jurídica com a societat responsable de la gestió de l'obra pública municipal a partir de la quarta modificació de la Carta Municipal de Barcelona. Març Trasllat a la nova seu corporativa, ubicada a l'edifici MediaTIC. BIMSA passa a dependre funcionalment de la Gerència Municipal.

2.4 Governança

A 31 de desembre de 2025, BIMSA depèn organitzativament de la Gerència Municipal. Així i tot, presta serveis a les diferents gerències d'**àrees, districtes i altres entitats municipals**.



Consell d'Administració

BIMSA és una empresa participada íntegrament per l'Ajuntament de Barcelona. El model de governança està encapçalat pel Consell d'Administració, determinat per l'Ajuntament de Barcelona com a òrgan decisor i de control de l'activitat de la societat.

Entre les facultats que té atribuïdes es troben la de representació, la de control de la gestió i la de tractar tots aquells aspectes legalment establerts.

Actualment, està integrat per 15 membres, amb la presidenta del Consell d'Administració com a màxima responsable. El Conseller Delegat de BIMSA té delegades algunes de les funcions del Consell, actuant en representació de la societat.

Presidència

Ima. Sra. Laia Bonet Rull

Vicepresidència

Im. Sr. Jordi Valls Riera

Conseller Delegat

Sr. Jordi Campillo Gàmez

Consellers/ers

Im. Sr. David Escudé Rodríguez

Im. Sr. Damià Calvet Valera

Im. Sr. Josep Maria Boronat i Pujals

Im. Sr. Alfredo Palomera Zaidel

Ima. Sra. Sonia Devesa Rius

Im. Sr. Yago Ruiz Tintoré

Sr. Joan Cambroneró Fernández

Sra. Montserrat Escoda Mallorques

Sra. Maria Buhigas San José

Sr. Agustí Abelaira Dapena

Sr. Oriol Altisench Barbeito

Sra. Sonia Frias Rollón



Òrgans de gestió

Els òrgans de gestió de BIMSA són la **Direcció General** i el **Comitè de Direcció**.

Direcció General

Té les facultats necessàries per executar els acords de la Junta General, del Consell d'Administració i, si s'escau, les decisions del Conseller Delegat, així com qualsevol altra que els esmentats òrgans de govern li encarreguin amb poders per aquest fi.

Comitè de Direcció

Òrgan encapçalat pel Director General format per la direcció de cada departament (a 31 de desembre de 2025).

Director General

Sr. Ricard Font i Hereu

Compliance Officer

Sr. Fruitós Richarte i Travesset

Director Tècnic de Producció

Sr. Esteve Piazuolo Lázaro

Director de Projectes Territorials

Sr. Oriol Bonet i Boixadera

Director de Persones i Igualtat, Administració i Control Intern

Sr. Àngel Rocamora Puigpinós

Directora de Finançament, Programació d'Inversions i Control de Qualitat

Sra. Anna Llorà Corominas

Director d'Infraestructures

Sr. Francisco Alcañiz Carretero

Directora de Serveis Jurídics i Contractació

Sra. Eva López Cabañas

Director d'Edificació Rehabilitació

Sr. Raimon Salvat i Devesa

Departament de Prevenció i Salut Laboral

Sr. Miguel Ángel Sáez Lozano

Directora d'Edificació d'Obra Nova

Sra. Ana María Valverde Matillas

Directora d'Obres Estandaritzades

Sra. Estrella Ordóñez Ordóñez

Directora de Comunicació

Sra. Susana Gaja Jacob

Director de Tecnologia, Energia i Aigua

Sr. Iñaki Doval Apaolaza

Director d'Innovació i Estratègia

Sr. Daniel Alsina Torra

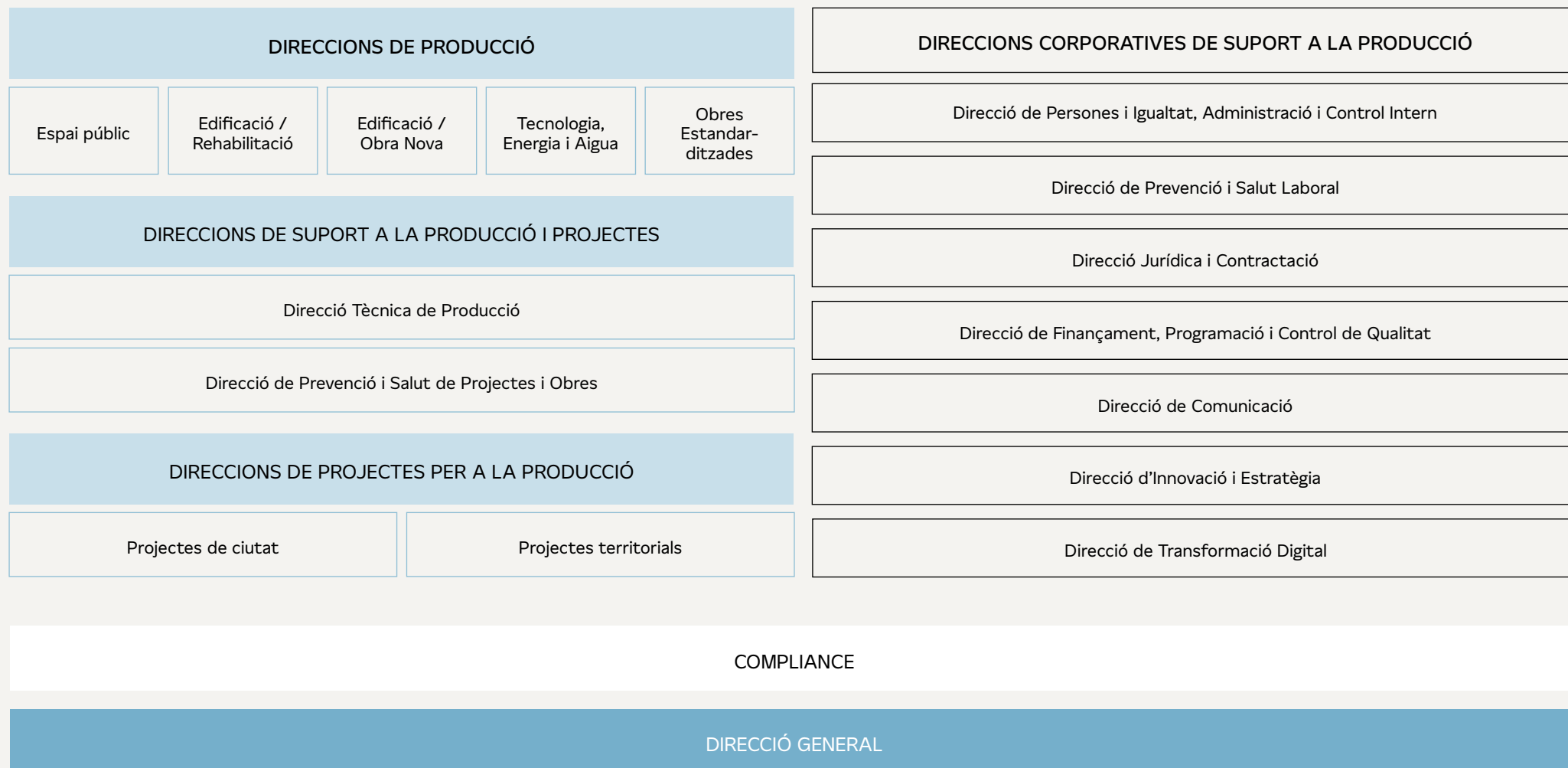
Director de Projectes de Ciutat

Sr. Ignasi de Moner i de Castellarnau

Departament de Transformació Digital

Sr. Alfred Fernández Parent

Organigrama 2025



2.5 Ètica, legalitat i transparència

El Codi Ètic és l'eina normativa de més alt nivell dins de l'estructura normativa de BIMSA.

Els seus **objectius** són:

- Establir els principis ètics i normatius aplicables a tots els àmbits d'activitat de la companyia.
- Representar l'estricta compromís de BIMSA amb el respecte de les normes i de les bones pràctiques.

Els **principis rectors** que regeixen la gestió i govern de BIMSA són:



Ètica



Legalitat



Bon govern



Transparència

BIMSA disposa de les següents **eines de control**:

- Compliance Officer (Òrgan de Control)
- Delegat de Protecció de Dades
- Supervisió continuada de l'Ajuntament
- Fiscalització ex-post de la Intervenció Municipal
- Auditoria pública comptes anuals (ex-post)
- Informació posada a disposició dels diferents Grups Municipals
- Tramesa de comptes anuals a la Sindicatura de Comptes
- Portal web de transparència
- Validació per part de Direcció de Contractació / Direcció de Serveis Jurídics i Gerència Municipal de temes relacionats amb procediments de licitació:
 - Models de plecs administratius
 - Criteris de valoració i fórmula econòmica de valoració de pliques

A banda, BIMSA compta amb un Sistema Intern d'Informació (Bústia de denúncies) que compleix amb els requisits de la Llei 2/2023 de 20 de febrer, reguladora de la protecció de les persones que informin sobre infraccions normatives i de lluita contra la corrupció.

Pel que fa a novetats de l'any 2025, el Compliance Officer ha desenvolupat els projectes següents:

- **Modificació del Pla de Mesures Antifrau** (PMA), com a entitat vinculada, executora de Fons Next Generation EU. L'autoavaluació del PMA ha obtingut una puntuació de 9,5 sobre 10.
- **Actualització del mapa de riscos**, pel que fa a projectes amb finançament Next Generation, sobre la versió aprovada pel Consell d'Administració el 30 d'octubre de 2024. La nova versió, que data de l'11 de desembre de 2025, incorpora les darreres novetats especialment en l'execució dels projectes d'obres d'edificació i d'infraestructures, amb reducció general dels riscos.
- Organització d'una **sessió formativa** adreçada a les persones treballadores de BIMSA i les seves assistències tècniques **sobre les normes de compliment normatiu** aplicables a l'activitat de la companyia, molt especialment sobre incompatibilitats i protocol de bones pràctiques.

2.6 Criteris ESG i ODS

La transformació sostenible de Barcelona i la resposta als reptes del futur exigeixen una mirada integral que vagi més enllà de la gestió de projectes i obres. En aquest context, BIMSA està fent una aposta decidida per la **integració de criteris ESG** (Environmental, Social & Governance) **tant a la seva activitat corporativa com a les actuacions que gestiona a la ciutat.**

La implementació d'aquests criteris en l'estratègia empresarial és una oportunitat per elevar l'impacte positiu de la nostra actuació en l'espai urbà. Un model de gestió innovador, responsable, transparent i orientat al bé comú que s'estructura en 3 pilars fonamentals:

- La contribució a la **descarbonització i la mitigació dels efectes del canvi climàtic** a la ciutat.
- L'**augment de la qualitat de vida** de la ciutadania, de les persones treballadores que formen part de BIMSA, així com d'aquelles amb les que tenim relació a partir de les obres i projectes que gestionem.
- L'aplicació d'**alts estàndards de governança corporativa** basats en la integritat, el rendiment de comptes i la transparència en totes les actuacions.



Sostenibilitat

L'aprovació del **Programa de Sostenibilitat**, l'any 2024, ha suposat un canvi transcendent: la sostenibilitat ha deixat de ser un element accessori per esdevenir, juntament amb la innovació, un quart pilar estructural de la gestió de projectes i obres, al mateix nivell que el compliment de costos i de terminis i la qualitat.

La tasca desenvolupada s'ha estructurat en **dos nivells d'incidència complementaris**:

1. Sostenibilitat en les actuacions: aplicació de criteris ambientals, socials i d'innovació (ús de materials i processos constructius sostenibles, projectes per a la reducció de residus i emissions, implementació de criteris de circularitat, etc.).

2. Sostenibilitat com a criteri transversal en els processos interns: contractació responsable, presa de decisions, formació especialitzada, divulgació de bones pràctiques i relació amb l'ecosistema.

Aquest doble enfocament és un dels elements propis de l'estratègia de sostenibilitat i fuig de l'aplicació de criteris sostenibles únicament a solucions tècniques puntuals.

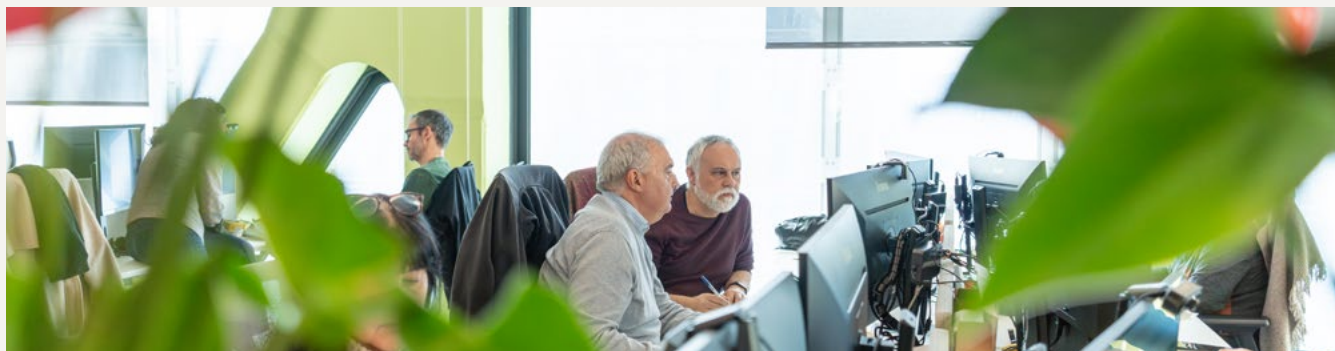
Posem les bases d'una contractació amb criteris ESG

BIMSA avança en la **definició i preparació dels criteris ambientals, socials i de governança (ESG)** que han de guiar la nostra contractació pública a partir de mitjans de l'any 2026.

El 2025 l'esforç s'ha centrat principalment a establir una base de coneixement que permeti una implantació rigorosa, progressiva i jurídicament segura d'aquests criteris en els plecs de licitació. Amb aquest objectiu, s'ha elaborat una **diagnosi** específica del **model de compra i contractació de BIMSA**, desenvolupada per ESADE, que ha analitzat en profunditat el funcionament actual del sistema des de la perspectiva de la compra pública responsable. Aquest estudi ha identificat el nostre grau d'alineació amb els principis ESG, ha detectat fortaleses i àmbits de millora, i situa l'empresa dins del context normatiu i de les bones pràctiques del sector públic. La diagnosi constitueix un punt de partida essencial per orientar l'evolució futura de la contractació en clau de sostenibilitat.

Paral·lelament, s'ha desenvolupat un document de treball orientat a la **definició de possibles criteris ESG aplicables als plecs de contractació**. Aquest document estructura de manera coherent els criteris ambientals, socials i de governança que podrien incorporar-se als processos de licitació, amb una atenció especial al vessant ambiental. En aquest àmbit, es plantegen propostes relacionades amb la reducció d'emissions, el càlcul de la petjada de carboni, la gestió sostenible dels recursos i la millora del comportament ambiental de les obres.

El document també incorpora consideracions relatives a la dimensió social, com ara la responsabilitat laboral, la igualtat d'oportunitats o les condicions de treball, així com elements de governança vinculats a la transparència, el compliment normatiu i el comportament ètic de les empreses licitadores. A més, reflexiona sobre les diferents vies d'integració d'aquests criteris als plecs, ja sigui com a requisits d'admissió, criteris d'adjudicació o condicions especials d'execució.



Responsabilitat social

BIMSA vol ser un agent de transformació a la ciutat de Barcelona. Les actuacions que gestiona incideixen directament i positivament sobre la qualitat de vida dels barcelonins i les barcelonines, i generen un impacte social que va més enllà de l'àmbit d'obres.

Aquesta transcendència es projecta a través d'una col·laboració estreta i responsable amb proveïdors, col·laboradors i agents clau del sector.

En aquest marc, BIMSA promou diverses línies de treball que la fan una empresa pública socialment responsable, tant en la seva dimensió interna — pel que fa a les persones que en formen part—, com en la seva dimensió externa —en relació amb l'entorn i la comunitat—.

Als àmbits següents reflecteixen aquest compromís integral amb la sostenibilitat social, ambiental i ètica.



Benestar i qualitat de vida

BIMSA treballa per millorar la qualitat de vida a Barcelona mitjançant actuacions que contribueixen a fer de la ciutat un espai més humà, sostenible, accessible i resiliència, en coherència amb les polítiques municipals. Internament, també promou un entorn laboral saludable. A tall d'exemple, la nova seu corporativa ha estat dissenyada posant al centre el benestar i la comoditat de les persones treballadores.



Inclusió social

Mitjançant la contractació pública socialment responsable, BIMSA incentiva que els seus proveïdors comptin amb eines que garanteixin la inclusió laboral de col·lectius en risc d'exclusió social. Internament, BIMSA també treballa des del Departament de Persones i Igualtat per crear un entorn laboral divers, inclusiu i socialment responsable.



Sostenibilitat ambiental i economia circular

BIMSA treballa per integrar nous criteris ambientals en les actuacions que gestiona i en la seva activitat corporativa.

L'objectiu és accelerar la transició cap a una obra pública de baixa petjada ecològica i contribuir activament a la lluita contra el canvi climàtic i la descarbonització. El càlcul de la petjada de carboni, la reducció de molèsties als entorns d'obra, el foment de la circularitat o la incentivació de l'ús de materials sostenibles són algunes de les línies de treball.



Transparència i ètica

BIMSA s'ha dotat de diferents eines de control per garantir que tota la seva actuació es fa d'acord amb la normativa vigent i sota estrictes criteris ètics: un Compliance Officer transversal a tota l'estructura corporativa, supervisió continuada de l'Ajuntament, fiscalització ex-post de la Intervenció Municipal, enviament de comptes anuals a la Sindicatura de Comptes, etc.



Innovació i digitalització responsables

La innovació i la digitalització han de ser eines al servei de l'eficiència, l'optimització de la gestió i la millora de la capacitat interna. L'objectiu és consolidar un model de treball basat en processos àgils i informació fiable que aportin valor real al dia a dia dels equips, puntal indestruïble de BIMSA.

Un dels pilars d'aquest procés és la implantació i consolidació de la dada única com a eina per a la presa de decisions més precisa i fiable. En paral·lel, s'avança en la incorporació de solucions basades en intel·ligència artificial per millorar la productivitat. El talent de les persones que formen part de BIMSA, però, és la base de tot aquest procés.



Col·laboració i relació amb el sector

BIMSA entén la col·laboració públicoprivada com a base de la relació responsable amb els proveïdors. Es manté un diàleg obert i transparent amb agents clau del sector (col·legis professionals, entitats empresarials, universitats, centres de recerca, etc.) i participa activament en congressos i trobades professionals. L'objectiu és enriquir el coneixement compartit, promoure la innovació i anticipar les tendències que marcaran el futur de l'obra pública.

Aquesta xarxa de relacions fan que BIMSA avanci com a empresa pública oberta, col·laborativa i alineada amb les necessitats reals del seu entorn.



Igualtat de gènere i diversitat

BIMSA promou un entorn laboral inclusiu que garanteix les mateixes oportunitats per a totes les persones. El Pla d'Igualtat és l'eina sobre la qual BIMSA avança en el terreny de la igualtat entre les dones i els homes que en formen part, un compromís que es fa extensiu als proveïdors a través de les normes de contractació pública socialment responsable.

D'altra banda, a BIMSA existeixen mesures que faciliten la conciliació de la vida personal, familiar i laboral. Al llarg de l'any també es promouen accions de sensibilització amb relació a la igualtat i a la diversitat sexual i de gènere.

ODS

BIMSA està plenament alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, integrant-los en la seva estratègia corporativa i en la gestió d'actuacions a la ciutat.



ODS 3 Salut i benestar

Garantir una vida sana i promoure el benestar a totes les persones de totes les edats

BIMSA adopta totes les mesures necessàries per evitar o disminuir els riscos sobre la salut derivats de les obres i serveis contractats. A més, implementa mesures per garantir el benestar de les persones treballadores pròpies. D'altra banda, les actuacions que es gestionen contribueixen a fer de Barcelona una ciutat més saludable: amb més espais verds, més entorns pacífics, amb un parc d'equipaments més eficient i sostenible, etc.



ODS 5 Igualtat de gènere

Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes

BIMSA promou la igualtat de gènere i d'oportunitats, tant internament entre les persones treballadores, com externament amb les empreses adjudicatàries a través de la contractació pública sostenible. Es disposa, entre altres eines, d'un Pla d'Igualtat.



ODS 8 Treball decent i creixement econòmic

Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible; l'ocupació plena i productiva, i el treball digne per a totes les persones

- BIMSA aposta per l'ocupació estable i de qualitat de les seves persones treballadores.
- Mitjançant la contractació a tercers de la inversió executada, possibilita la generació d'ocupació. Consulteu les xifres a l'apartat Impacte social.
- BIMSA contribueix al creixement econòmic, amb un període mitjà de pagament a proveïdors inferior als 30 dies establert per la normativa.
- BIMSA aplica diverses mesures socials de contractació pública sostenible que possibiliten un treball digne i la distribució de recursos. En són exemple la supervisió del pagament del preu a subcontractistes i la valoració de contractació indefinida. El preu dels concursos també es revisa periòdicament per garantir que respon a lògiques de mercat.



ODS 10 Reducció de les desigualtats

Reduir la desigualtat en i entre els països

Les mesures socials de contractació pública aplicades per BIMSA incentiven l'ocupació i la inclusió social.



ODS 16 Pau, Justícia i institucions sòlides

Promoure societats pacífiques i inclusives per aconseguir un desenvolupament sostenible; proporcionar accés a la justícia per a totes les persones, i desenvolupar institucions eficaces, responsables i inclusives

BIMSA promou un comportament ètic, transparent i responsable en tot allò que afecta i implica la seva actuació a la ciutat. El Codi Ètic de BIMSA és l'eina normativa de més alt nivell dins de l'estructura normativa. Pel que fa a les polítiques de recursos humans que promouen la igualtat d'oportunitats i el tracte no discriminatori, BIMSA s'ha dotat d'un Pla d'igualtat i de diversos protocols per prevenir qualsevol conducta d'assetjament i abordar qualsevol situació que pugui detectar-se en aquest àmbit.



ODS 11 Ciutats i comunitats sostenibles

Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles

BIMSA treballa activament per acompanyar un desenvolupament urbà equilibrat i sostenible. A través de la planificació i execució de projectes i obres, busca millorar la qualitat de vida a la ciutat de Barcelona mitjançant actuacions que posen el benestar de les persones al centre: reducció de la superfície destinada a vehicles privats, pacificacions, zones verdes, nous equipaments d'ús comunitari més eficients i sostenibles i que dinamitzen la vida als barris, etc.



ODS 13 Acció climàtica

Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus efectes

BIMSA ha assolit un paper rellevant en la gestió d'actuacions que contribueixen a descarbonitzar Barcelona, mitigar-hi els efectes del canvi climàtic i donar compliment a les polítiques municipals en aquests àmbits.

La gestió de projectes que tenen com a objectius la definició de noves zones verdes per al gaudi de la ciutadania o la creació nous eixos cívics on el vianant n'és el protagonista són dos exemples paradigmàtics d'aquesta contribució. En els darrers exercicis també han pres rellevància actuacions que pretenen acompanyar les accions de mitigació dels efectes del canvi climàtic. És el cas dels projectes de recuperació del litoral de la ciutat, la construcció de nous dipòsits d'aigües pluvials, l'ampliació de la xarxa freàtica o la renovació i modernització d'infraestructures, com ara fonts i sistemes de reg, clavegueram o collectors. Totes elles tenen com a objectiu fer de Barcelona una ciutat més eficient i preparada per als canvis sobtats de climatologia.



3

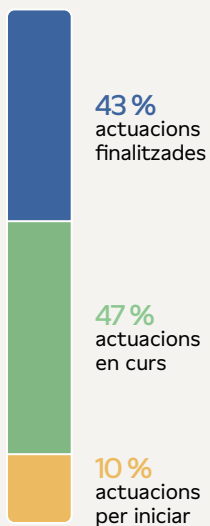


Agenda Estratègica 23-32

L'evolució de l'Agenda Estratègica 23-32 al llarg del 2025 ha marcat un abans i un després a BIMSA.

El pla de transformació ha vist assolida una de les fites centrals: el trasllat de seu corporativa. L'estrena de les noves oficines marca el pas d'altres eixos de canvi, com el cultural, l'organitzatiu o el tecnològic.

A 31 de desembre de 2025, l'Agenda Estratègica s'articula al voltant de sis eixos de canvi i una vintena de projectes als quals està involucrada tota l'organització. La pràctica totalitat de les accions previstes ja estan iniciades i en vies de consolidació.



La fórmula de BIMSA

4+1+S+i : BIMSA 2.0

Maximitzar la producció
 Minimitzar desviaments econòmics
 Minimitzar els desviaments temporals
 Assolir alts estàndards de qualitat



Aportar valor afegit



Posar l'accent en la sostenibilitat



Apostar per la innovació

6 eixos de canvi

Tots ells interrelacionats i a abordar simultàniament



Canvi de seu



Canvi cultural



Canvi organitzatiu



Canvi tecnològic



Canvi en la producció



Canvi en la posició jurídica

Arquitectura de l'Agenda Estratègica

Pensada a partir de

10 eixos estratègics

-  Sostenibilitat
-  Descarbonització
-  Qualitat
-  Coneixement
-  Eficiència
-  Eficàcia
-  Tecnologia
-  Innovació
-  Transparència
-  Responsabilitat social i ODS

Treballada internament en

15 programes

1. Arquitectura jurídica i contractació
2. Digitalització
3. Nou espai, organització del treball, persones i formació
4. Organització i producció
5. Sostenibilitat
6. Implantació BIM, LEAN
7. Finançament
8. Innovació i laboratori
9. Materials i industrialització
10. Arquitectura i enginyeria, espai públic i equipaments de qualitat
11. Feminització
12. Pensar
13. Comunicar
14. Prevenció i salut
15. Programa cap un nova manera de pensar, projectar i executar accions transformadores

Desplegada en

30 projectes

Projectes finalitzats (6)

- Canvi de seu i pla de trasllat
- Nou organigrama
- Auditoria de digitalització
- Programa d'innovació
- Benchmarking
- Anàlisi de les càrregues treball

Projectes nous (3)

- Govern TIC
- Comitè d'eficiència
- Definició del full de ruta per a la promoció de la industrialització

Projectes en curs (21)

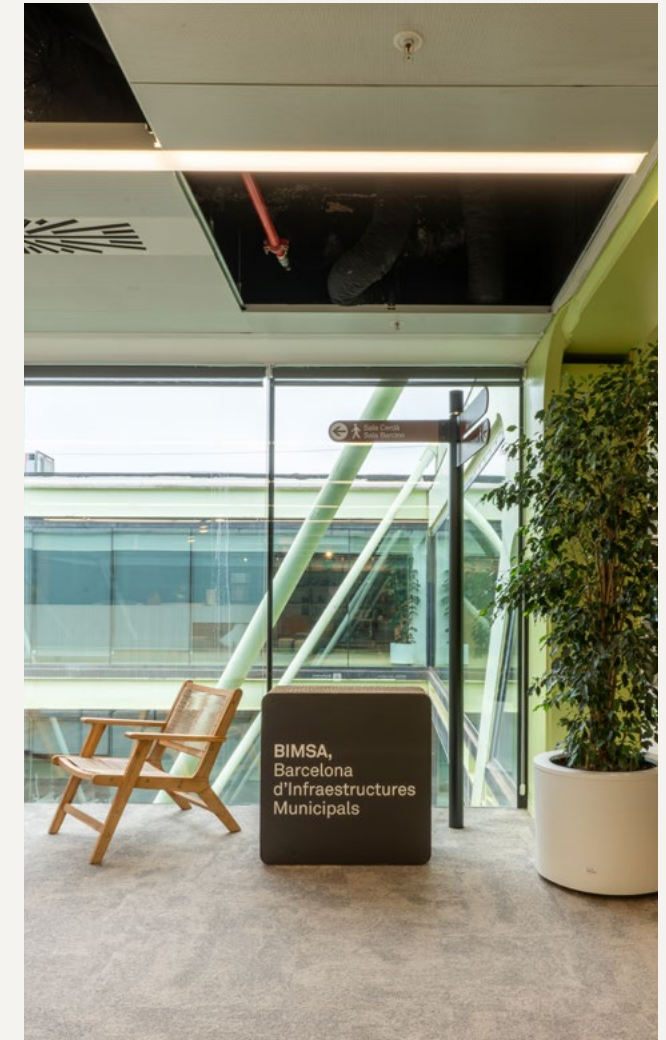
- Suport a la implementació de l'Agenda Estratègica
- Nou QCI i nous indicadors
- Implantació de la dada única, el dossier únic i la fitxa única
- Implantació del canvi cultural
- Nou pla de sistemes
- Anàlisi dades - Data Lab
- Oficina tècnica d'implantació digital
- Anàlisi de processos clau
- Reforç de la plantilla
- Coaching directiu
- Pla de desplaçaments empresa
- Habilitació legal de BIMSA
- Gestor electrònic d'expedients
- Compra pública innovadora
- Participació en l'impuls de reptes d'innovació urbana
- Contractes de RP incorporant hores de consultoria per a desenvolupament d'idees
- Implantació del BIM
- Programa IA
- Pla d'igualtat
- Pla de comunicació interna
- Impuls de la sostenibilitat i la qualitat

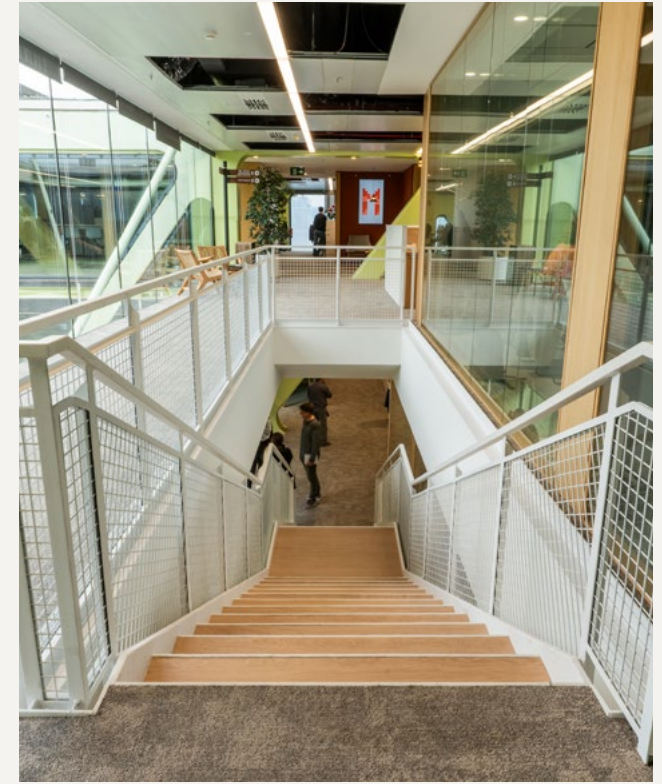
3.1 Canvi de seu

L'estrena de la nova seu corporativa de BIMSA a l'edifici MediaTIC, el març de 2025, ha suposat la culminació d'un llarg procés de treball intern que ha comptat amb la participació dels treballadors i treballadores de BIMSA i del Comitè de Direcció, i que s'ha portat a terme amb el suport de consultories especialitzades en canvi cultural i transformació digital.

Les característiques dels espais donen resposta a les opinions expressades a l'enquesta de clima intern realitzada a finals de 2022. A més, inclouen alguns aspectes previstos al Pla d'Igualtat de BIMSA, pel que fa al disseny d'espais amb perspectiva de gènere.

El disseny també segueix els principis de la metodologia Well Building Standard, una certificació que avalua el nivell de qualitat dels edificis a partir de criteris de salut i benestar de les persones que en són usuàries.





Les persones, les veritables protagonistes de la nova seu de BIMSA



Les noves instal·lacions de BIMSA estan ubicades a les plantes setena i vuitena de l'edifici MediaTIC, al cor del 22@, el districte de la innovació de Barcelona. El projecte, desenvolupat per BCA Arquitectura, s'ha servit de la singularitat pròpia d'aquesta construcció per crear uns **espais de treball moderns, sostenibles i funcionals que, a la vegada, són confortables i acollidors.**

En el disseny de les oficines s'ha optat per l'ús de **materials constructius sostenibles** i per l'aplicació de nombroses **mesures de sostenibilitat**. Totes elles donen resposta als estàndards previstos per la certificació Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) que atorga l'US Green Building Council.

Amb les formes orgàniques i els colors de la ciutat com a fonts principals d'inspiració, la nova seu de BIMSA dibuixa una **atmosfera de treball àmplia i transparent**, on prenen protagonisme la llum natural i el diàleg constant entre l'interior de l'edifici i l'skyline de la ciutat. Com a contrapunt, materials com la fusta i la moqueta confereixen calidesa a un espai que està al servei de la inspiració, la comunicació, la cohesió i el benestar de les persones usuàries.

També cobra rellevància la **integració de les TIC** en l'espai de treball. A banda de comptar amb la tecnologia necessària per optimitzar la gestió física de l'oficina, la nova seu està equipada amb noves solucions tecnològiques i audiovisuals per fer possible el canvi cultural i fer avançar el procés de transformació digital.

La distribució de la nova seu es basa en un **model d'oficina oberta**: un gran espai de treball compartit pensat per millorar la comunicació i la relació dels equips, promoure el treball col·laboratiu i facilitar la creativitat.

Cada departament disposa d'un espai propi format per dos nuclis d'activitat que conviuen entre si: la posició del director o directora i el conjunt de posicions de l'equip al seu voltant.



Com a complement, es disposa de diferents nuclis amb taules de treball que poden donar resposta a necessitats addicionals d'espai.

Les oficines també estan dotades d'una gran diversitat d'**espais de reunió, col·laboració i treball individual o en grups reduïts**. L'objectiu és afavorir noves lògiques de treball i relació. Entre d'altres, hi ha una vintena de cabines per fer-hi videoconferències, una àgora per a la realització d'activitats i dos espais de silenci per afavorir la concentració de les persones treballadores. La seu també està equipada amb dutxes, quatre terrasses exteriors i una cantina



àmplia i còmoda que ha esdevingut el principal espai de socialització de totes les persones usuàries.

En l'àmbit de la sostenibilitat, s'han introduït mesures que optimitzen l'eficiència energètica, el consum d'aigua i el confort ambiental.



Biofília:

- Formes orgàniques
- Vegetació
- Colors i materialitat natural
- Vistes i llum natural

Material:

- Fusta certificada FSC
- Materials amb segell C2C
- Health Product Declaration

Qualitat de l'aire i confort tèrmic:

- Regulació de temperatura
- Monitoratge dels nivells de CO₂
- Ventilació cabal variable
- Control de la humitat

Reducció de consums d'electricitat i aigua:

- Enllumenat LED
- Sistemes de detecció de presència i encesa automàtica
- Control d'enceses i apagades
- Aixetes i sanitaris eficients

Confort acústic:

- Aïllament acústic entre espais
- Envans i mampares amb barreres fòniques
- Condicionament acústic d'espais

Coincidint amb l'estrena de la nova oficina, s'ha desenvolupat un ampli pla de comunicació adreçat a les persones treballadores i a diferents agents del sector. Podeu consultar-ne més detalls a l'apartat Impacte social.

Enquesta de satisfacció

Sis mesos després de l'estrena, s'ha realitzat una enquesta de satisfacció per conèixer el parer que tenen les persones usuàries sobre les noves oficines. També incidia sobre qüestions com la ubicació geogràfica, l'equipament digital, l'ambient laboral, les mesures de promoció del benestar introduïdes i les noves accions de comunicació interna.

En termes generals, les oficines reben una puntuació de 8,3. **El 94 % de les persones enquestades estan satisfetes o molt satisfetes amb les noves oficines.**

Els resultats també confirmen l'**acceptació del canvi de model de treball. 8 de cada 10 persones estan contentes amb l'existència d'espais oberts de treball.**

En termes generals, **9 de cada 10 persones estan satisfetes o molt satisfetes amb la comoditat, la confortabilitat i el disseny de les noves oficines**, un grau de satisfacció molt elevat que també registren els espais individuals de treball, les sales de reunió i les cabines. La Can Tina és, en concret, l'espai de l'oficina més ben valorat.

Pel que fa a **la ubicació geogràfica**, el 67 % de les persones enquestades estan satisfetes o molt satisfetes amb els mitjans de transport disponibles per arribar a la feina. Un percentatge similar valora positivament l'oferta de serveis del barri.

9 de cada 10 persones estan satisfetes amb les noves oficines.



3.2 Canvi cultural

El trasllat a la nova seu ha produït un efecte palanca que ha permès fer grans avenços en el **pla de transformació cultural** que BIMSA està desplegant.

Les noves oficines han suposat la introducció de noves lògiques de treball basades en **la comunicació, la innovació i la col·laboració**. També les **TIC** són les protagonistes d'aquesta nova etapa, com es pot veure en l'apartat dedicat al canvi tecnològic.

Després que l'any 2024 el treball intern se centrés en l'articulació de la nova cultura corporativa a partir de la definició de la missió, la visió i els valors, el 2025 s'han fet **sessions formatives dedicades a enfortir el lideratge i afavorir el feedback**, cursos que s'han adreçat tant als membres del Comitè de Direcció com a càrrecs intermedis. D'aquesta manera, BIMSA avança en el desplegament d'un nou model de lideratge basat en els valors i en les aptituds individuals de les persones.

A banda, l'estrena de la nova seu ha vingut acompanyada de l'estrena d'una **nova identitat corporativa** que reforça el sentiment de pertinença i l'inici d'una nova etapa.



Aquesta acció forma part d'una **nova estratègia de comunicació** amb la qual BIMSA vol projectar-se com una organització més oberta i connectada al sector i a la societat. Per fer-ho possible, s'han desenvolupat noves accions per impulsar la gestió reputacional de la companyia i el seu posicionament entre públics estratègics en l'àmbit tècnic, empresarial i professional (B2B).

Els nous espais també han facilitat el desenvolupament de noves accions de comunicació interna. En trobareu més detall a la secció d'Impacte social.



3.3 Canvi organitzatiu

També ha finalitzat el **procés de benchmarking** encetat el 2023. El projecte ha permès conèixer els models de gestió d'altres organitzacions nacionals i internacionals que fan activitats similars a les de BIMSA. Aquesta informació és de gran valor de cara a contextualitzar l'evolució de BIMSA respecte a altres agents del sector i a l'hora de planificar qualsevol nou estadi futur de la companyia.

D'altra banda, s'ha conclòs la implementació del **nou organigrama** amb la incorporació de la nova Direcció de Transformació Digital, com a assistència tècnica.

El 2025 també ha estat l'any de **posada en servei i consolidació de les àrees introduïdes** l'exercici anterior. És el cas dels nous departaments d'Edificació d'Obra Nova, Innovació i Estratègia i Obres Estandarditzades. Aquesta darrera ha permès assumir els requeriments i l'increment de producció del Pla Endreça.

Des del punt de vista de la **millora de processos**, cal valorar la creació del **Comitè d'Eficiència**, un grup de treball format per representants de diverses àrees de l'empresa que té com a objectius principals la simplificació de processos, la reducció de desviacions econòmiques i temporals, l'eliminació de burocràcies innecessàries i l'anticipació a qualsevol situació de crisi que pugui donar-se.



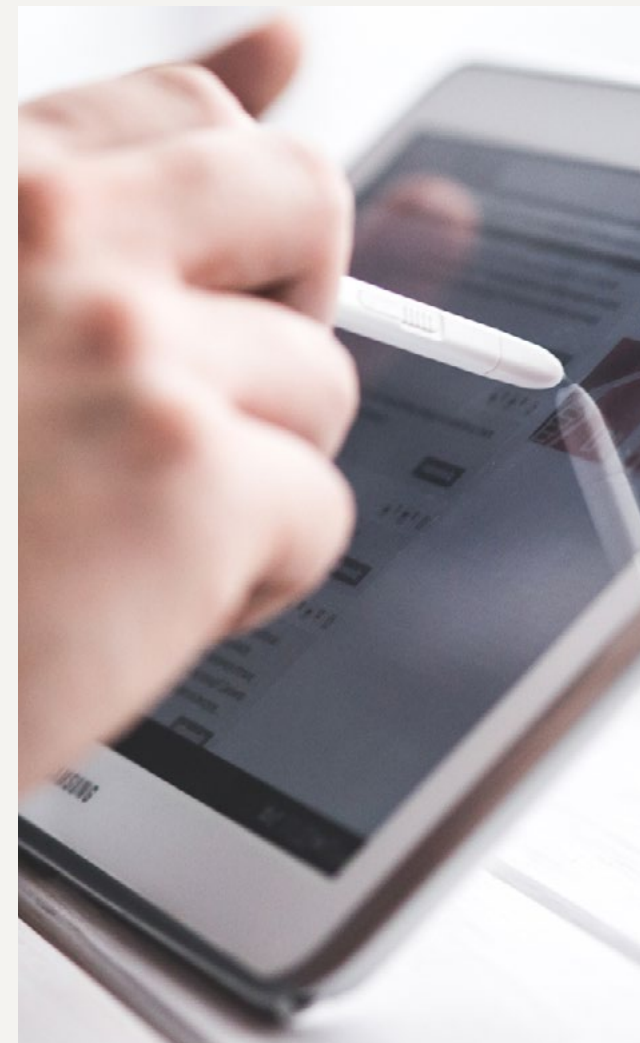
3.4 Canvi tecnològic

Un altre dels eixos de canvi cabdals ha estat el vinculat a la **digitalització de processos**. Amb la incorporació de la nova Direcció de Transformació Digital i gràcies en part a la dotació tecnològica de la nova seu i a la detecció de necessitats feta en el marc de l'Auditoria TIC, BIMSA ha començat a desplegar un complet **pla de digitalització** que té com a objectiu transversal instaurar una **cultura de treball més àgil, col·laborativa i orientada a les dades**. Els beneficis esperats són els següents:

- Minimitzar els desviaments econòmics i temporals i maximitzar la producció.
- Reenginyeria i optimització de processos, fent-los més àgils i eficients.
- Optimitzar i fomentar la col·laboració en els entorns de treball digitals.
- Respondre als projectes de manera innovadora i sostenible.
- Govern i centralització de les dades per millorar la gestió i la presa de decisions.

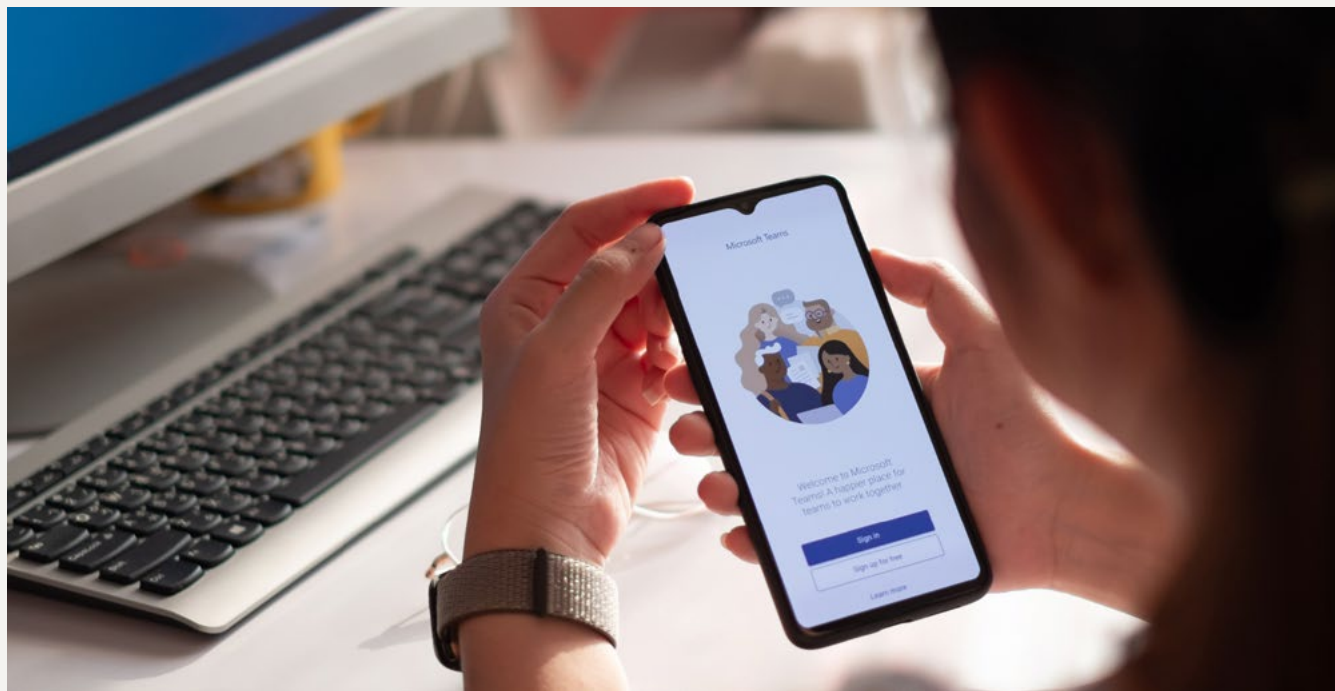
Per assolir aquests beneficis, s'han establert **tres àmbits d'incidència**:

- **Treballador/a digital:** formar els i les professionals perquè integrin de manera activa i eficient les eines digitals a l'hora de treballar en el dia a dia, col·laborar en entorns compartits i prendre decisions basades en dades.
- **Eines:** dotar l'empresa d'eines i dispositius que permetin que les persones treballin digitalment, facilitant la consecució de tasques i millorant l'experiència.
- **Empresa digital:** fer de BIMSA una organització innovadora i orientada a resultats que transforma els seus processos, sistemes i cultura per operar de manera àgil, connectada i eficient, posant la tecnologia i les dades al centre.



Les **principals iniciatives** desenvolupades són:

- **Nova ERP.** S'ha iniciat el camí que portarà BIMSA a implantar una nova ERP com a infraestructura central dels processos de gestió, que en permeti el control continu i n'asseguri la traçabilitat. És el pas definitiu cap a una organització orientada a les dades i al coneixement compartit. Aquest projecte veurà la llum de manera definitiva l'any 2027 i es farà en base a la tecnologia SAP S/4 Hana.
- **Fitxa única, carpeta única, document únic.** Neix de la necessitat de proporcionar informació rellevant, actualitzada i centralitzada de les actuacions als diferents agents implicats. Aquest és un projecte tractor de la nova governança de la dada que s'està impulsant; col·laboratiu, perquè necessita la implicació de diversos equips dins l'organització; i de llarg recorregut, perquè evolucionarà fins a la implementació del nou Pla de sistemes.
- **Nova eina per a la programació de les actuacions.** S'ha evolucionat l'actual quadre de planificació cap a una base de dades estructurada, que permeti una gestió més eficient de les actuacions i faciliti la presa de decisions. El nou aplicatiu es desplegarà de manera seqüencial i serà capaç de recollir de manera integrada tant les previsions temporals com les econòmiques, impulsant la nova cultura de la dada.



- **Implementació de Microsoft 365.** Coincidint amb el canvi d'oficines, s'han implantat les eines de treball Microsoft 365 i se n'ha format tota la plantilla. També s'ha activat durant els primers mesos un servei d'atenció especialitzada per afavorir la integració d'aquest programari en els diferents departaments i detectar possibles casos d'ús.
- **Integració d'eines d'Intel·ligència Artificial.** Les persones treballadores també tenen accés i han estat formades sobre les principals tècniques d'ús de Copilot i Chat GPT professional. A banda, una consultoria especialitzada ha fet una diagnosi per a la detecció de casos d'ús amb l'objectiu de guanyar en eficiència i eliminar tasques supèrflues i repetitives.
- **Formació sobre dispositius i eines audiovisuals de la nova seu.** S'han fet diferents formacions perquè tothom conegui les potencialitats del maquinari instal·lat a les sales de reunions de les noves oficines.

3.5 Canvi en la producció

L'evolució assolida en els eixos del canvi cultural, organitzatiu i tecnològic té també impacte sobre els projectes iniciats per facilitar el canvi en la gestió de la producció.

BIMSA ha continuat donant resposta a l'increment d'actuacions gestionades en bona part gràcies a la **reestructuració i especialització de departaments**.

Aquest nou abordatge de la producció es fa compatible amb la creació de **nous projectes de col·laboració i gestió transversal entre àrees**. És el cas de la nova assistència tècnica d'instal·lacions d'edificació que presta servei tant a les àrees de projectes com a les d'edificació i postvenda. L'objectiu d'aquesta nova manera de treballar és donar resposta a la necessitat de comptar amb assessorament expert arran de la complexitat creixent que es dona en l'àmbit de les instal·lacions elèctriques, de climatització, mecàniques, gestió i control d'edificis, etc.

També s'han mantingut les millores introduïdes en l'àmbit de la **contractació innovadora** a través de l'aposta pels acords marc en totes les fases de gestió de les actuacions. Això permet guanyar en eficiència i donar resposta a les necessitats municipals amb més agilitat.

A banda, s'ha continuat desenvolupant el **Pla per a la implementació del BIM** (Building Information Modeling) com a metodologia de treball col·laborativa en la concepció i gestió de projectes d'edificació i obra civil. És previst iniciar les formacions al llarg del 2026.

Com a novetat, BIMSA ha format part del grup impulsor del conveni CoBIMCat. Es tracta d'una aliança establerta entre l'Ajuntament de Barcelona, la Generalitat de Catalunya, la Diputació de Barcelona, l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) i l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat per promoure, estandarditzar i difondre la metodologia BIM en la construcció. L'acord permetrà treballar de la mateixa manera en la transformació digital de la construcció d'obra civil, habitatge i infraestructures mitjançant l'aplicació d'aquesta tecnologia. La participació en aquesta iniciativa és una mostra més de la voluntat de BIMSA de ser un agent actiu en la transformació del sector.



3.6 Canvi en la posició jurídica

Garantir l'excel·lència en la gestió, la transparència, la traçabilitat i l'eficàcia a través d'una arquitectura jurídica adequada a l'actual context ha estat des d'un inici una de les prioritats de l'Agenda Estratègica 23-32.

El febrer de 2025, el Parlament de Catalunya donava llum verda a la **quarta modificació de la Carta Municipal de Barcelona**, una actualització que té com a objectiu adequar la norma a les lleis que s'han aprovat en els darrers anys i que consolida el règim especial del qual disposa la ciutat, que està reconegut per l'Estatut d'Autonomia de Catalunya i les lleis reguladores de les bases de règim local.

La modificació ha suposat un **reconeixement explícit de la gestió funcionalment descentralitzada**. En el cas de BIMSA, això implica un reforçament jurídic de la seva capacitat com a societat municipal per gestionar l'obra pública municipal, d'acord amb el previst als seus estatuts.

Aquesta nova realitat **consolida la posició jurídica de BIMSA** davant de tercers en la gestió dels processos de licitació i adjudicació dels contractes d'obra pública, inclosos els de redacció de projectes i les assistències vinculades, així com la gestió del seguiment i supervisió integral de l'execució de les actuacions fins a la seva recepció i lliurament a l'Ajuntament de Barcelona.

El nou marc legal situa BIMSA en una posició de fortalesa per a l'exercici de la seva activitat ordinària i la potencia per assumir els nous reptes que l'Ajuntament de Barcelona decideixi encarregar-li.



4



Cloenda del 20è aniversari

Presentació del llibre “20 mirades sobre Barcelona”

Un homenatge a la visió més humana de l'urbanisme barceloní. Com a cloenda de la celebració del vintè aniversari, BIMSA ha editat el llibre **20 mirades sobre Barcelona. BIMSA 2004-24.**

La publicació, coordinada per l'arquitecta **Marta Bugés**, convida a reflexionar sobre la xarxa de relacions personals, socials i geogràfiques que es constitueix al voltant de l'espai urbà, les infraestructures i els equipaments de la ciutat.

En dues dècades de trajectòria, **BIMSA ha gestionat més de 750 projectes a la ciutat.** És per això que, per a l'elaboració d'aquest llibre, s'ha fet la tria d'una vintena d'actuacions que representen la gran diversitat d'obres realitzades (espai públic, edificació, infraestructures, etc.) a tots els districtes de la ciutat.

A cadascuna d'aquestes vint actuacions se li ha volgut donar una mirada singular a través del testimoni de **vint persones de trajectòries vitals i professionals diferents.** Aquests relats, però, estan agrupats sota quatre categories

que determinen l'orientació del discurs i la representació gràfica que il·lustra cada projecte. Així doncs, les mirades analítiques estan fetes per persones expertes, que examinen l'impacte de la intervenció a partir de dades i l'acompanyen d'una infografia; la mirada reivindicativa posa en valor un aspecte transformador i es representa amb una il·lustració; la mirada tècnica, aportada per diferents perfils, com arquitectes i enginyers, explica el procés de disseny i execució del projecte i es complementa amb un dibuix arquitectònic; i, finalment, la mirada veïnal, que mostra com els espais es nodreixen d'activitat i vida, i es plasma amb una fotografia.



Aquest és el llistat d'actuacions seleccionades i de les persones que han volgut participar voluntàriament en el projecte:

Pèrgola del Fòrum

Alex Ivančić

Bateria antiàeria del Turó de la Rovira

Custodia Moreno

Mercat dels Encants

Josep Nebot

El pop de la Pegaso

Jordi Queralt

Xarxa de tramvia

Nel·la Saborit

Pont del Congost

Manuel Alegre

Plaça de Lesseps

Carme Galve

Rambla de Sants

Sergi Godia

Collectors d'aigua

Francesc Mauri

Espai urbà a Sant Gervasi de Cassoles

Ignasi Cambra

Parc de les Glòries

Carme Soriano Arandes

Recinte de la Fabra i Coats

Carmen Castaño

El Mercat del Born i el seu entorn

Joan Roca i Albert

Enderroc del viaducte de la ronda del Guinardó

Fco. Ignacio Romero

Centre Municipal Cristalleries Planell

Sílvia Aregall

Equipament esportiu al Turó de la Peira

Anna Noguera

Eixos verds

Isabelle Anguelovski

Xarxa de carrils bici

Marta Casar

Jardins del Doctor Pla i Armengol

José M. Fernández

Biblioteca Gabriel García Márquez

Elena Orte



20 mirades sobre Barcelona. BIMSA 2004-24 va ser presentat públicament el dia 17 de juny del 2025 en un acte que va tenir lloc a la biblioteca Jaume Fuster. Va estar conduït per **David Guerrero**, periodista del diari *La Vanguardia* expert en infraestructures i mobilitat.

El llibre està a l'abast de tota la ciutadania, ja que està publicat al repositori digital de l'Ajuntament de Barcelona i forma part del fons de les biblioteques de la ciutat.

Accediu a la versió digital:



5



L'activitat de BIMSA

5.1 Context general

L'any 2025, BIMSA ha consolidat el creixement de producció registrat de manera sostinguda en els últims exercicis, superant fins i tot el rècord establert el 2023.

Aquest increment és fruit de l'aposta que està fent la ciutat per la posada en marxa **d'importants projectes de transformació urbana** i per la voluntat d'ampliar i millorar el parc d'equipaments públics. Però, a la vegada, també és una mostra evident de la capacitat de BIMSA per **créixer, evolucionar i adaptar-se als canvis d'entorn** sense deixar de banda la qualitat i la vocació de servei que l'han caracteritzat en dues dècades de trajectòria.

En aquest exercici han conclòs grans obres d'espai públic, com el parc de les Glòries i Via Laietana. També s'ha iniciat el desplegament de les intervencions de manteniment i millora de l'espai públic previstes pel Pla Endreça. A més, han entrat en funcionament equipaments llargament reivindicats pel veïnat, com ara la

Biblioteca de Sarrià - J.V. Foix, els nous CEM Espronceda i CEM Sagrera i el Pavelló Poliesportiu Municipal L'Illa. Tots ells són nous exemples de l'experiència acumulada per BIMSA en la gestió d'actuacions d'edificació que posen en el centre el disseny, la innovació i la sostenibilitat.

Finalment, s'han continuat desenvolupant obres clau per a l'adaptació de la ciutat als efectes del canvi climàtic, com l'ampliació de la xarxa freàtica i la construcció de nous col·lectors.



5.2 Inversió i actuacions

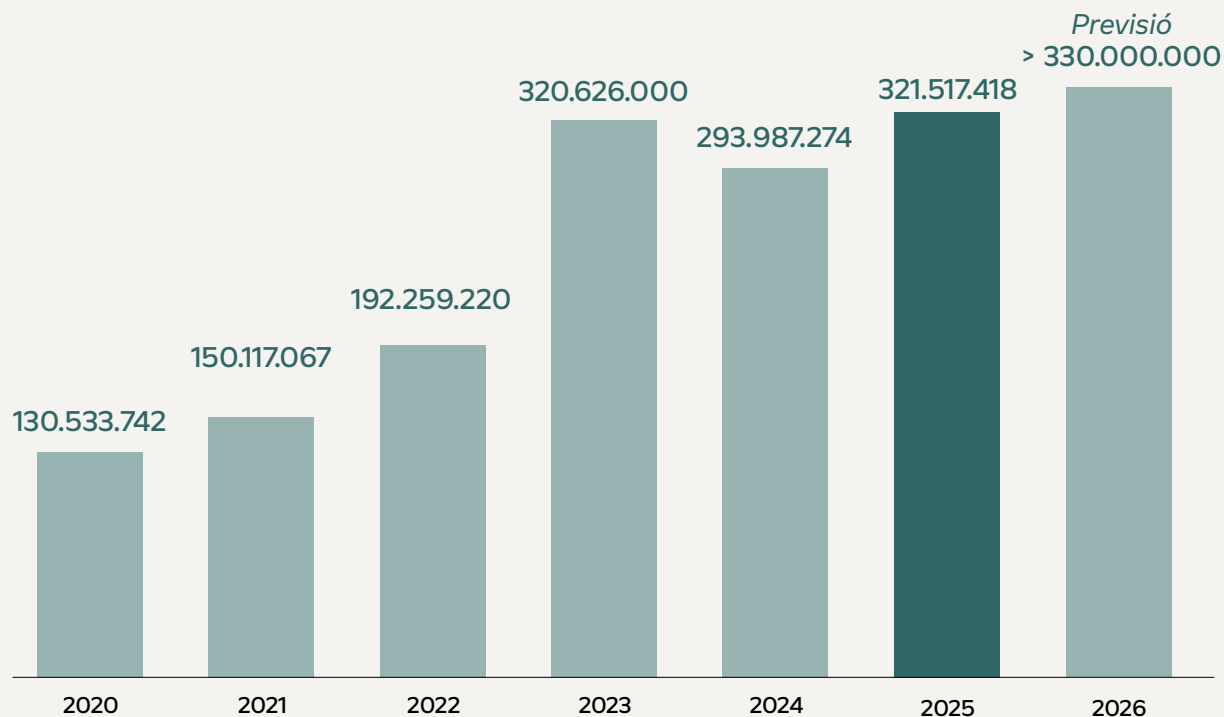
La producció anual de BIMSA l'any 2025, **321,5 M€**, estableix una nova fita que supera el rècord assolit l'any 2023.

El grau de compliment de la producció el 2025 ha estat del 99,76%.

Amb **vista a 2026, s'estima una execució de 330 M€ d'inversió municipal**, una xifra mai assolida en 20 anys d'història.

En total, la **previsió d'inversió assignada a BIMSA en el mandat 2024-2027 és de prop de 1.240 M€**. Això representa més del 40% del PIM² total previst.

Volum d'inversió per anualitats (euros)



² Programa d'Inversions Municipal

Inversió per àrees i districtes

Els quadres següents mostren el **pressupost per àrees i districtes des del 2024 fins al 2028**, segons la dotació aprovada per la Comissió de Govern de l'Ajuntament de Barcelona el 15 de gener de 2026.

	2024	2025	2026	2027	2028
ÀREES					
Cultura, Educació, Cicles de Vida, Feminismes i LGTBI	56.460.645	58.732.744	56.794.911	46.257.838	48.560.165
Coordinació Territorial i Proximitat	14.047.583	15.743.487	37.490.599	37.785.227	6.930.000
Drets Socials, Salut, Cooperació i Comunitat	29.333.297	17.516.958	16.858.123	7.232.857	19.526.257
Promoció Econòmica, Turisme, Relacions Internacion	23.044.378	18.385.633	18.602.003	11.801.606	9.455.000
Gerència Municipal	342.684	103.163	168.634	20.000	0
Mobilitat, Infraestructures i Obres	30.329.170	4.140.257	6.043.724	3.428.791	4.120.000
Economia, Recursos i Transformació Digital	5.702.915	10.839.297	17.714.762	10.792.237	36.220.874
Seguretat, Prevenció i Convivència	3.753.543	5.999.339	15.808.939	13.978.417	18.055.265
Serveis Urbans i Manteniment de l'Espai Públic	38.055.806	112.482.644	54.202.475	48.947.082	163.477.952
Urbanisme i Habitatge	92.863.228	77.573.897	88.623.937	74.856.451	40.991.515
DISTRICTES					
Àmbit ciutat	54.300.815	113.506.946	67.328.492	61.117.674	109.511.991
Ciutat Vella	46.960.010	42.963.841	42.508.187	36.652.718	32.733.339
Eixample	16.602.453	14.428.476	16.343.494	20.532.237	15.278.333
Fora Àmbit	207.037	871.560	2.405.388	255.000	24.788.747
Gràcia	6.401.596	4.337.741	6.512.061	5.904.900	5.315.295
Horta-Guinardó	18.339.872	27.077.161	19.300.793	15.634.965	22.095.174
Les Corts	14.490.001	12.468.932	11.295.436	3.576.000	200.000
Nou Barris	11.666.063	17.911.243	39.121.736	30.540.932	21.284.999
Sant Andreu	26.901.611	20.657.651	15.656.620	7.850.112	534.000
Sant Martí	56.699.074	29.937.346	42.064.444	24.363.893	65.184.123
Sants-Montjuïc	24.930.264	23.971.680	34.992.635	30.686.685	46.857.603
Sarrià-Sant Gervasi	16.434.454	13.384.842	14.778.822	17.985.389	3.553.423

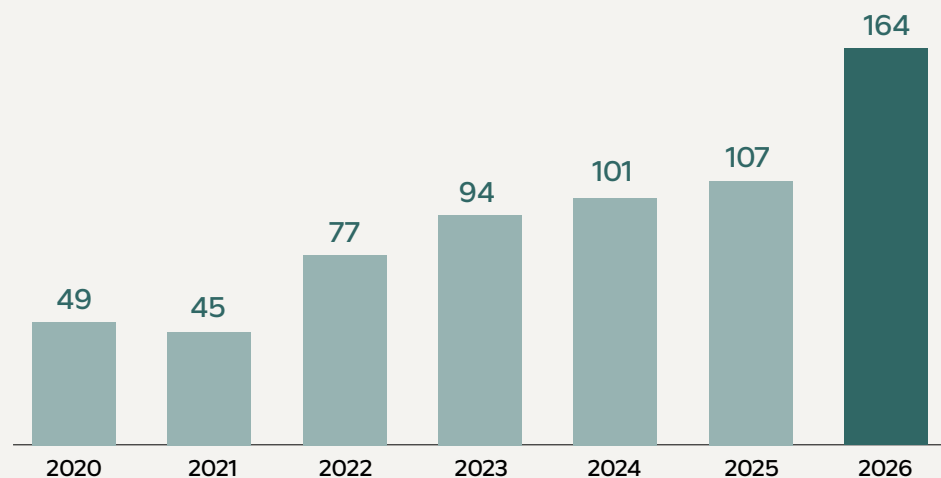
Font: CdG primera tancament anys 2026

Actuacions

El 2025 s'ha tancat amb **188 actuacions finalitzades**, incloent-hi les corresponents al Pla Endreça, i **164 en execució**. A banda, n'hi ha **90 que estan adjudicades a l'espera d'iniciar-se o en licitació**. Pel que fa als **projectes, al llarg de l'exercici se n'han fet 291**.

Obres finalitzades	26%	188
Obres en execució	22%	164
Obres adjudicades	7%	52
Obres en licitació	5%	38
Projectes	40%	291
Total		733

Obres en execució en data 1 de gener de cada any



Classificació segons el volum econòmic de les obres

El quadre següent mostra l'estat de gestió de les actuacions amb la tipologia d'obres que es gestionen segons el volum econòmic.

BIMSA	<0,5 M€	Entre 0,5 M€ i 2M€	Entre 2 M€ i 5 M€	Entre 5 M€ i 10 M€	>10 M€	Import en estudi	Total general
Espai públic	6	456	79	22	79	30	672
Equipaments	4	117	66	21	29	5	242
Infraestructures	13	149	7	2	20	8	199
Total	23	722	152	45	128	43	1.113



5.3 Next Generation

Des del juliol del 2024, la gestió dels fons Next Generation EU que realitza BIMSA se centralitza en una oficina de l'Òrgan de Control i l'Òrgan Antifrau. Aquest equip treballa amb el suport dels equips de Contractació, Inversions, Edificació, Infraestructures, Projectes i Comunicació.

A 31 de desembre de 2025, l'Ajuntament de Barcelona ha aconseguit finançament per valor de 304,9 M€ en 27 convocatòries aprovades dels fons Next Generation EU.

En total, des de BIMSA s'han gestionat **79 expedients** amb finançament provinent dels Fons NGEU. L'import total adjudicat arriba als 132,6 M€, dels quals **95,4 M€ corresponen a subvenció dels Fons NGEU**.

Fins a 64 empreses diferents han executat o estan executant aquestes actuacions.

	ADJUDICACIÓ TOTAL (IVA exclòs) €	FACTURAT (IVA exclòs) €	SUBVENCIÓ €
	132.615.080	120.433.310	95.425.463
CULTURA	7.274.534	1.784.999	665.903
DRETS SOCIALS	3.683.190	3.683.190	3.215.132
ICAEN ³	897.136	891.624	278.149
PIREP ⁴	9.032.819	6.877.809	3.415.328
PSTD ⁵	13.039.444	8.566.155	12.537.284
ZBE1 ⁶	75.980.149	75.978.883	58.819.707
ZBE2 ⁷	22.707.807	22.650.650	16.493.961

³ ICAEN: Institut Català de l'Energia.

⁴ PIREP: Programa de Impulso a la Rehabilitación de Edificios Públicos.

⁵ PSTD: Plan de Sostenibilidad Turística en Destino.

⁶ ZBE1: Zona de Baixes Emissions 1.

⁷ ZBE 2: Zona de Baixes Emissions 2.



79
expedients
(inclou 18 basats)



64
empreses
adjudicatàries



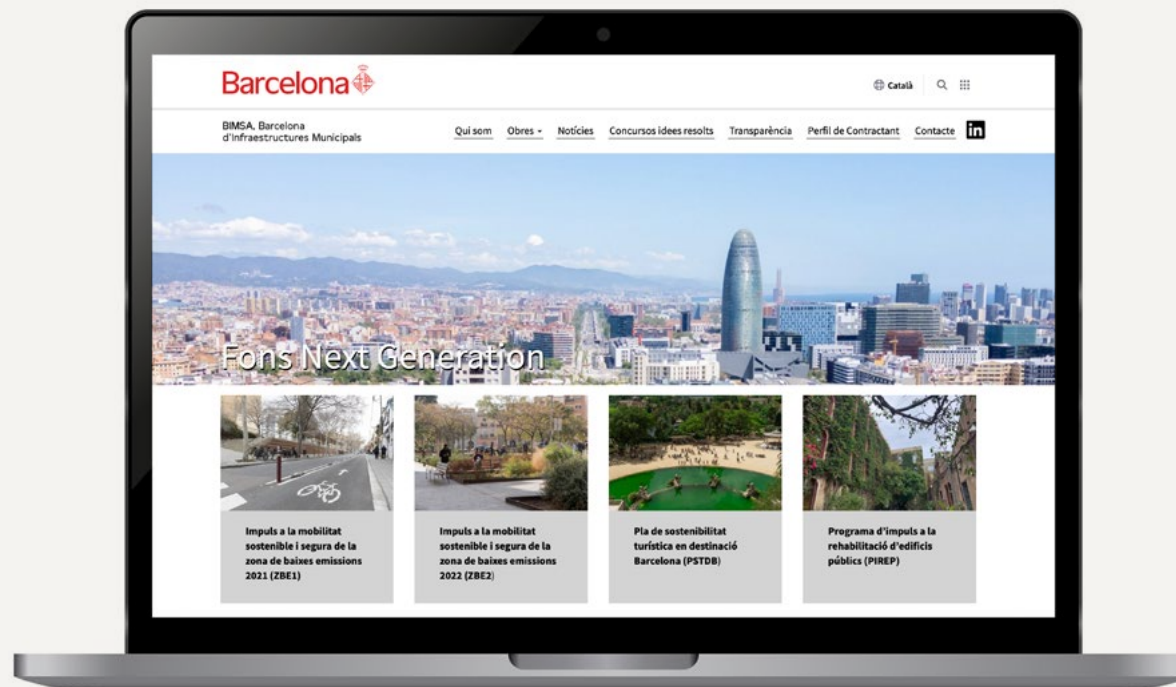
95,4 M€
aportats per
Fons NGEU

Nova secció web sobre Next Generation

La web de BIMSA ha estrenat una nova secció dedicada a les actuacions finançades amb fons Next Generation.

El nou apartat ofereix un **sistema de consulta àgil i organitzat per línies d'actuació** (impuls de la mobilitat sostenible, sostenibilitat turística, rehabilitació d'edificis, etc.). Dins de cadascuna d'aquestes seccions, les persones usuàries poden trobar, entre altres informacions, el detall de les actuacions subvencionades, els imports aportats amb càrrec als fons europeus, així com els processos de contractació vinculats a cada projecte. També s'hi poden trobar totes les accions de comunicació i difusió realitzades.

Amb aquesta iniciativa, BIMSA referma l'aposta per la transparència, posant a disposició de tothom **informació clara, actualitzada i accessible** sobre les actuacions que han comptat amb finançament europeu.



Consulteu la nova secció web:
Fons Next Generation – BIMSA

5.4 Pla Endreça

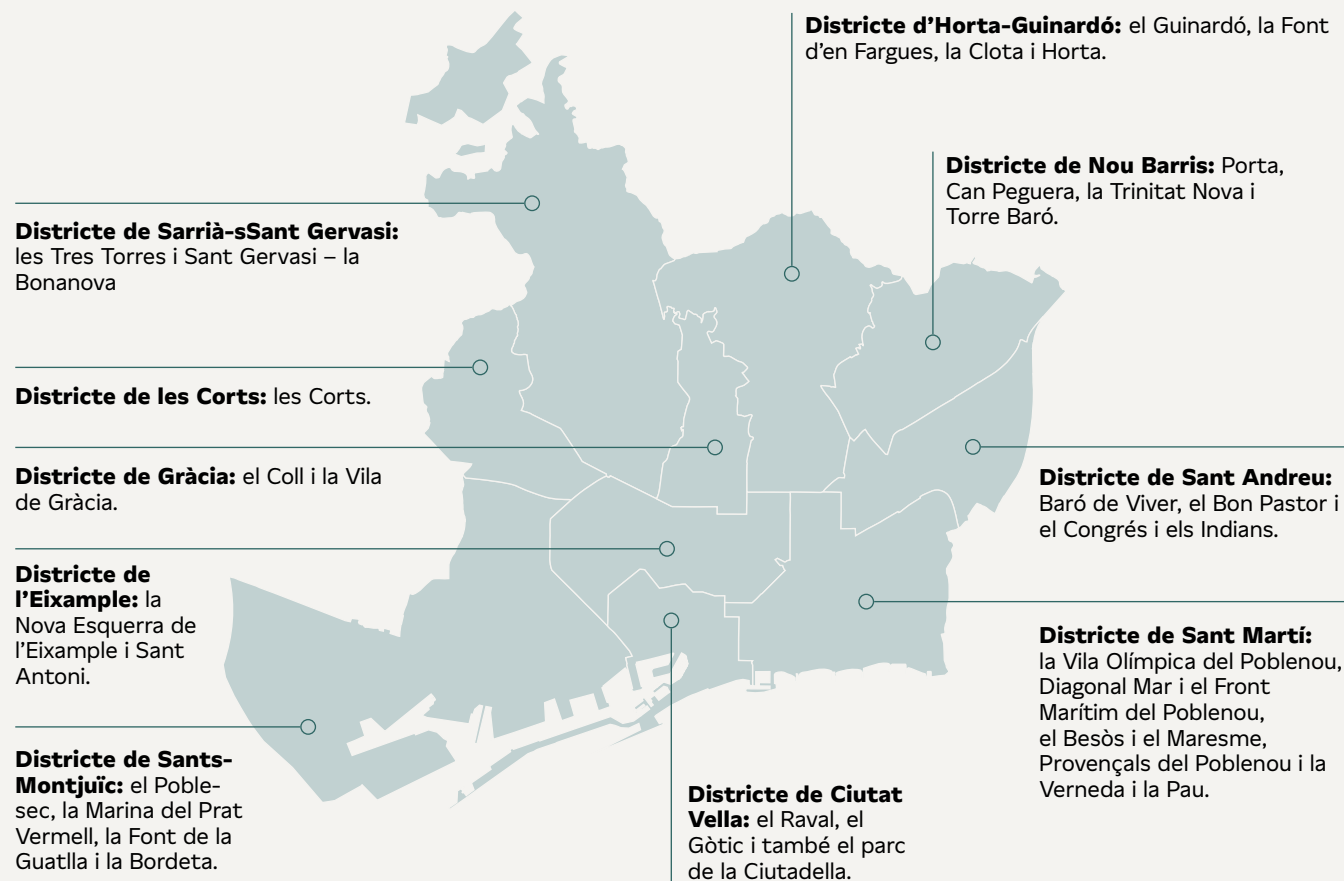
BIMSA gestiona la pràctica totalitat de les intervencions de manteniment i millora de l'espai públic previstes al Pla de Manteniment Integral (PMI), emmarcat ara dins el Pla Endreça.

L'abordatge d'aquesta nova línia de treball es fa de manera coordinada amb els districtes i la Gerència de Serveis Urbans de l'Ajuntament de Barcelona i amb la implicació dels equips de diferents àrees de BIMSA. Es tracta d'un **model de gestió innovador** en què totes les intervencions s'organitzen a nivell barri, en un període acotat de temps per minimitzar l'impacte de les obres en la quotidianitat del territori i augmentar, al mateix temps, els beneficis que suposen en el dia a dia de la ciutadania.



En total, de la inversió prevista el 2025 s'han executat **86,7 M€**

L'any 2025 s'han portat a terme **1.100 intervencions de manteniment i renovació de l'espai públic en 29 barris:**



El quadre següent mostra la distribució d'actuacions per vertical.

Actuacions per verticals	Execució obres	
	En curs	Finalitzades
Superfície	19	25
Parcs i jardins	27	16
Clavegueram obra nova i rehabilitació	10	24
Enllumenat	8	6
Ascensors	5	0
Fonts de beure i ornamentals	14	8
Accessibilitat - Soterraments	9	0
Xarxa freàtica	2	4
Talussos	2	3
Total	96	86

En curs	
Semàfors	269 cruïlles

Projectes	
Redacció projecte	
Actuacions previstes l'any 2026	135



L'impacte del Pla Endreça a la ciutat ja comença a ser **visible i es fa evident en un espai públic més ordenat, accessible i de qualitat.**



220.000 m²
d'asfalt renovat



38.000 m²
de voreres



9.600 m²
de verd en parcs i
jardins



25 km
de noves instal·lacions
de reg



5 km
de clavegueram nou o
reformat



11 km
cablejat
soterrat

279
pals de fusta
retirats



Més de **1.100**
nous elements urbans
(mobiliari, pilones, etc.)



1.300
noves llumeneres



Ampliació de la xarxa
freàtica



Millores i senyalització
de baranes, tarimes o
escales



Modernització de
semàfors



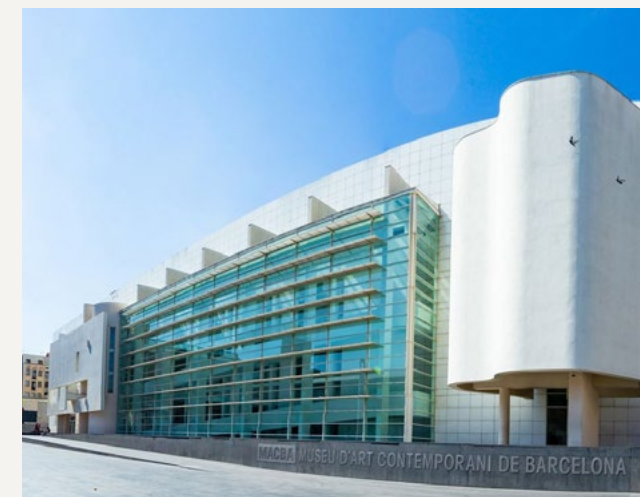
Consolidació de
talussos

5.5 Convenis amb altres organitzacions

Per tal de gestionar algunes actuacions, BIMSA manté una coordinació directa amb altres organitzacions mitjançant els memoràndums establerts.

Els convenis corresponents a l'any 2025 són els següents:

- **ConSORCI del Mercat de les Flors:** restauració de l'edifici.
- **Fundació Julio Muñoz Ramonet:** rehabilitació de la torre i del palau del Marquès d'Alella.
- **ConSORCI del Museu de Ciències Naturals de Barcelona:** restauració del castell dels Tres Dragons.
- **Fundació Museu Picasso:** restauració de l'edifici.
- **Fira de Barcelona:** transformació del Palau del Vestit.
- **Museu Martorell:** restauració de l'edifici.
- **MACBA:** ampliació del museu.
- **BSM / Cementiris de Barcelona:** consolidació i reconstrucció el mur del Cementiri de Sant Andreu que és contigu al parc agrari de Can Valent.
- **Conveni entre l'Ajuntament de Barcelona i el Servei Català de la Salut:** construcció del nou edifici d'equipaments del carrer d'Alfons el Magnànim.
- **Conveni entre l'Ajuntament de Barcelona i la Universitat Pompeu Fabra** per a la cessió dels blocs de pedra de Montjuïc recuperats durant la demolició dels antics pavellons militars del carrer de Wellington.



5.6 Contractació

Procediments de licitació

L'any 2025 s'han tramitat **2.157 expedients de contractació per un import total de licitació de 377,62 M€.**

Dins d'aquests s'inclouen **266 licitacions** publicades per un import total de **221,8 M€** (5,91 licitacions per setmana).

Aquestes xifres han convertit BIMSA, un any més, en el **segon organisme licitador de Catalunya**, segons la Cambra de Contractistes d'Obra de Catalunya.



2.157

expedients de contractació tramitats per un import total de licitació de **377,62 M€**

266
licitacions
publicades

308
expedients
publicats

221,8 M€
import licitació

Concurrencia

Com ja és habitual, les licitacions que han quedat desertes el 2025 han estat mínimes. Dels **266 procediments publicats, només 10 han quedat deserts**, la qual cosa representa un 3,8%.

Acord marc

BIMSA aposta pels acords marc com a **mitjà innovador per garantir l'eficiència i racionalitat en els processos de contractació.**

Els acords marc de BIMSA comprenen totes les fases de gestió de les actuacions:

- Determinació de preexistències
- Redacció de projectes
- Execució d'obra
- Gestió d'obra

Durant el mandat 2019-2023, els efectes d'aquest instrument jurídic van ser:

- Reducció del nombre de licitacions en un 31%
- Reducció del termini de licitació en aproximadament 4 mesos en assistències tècniques i 2 mesos en obres
- Minimització de la contractació menor en un 16%

L'any 2025 són **vigents 63 acords marc**, dels quals 34 són específicament per al Pla Endreça. En total, al llarg de l'exercici s'han tramitat **718 expedients de contractació derivada.**

Acords marc vigents el 2025



Fase de preliminars

Geologia, geotècnia i reconeixement del subsol

Investigació de la qualitat de sòls, aigües subterrànies i caracterització de residus

Cales de l'espai públic

Cales d'edificació

Identificació i reconeixement dels serveis al subsol

Aixecaments topogràfics

Auscultació topogràfica i geotècnia

Serveis d'arqueologia



Fase de redacció de projecte

Redacció de projectes de xarxes TIC

Redacció de projectes d'infraestructures de baixa i mitja tensió de la xarxa elèctrica

Redacció de projectes audiovisuals d'equipaments

Redacció d'auditoria de projectes

Redacció de projectes de reurbanització i projectes de manteniment integral de l'espai públic o infraestructures



Fase d'obra

Obres d'espai públic

Obres de jardineria, AEG, talussos i àrees de jocs infantils

Manteniment de superfície

Millora del clavegueram

Instal·lació i subministrament d'elements esportius en àrees d'esport

Instal·lació de càmeres de videovigilància



Gestió de l'obra

Coordinació de seguretat i salut d'urbanització i infraestructura

Coordinació de seguretat i salut d'edificació

Serveis de direcció d'obres d'infraestructures amb VEC <2 M€

Valoració d'ofertes d'infraestructures i edificació

Fotografia/Vídeo obres

Recursos especials

En termes generals, es manté una baixa incidència d'interposició de recursos especials en matèria de contractació.

Durant el mandat 2019-2023 (maig), va haver-hi 8 recursos interposats sobre els 416 procediments de BIMSA susceptibles de recurs especial de contractació. 5 van ser desestimats, 2 no es van admetre i només 1 va deixar sense efecte el procediment de contractació.

L'any 2025, s'han rebut **6 recursos sobre un total 237 procediments susceptibles de recursos especials de contractació**. 1 ha estat admès i s'ha donat la raó al recurrent, 1 ha desistit la part actora, 1 no ha estat admès i els 3 restants es troben en tràmit de resolució.

	Total recursos TCCSP	Recursos especials BIMSA
2019	479	2
2020	408	2
2021	596	3
2022	494	0
2023	515	1
2024	653	3
2025	Pendent	6



Adjudicacions

Adjudicacions per tipus de contracte

	Segons import (M€)	Segons número d'expedients
Obres	242,32	582
Serveis	32,22	1.457
Subministraments	11,82	118
Total	286,36	2.157

Adjudicacions per procediment de contractació

	Segons import (M€)	Segons número d'expedients
Obert	272,94 M€	1.004
Menor	7,16 M€	819
Altres	6,26 M€	334
Total	286,36 M€	2.157

Nombre d'adjudicatariis, per anys

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
649	493	607	611	570	667	625

5.7 Comunicació i imatge de les obres

La Direcció de Comunicació de BIMSA desenvolupa les accions de comunicació necessàries per **garantir una correcta informació a la ciutadania** sobre el desenvolupament de les actuacions, sempre d'acord amb les directrius de l'Ajuntament de Barcelona.

Aquestes accions inclouen la **comunicació d'inici de les obres** (objectius dels treballs, beneficis de la seva execució, durada prevista, etc.), així com **altres tipus d'informació de servei** per al veïnat i la resta de persones usuàries de l'espai públic: afectacions a la mobilitat per talls de carrer, anul·lacions puntuals de guals i serveis, canvis en les parades de bus, justificació de retirades d'arbrat, etc.

Les accions de comunicació es porten a terme a través dels canals més adients, en funció del tipus d'obra: avisos d'escala, cartells informatius, fulletons, butlletins periòdics, insercions en premsa o amb la presència d'informadors en la zona més propera a l'àmbit d'obres.

Les comunicacions impulsades per BIMSA es complementen amb la difusió que fan els districtes i àrees municipals a través de canals propis, com ara pàgina web i xarxes socials, i amb la confecció i enviament de notes de premsa per part de l'Ajuntament.

La Direcció de Comunicació de BIMSA també garanteix la **correcta i uniforme identificació de les obres** amb els elements apropiats dissenyats d'acord amb la normativa gràfica de les obres, aprovada per la Direcció de Comunicació de l'Ajuntament de Barcelona (el cartell d'obres, les lones o vinils dels tancaments), i la resta d'**elements de senyalització i comunicació** que són propis dels espais en què tenen lloc les actuacions.



Una nova identitat municipal i la comunicació del Pla Endreça, principals novetats de 2025

El 2025 s'ha començat a aplicar per complet el nou manual d'imatge de les obres elaborat per la Direcció de Comunicació de l'Ajuntament. Als canvis gràfics introduïts s'hi ha afegit, a partir de la tardor, l'arquitectura de marca que es desprèn de la nova identitat gràfica municipal. Això s'ha traduït en l'ús d'un nou logotip, petits canvis en la composició de les peces i productes i en la incorporació de nous missatges corporatius als diferents suports.

A banda, com a novetat, **la Direcció de Comunicació de BIMSA ha assumit les tasques de difusió i informació dels centenars d'actuacions gestionades en l'àmbit del Pla Endreça.** Aquest nou encàrrec ha comportat el desplegament d'una nova línia de productes de difusió que tenen una gràfica i suports propis (físics i digitals) i que conviuen amb les accions de comunicació habituals de les obres.

El quadre següent resumeix l'evolució de comunicacions realitzades:

Comunicació d'inicis d'obres i afectacions

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Comunicació inici obres	78	92	190	174	176	286
Altres comunicacions	154	147	157	271	244	388
Total comunicacions realitzades	232	239	347	445	420	674

Comunicacions amb imatge del Pla Endreça (2025)



582
Stories d'Instagram



37
Carrousels d'imatges
(barris i districte)



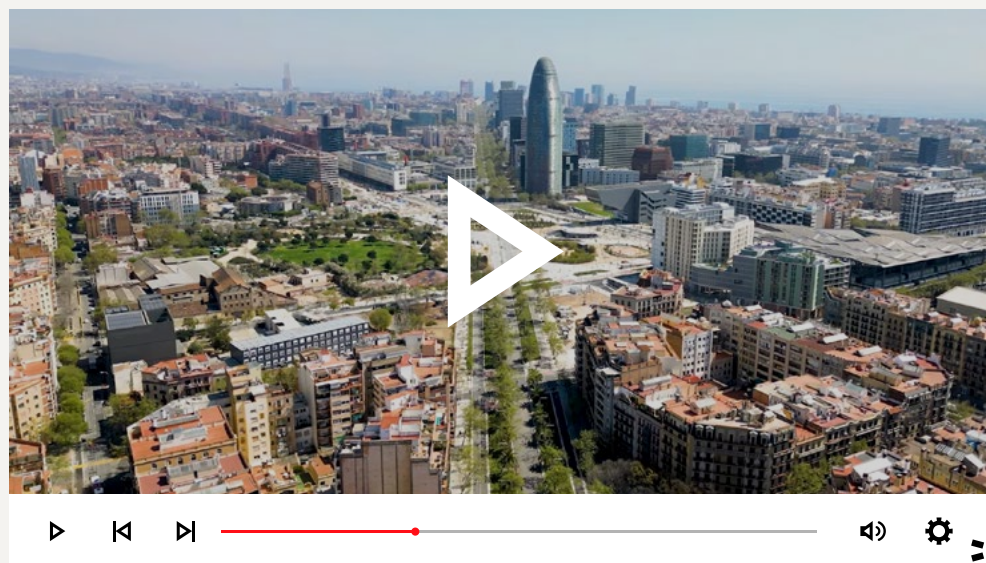
27
Avisos conjunts
d'actuacions de barri

Sumant les peces dissenyades d'acord amb el manual d'obres i les fetes per a la campanya del Pla Endreça, s'han distribuït **37.542 avisos d'escala** per a la ciutadania de Barcelona. Això implica arribar, aproximadament, a **750.000 habitatges**.

Nou seguiment audiovisual de les actuacions

L'altre gran canvi ha estat la implementació del nou acord marc de **seguiment audiovisual de les obres**. Gràcies a aquesta eina, BIMSA ha diversificat les accions de documentació audiovisual de les actuacions, combinant la fotografia amb altres recursos videogràfics innovadors com el time lapse i la gravació amb drons.

A partir del material produït per BIMSA, l'Ajuntament de Barcelona ha pogut editar i distribuir nous productes audiovisuals adreçats a la ciutadania. És el cas de la **col·lecció de vídeos "Barcelona des de l'aire. Barcelona millora"**, amb els quals s'ha volgut mostrar el resultat de grans transformacions com el parc de les Glòries, Via Laietana, ronda de Sant Antoni i la reforma de l'avinguda Diagonal entre Glòries i Verdaguer.



5.8 Reactivació de la Comissió d'Obres i Mobilitat

L'Ajuntament de Barcelona ha recuperat el treball de la **Comissió d'Obres i Mobilitat**, un òrgan d'alt nivell polític i tècnic que té com a objectiu avaluar, controlar i fer seguiment de les afectacions produïdes per les obres d'alt impacte a l'espai públic que tenen lloc a la ciutat.

La Comissió, que es va crear el 2000 i ha estat inactiva els darrers anys, està presidida per la primera tinenta d'alcaldia i presidenta de BIMSA, Laia Bonet, responsable de les àrees d'Urbanisme, Transició Ecològica i Serveis Urbans. També hi ha participat el tercer tinent d'alcaldia de Seguretat i Prevenció, Albert Batlle.

La Comissió està formada per les gerències i màxims responsables de les àrees implicades, com Mobilitat i Infraestructures, Urbanisme i Habitatge, la Guàrdia Urbana, l'enginyer en cap i l'arquitecta en cap, entre d'altres, així com els responsables de BIMSA i TMB. Amb la incorporació de nous membres, com les àrees de Seguretat i Prevenció i Bombers, la Comissió s'amplia per imprimir més transversalitat a la tasca que realitza.

Amb aquest renovat impuls a la Comissió d'Obres i Mobilitat, es vol **reduir l'impacte de les obres en la ciutadania**. En aquest sentit, la Comissió prioritza les actuacions, especialment els projectes de grans infraestructures del transport, tenint en compte el grau d'afectació, la simultaneïtat i l'escala de ciutat. A més, avalua les actuacions de tots els operadors, tant els municipals com els d'altres administracions o els privats, que participen en les sessions pertinents per presentar les actuacions a realitzar.

La primera sessió de treball d'aquesta nova etapa va tenir lloc el 9 de maig de 2025 a la seu de BIMSA.



6



Compromís ambiental

La cura de l'entorn és, actualment, un factor clau en l'estratègia empresarial de BIMSA. En els darrers anys, s'han fet avenços importants per anar més enllà del compliment de criteris ambientals en la gestió de les actuacions. BIMSA treballa per **fer de la sostenibilitat un element transversal de canvi** de tota la seva activitat, tant en l'àmbit de la producció com de l'activitat corporativa.

Aquest apartat és un resum de les accions fetes l'any 2025 per continuar fent de BIMSA una organització més responsable amb la ciutat i el planeta, gràcies a les accions del Programa de Sostenibilitat.



6.1 Diagnosi interna

De la mà de dues consultories especialitzades, s'ha fet un treball exhaustiu per conèixer **com s'estan integrant els criteris de sostenibilitat ambiental en els projectes i obres** que gestiona BIMSA. L'objectiu és disposar d'una base sòlida de coneixement que permeti orientar les accions futures i prioritzar mesures amb més impacte.

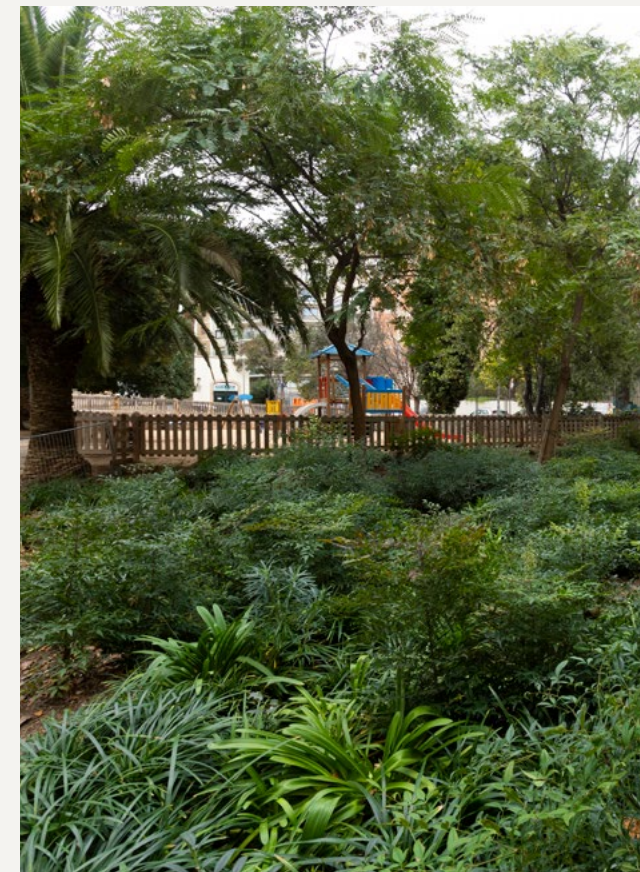
L'estudi ha analitzat un conjunt representatiu de **25 projectes** impulsats per BIMSA, que inclouen equipaments, actuacions a l'espai públic, infraestructures i instal·lacions d'energia solar fotovoltaica. L'anàlisi s'ha estructurat a partir **d'11 vectors ambientals clau**, com ara la reducció d'emissions i la descarbonització, l'energia, l'aigua, la gestió de residus i la circularitat, els materials, la contaminació, la biodiversitat, l'illa de calor urbana i la mobilitat, entre d'altres.

Paral·lelament, la diagnosi ha inclòs una **revisió dels procediments interns de BIMSA**, especialment dels plecs de contractació, les instruccions tècniques i els requeriments ambientals vigents. Aquesta anàlisi ha posat de manifest l'existència d'un marc normatiu i tècnic sòlid, però també la necessitat d'homogeneïtzar criteris, reduir la dispersió documental i reforçar la sistematització de les exigències ambientals al llarg del cicle de vida dels projectes.

Un altre aspecte rellevant de la diagnosi ha estat **l'anàlisi de la governança i dels recursos** dedicats a la sostenibilitat ambiental. En aquest sentit, s'ha constatat que la revisió de la documentació ambiental dels projectes es basa principalment en una validació formal.

En conclusió, els resultats de la diagnosi mostren que BIMSA ja incorpora un nombre significatiu de mesures de sostenibilitat ambiental en els seus projectes i obres, especialment en àmbits com la gestió de residus, l'eficiència energètica, les bones pràctiques en obra i la introducció de criteris ambientals en el disseny dels projectes. Tanmateix, s'ha identificat que moltes d'aquestes mesures tenen un caràcter qualitatiu.

A partir d'aquesta anàlisi, la diagnosi posa de manifest la necessitat d'avançar cap a una **sistematització més elevada de la informació ambiental, la definició d'indicadors comuns i la incorporació progressiva d'eines de càlcul** que permetin mesurar l'impacte real de les actuacions i orientar la presa de decisions. Aquesta serà una línia de treball prioritària de l'any 2026.



6.2 Nous indicadors ambientals i sistemes de mesura

Com a resposta als resultats de la diagnosi, BIMSA ha començat a impulsar la implantació d'un **sistema d'indicadors ambientals** que permeti mesurar de manera homogènia, objectiva i comparable l'impacte ambiental de les actuacions al llarg de tot el seu cicle de vida. Aquest treball respon també a la voluntat d'evolucionar cap a un **model de sostenibilitat basat en dades i orientat a la millora contínua**.

El sistema d'indicadors s'ha desenvolupat prenent com a referència el **marc metodològic treballat per una consultora especialitzada**, adaptat a la realitat operativa de BIMSA i al seu rol com a empresa pública gestora de projectes i obres. Aquest enfocament permet estructurar els indicadors segons el nivell de rellevància, la disponibilitat de dades i la capacitat d'incidir en la presa de decisions, garantint un desplegament progressiu i viable. Els indicadors s'organitzen en dos nivells:

- **Primaris:** són els indicadors vinculats als objectius estratègics de descarbonització, eficiència en l'ús de recursos i reducció d'impactes, i constitueixen la base per **definir objectius quantitatius i fer comparatives**. Inclouen, entre d'altres, la petjada de carboni, el consum energètic associat a les actuacions, la generació i valorització de residus i la reutilització i l'ús de materials reciclats.

- **Secundaris:** aprofundeixen en **aspectes específics del comportament ambiental de les actuacions** i es desplegaran de manera selectiva en funció de la naturalesa i escala de cada projecte. Comprenen qüestions com el consum d'aigua, la qualitat ambiental de l'entorn d'obra, l'afectació a la biodiversitat o la contribució a la reducció de l'illa de calor urbana.

El 2026 es treballarà en l'establiment progressiu d'objectius quantitatius associats als indicadors primaris. Això facilitarà l'orientació del disseny dels projectes, l'avaluació de la millora respecte a situacions de referència i el seguiment de l'evolució global de l'impacte ambiental de l'activitat de BIMSA. La definició de criteris comuns de càlcul permetrà disposar de dades comparables entre actuacions i exercicis.

Així mateix, es vol **homogeneïtzar els criteris ambientals, reduir la dispersió documental i reforçar la sistematització de les exigències ambientals** al llarg de tot el cicle de vida de les actuacions. Aquest procés es materialitzarà mitjançant instruccions tècniques internes, eines comunes de seguiment i a partir de la integració progressiva dels indicadors en els processos habituals de projecte, licitació, execució i tancament d'obra.



En conjunt, la implementació del sistema d'indicadors ambientals permetrà a BIMSA disposar d'una base sòlida per mesurar l'impacte real de la seva activitat, reforçar la coherència entre els criteris ESG i els resultats ambientals assolits, millorar la qualitat de la informació divulgada i **consolidar un model de gestió ambiental basat en la comparabilitat, la traçabilitat i la millora contínua**.

6.3 Càlcul de la petjada de carboni



El 2025 també s'han iniciat els treballs que permetran la incorporació del **càlcul i la reducció de la petjada de carboni en les obres d'edificació i espai públic**. Durant aquest exercici, s'han dut a terme reunions tècniques i una anàlisi comparativa de plecs d'altres administracions amb l'objectiu d'identificar **criteris viables, bones pràctiques i models de referència**.

Fruit d'aquesta tasca s'ha elaborat un document de criteris ambientals que estableix les bases per a la futura incorporació del càlcul de la petjada

de carboni als processos de licitació i execució d'obres. En concret, s'ha definit una metodologia progressiva estructurada en fases que permet adaptar el nivell d'exigència al grau de maduresa del mercat i a la capacitat de seguiment i control de BIMSA.

La proposta inclou el desenvolupament conceptual d'una **calculadora de CO₂**, orientada a la fase d'obra, així com criteris associats al seguiment d'emissions, la definició de línies base, la presentació d'informes finals i, en fases posteriors, la reducció i compensació

d'emissions. El model planteja una implantació gradual, començant per criteris declaratius i càlculs simplificats, i evolucionant cap a criteris mesurables i verificables.

Amb aquest treball s'estableix un marc sòlid i coherent d'actuació per a la futura incorporació de la petjada de carboni en els plecs de contractació, alineant-nos amb els objectius de descarbonització, la lluita contra el canvi climàtic i els principis de la contractació pública sostenible.

6.4 Normativa i contractació ambiental



Com a base d'actuació, BIMSA aplica el Decret d'Alcaldia S1/D/2017- 1274 de 24 d'abril, de contractació pública sostenible de l'Ajuntament de Barcelona, que es veu reflectit en les guies de contractació social i ambiental, on s'inclouen criteris ambientals específics per a la contractació d'obres, serveis i subministraments.

Gràcies a la contractació ambiental s'aconsegueix que **la redacció de projectes i el posterior desenvolupament de les actuacions responguin als màxims requeriments de sostenibilitat** previstos per la normativa actual.

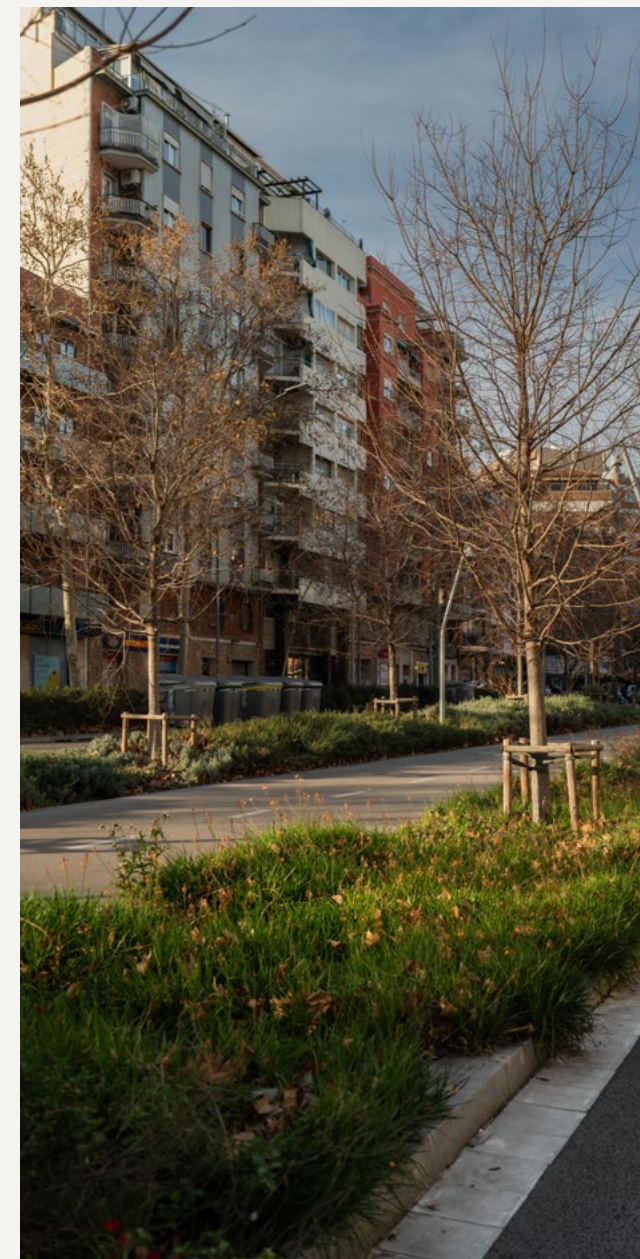
La *Instrucció tècnica per a l'aplicació de criteris ambientals en projectes d'obres (2021)* estableix els criteris mínims a incorporar per assolir la màxima autosuficiència energètica, hídrica i ambiental. Això es trasllada a la redacció dels projectes d'edificació i urbanització, on s'incorporen requeriments específics per a l'assoliment de la màxima autosuficiència energètica, l'increment del verd, l'estalvi hídric o la promoció de la circularitat, entre d'altres.

També en totes les contractacions s'aplica el *Decret d'Alcaldia per a l'ambientalització de les obres (2009)*, on, a partir de la Memòria ambiental (en fase de projecte) i del Pla d'ambientació de l'obra, s'estableixen les mesures a posar en marxa durant l'execució dels treballs per minimitzar els impactes ambientals previstos.

Aquestes accions s'afegeixen a les previstes en el *Manual de qualitat d'obres* de l'Ajuntament de Barcelona, que estableix criteris en relació amb les emissions atmosfèriques (fums, gasos, pols, contaminació acústica i vibracions), la generació de residus, la freqüència de neteja de l'espai d'obra, el control de les possibles afectacions sobre les aigües del subsol, la protecció dels espais verds o l'aplicació de mesures d'auscultació.

L'esquema següent resumeix els criteris de la Instrucció tècnica de criteris ambientals.

Redacció de projectes d'urbanització	Redacció de projectes d'edificació	Execució d'obres d'urbanització o execució
	Incorporació tècnics ambientals i d'energia en el projecte	
	Aplicació del Decret per a l'ambientalització de les obres	
	Criteris i requeriments d'autosuficiència energètica i ambiental	
	Informe favorable de compliment de requeriments d'autosuficiència energètica	
	Aplicació de la instrucció de la fusta	
	Criteris per fer front a l'emergència climàtica	Aplicació del Manual de qualitat de les obres
	Certificació energètica en fase de projecte	Certificat energètic edifici acabat
Criteris per a la consideració del cicle de vida de la infraestructura i per a l'eficient transmissió de la informació	Càlcul del cost total de la propietat	Criteris relatius a millores en el control de qualitat i garantia
		Documentació requerida en els projectes per a la recepció d'edificis
		Acompanyament per part del contractista durant el període d'un any
	Criteris relatius a l'increment del verd i de la biodiversitat	Criteris relatius a la protecció de la fauna protegida
	Criteris d'autosuficiència hídrica relatius a la preservació de la qualitat de les masses d'aigua i els seus usos	
Criteris relatius a elements urbans	Implementació d'edificis ciclables	
	Criteris a favor de l'economia circular	
Criteris relatius a la incorporació de sistemes i tecnologies TIC		
	Altres estàndards d'eficiència ambiental + Guia de criteris de sostenibilitat en urbanisme	



6.5 Contribució ambiental de les actuacions

BIMSA juga un paper clau en l'estratègia de Barcelona per esdevenir una **ciutat climàticament neutra i resilient**.

El **Pla Clima** és la Mesura de Govern de l'Ajuntament de Barcelona amb què s'han planificat les línies d'acció previstes per mitigar i adaptar-se als efectes del canvi climàtic amb horitzó l'any 2030. L'estratègia es basa en diferents eixos d'acció, que en alguns casos es despleguen a través de l'execució d'actuacions que BIMSA gestiona o bé són coincidents amb les finalitats que persegueixen aquestes obres.

Tot seguit es fa un resum de les **línies de contribució** més destacades:

Un espai públic més humà, resilient i sostenible

Bona part de les actuacions de transformació urbana preparen la ciutat per **fer front als efectes del canvi climàtic**. Això s'aconsegueix amb l'ús de paviments clars o amb més capacitat drenant, amb l'increment de la superfície de verd o amb la instal·lació d'elements d'ombres, entre altres accions. Aquestes i altres mesures ajuden a combatre les altes temperatures de l'estiu i alleugereixen fenòmens com l'anomenat efecte illa de calor.

En altres contextos, les remodelacions posen el focus en l'**ús social de l'espai públic**. El resultat és una ciutat més amable, amb més zones de passeig, voreres amples, plataformes úniques i entorns plenament pacífics on el verd s'obre pas progressivament.

Contribuïm a l'aposta per la mobilitat sostenible

Transformacions com les de Glòries, Via Laietana o Meridiana se sumen a l'aposta decidida per la mobilitat sostenible que ha fet la ciutat. La plaça de les Glòries, per exemple, ha esdevingut un **intercanviador urbà** de dimensió metropolitana; la nova Via Laietana, per la seva banda, ha incrementat la **superfície dedicada als vianants**; i l'avinguda Meridiana, encara en obres, continua transformant-se en un nou **eix cívic més verd i pedalable**, en detriment de l'àrea destinada al vehicle privat.

Barcelona, en definitiva, continua fent passos en la direcció adequada. Actualment, prop del 85% dels desplaçaments a la ciutat es fan a peu, en bicicleta o en transport públic.

Canvi estructural en la generació i el consum d'energia

BIMSA fa possible part de les actuacions amb què Barcelona vol avançar en l'àmbit de la **generació d'energia fotovoltaica**, a través d'instal·lacions ubicades a noves edificacions, construccions existents o elements singulars de l'espai públic.

L'any 2025, BIMSA ha gestionat la posada en marxa de **13 instal·lacions fotovoltaiques** capaces de produir cada any 574 kWh i que permetran estalviar l'emissió de 206 tones de CO₂ anualment.

La ciutat s'ha marcat com a objectiu general multiplicar per cinc la generació d'energia renovable i local en els anys vinents.

Recursos hídrics alternatius i una xarxa de clavegueram eficient i preparada per als efectes del canvi climàtic

Tot i que les pluges registrades l'any 2025 han permès superar l'emergència per sequera, la ciutat continua treballant per estar preparada davant futurs episodis estructurals de manca de precipitacions. En aquest sentit, BIMSA està gestionant l'**ampliació de la xarxa freàtica** com a principal recurs hídric alternatiu utilitzable tant en les tasques de neteja i manteniment de l'espai públic com en el reg de zones verdes. En concret, s'estan creant nous sistemes de xarxa freàtica a la muntanya de Montjuïc, Can Batlló i diferents punts de l'Eixample que s'afegeixen a les instal·lacions executades prèviament a Alfons el Magnànim i Palau Reial.

A banda, també es treballa en la construcció de **nous col·lectors** -com el del carrer de Vila i Vilà- que redueixen el risc d'inundacions en cas de pluja intensa.

Finalment, un dels àmbits d'acció del Pla Endreça és la de **millora i rehabilitació del clavegueram** per fer-lo més eficient.

Preparació del litoral als efectes dels temporals i les crescudes sobtades del nivell del mar

BIMSA està construint el passeig de la Nova Mar Bella i de Llevant que, juntament amb la futura urbanització de la Plataforma Marina, suposaran la culminació urbana del litoral de la ciutat.

En el primer cas, s'ha modificat el projecte inicialment previst per adequar el futur traçat del passeig a les possibles crescudes del mar, un canvi introduït com a reacció als desperfectes ocasionats pels temporals als entorns de la platja de la Nova Mar Bella.

L'actuació se suma a l'experiència acumulada per BIMSA en la transformació del Port Olímpic, completada el 2024. Es tracta d'un espai que avui dia és referent pel que fa a l'aplicació de mesures de regeneració del fons marí i a l'adaptació d'una infraestructura portuària als efectes del canvi climàtic.

Construcció d'un parc públic d'equipaments més eficient i responsable

Com a principal gestor de les obres d'edificació singular i d'equipaments que promou l'Ajuntament de Barcelona, BIMSA té un paper clau a l'hora de dotar la ciutat d'una xarxa pública d'equipaments que segueixin **alts estàndards de sostenibilitat, tant en l'àmbit constructiu com en el de les instal·lacions**.

En aquest sentit, els projectes de BIMSA segueixen estàndards internacionals, com les certificacions LEED o BREEAM, que proporcionen un marc complet per avaluar l'ús responsable d'aigua o energia i a l'hora de determinar quins materials garanteixen un grau més elevat d'eficiència i confortabilitat.

ACCIONS DE SEGUIMENT

Amb caràcter general, BIMSA realitza un seguiment de l'ambientalització de totes les actuacions, controlant al llarg del procés que es compleixen els criteris ambientals definits en la normativa vigent preestablerts en les condicions tècniques del projecte. Al llarg de l'any 2025 s'han realitzat **1.145 seguiments ambientals**, sense comptar les actuacions del Pla Endreça.



6.6 La sostenibilitat ambiental a l'activitat corporativa de BIMSA

Més enllà de la gestió de les actuacions, BIMSA també està posant en marxa nombroses accions per promoure la sostenibilitat ambiental en l'àmbit corporatiu.



Canvi de seu

El disseny de les noves oficines incorpora **materials ecoresponsables**, amb certificacions i segells com FSC, C2C i Health Product Declaration. A més, s'hi han aplicat diferents **mesures d'estalvi en els consums d'electricitat i aigua** gràcies a l'ús d'enllumenat amb tecnologia LED, sistemes de detecció de presència i encesa automàtica i aixetes i sanitaris eficients.

L'adopció de noves eines digitals també inicien el camí perquè BIMSA esdevingui, progressivament, una **empresa lliure de paper**.

A més, la consolidació del model híbrid de treball presencial i a distància contribueix a **reduir notòriament la mobilitat** de les persones treballadores.



Mobilitat i desplaçaments

Justament, amb l'estrena de la nova seu BIMSA està planificant l'**actualització del Pla de Desplaçaments d'Empresa (PDE)**. Entre altres mesures, el PDE preveu la promoció de l'ús de mitjans sostenibles en els desplaçaments laborals per part de la plantilla, assumint el cost de la compra de títols integrats de transport públic o la subscripció a serveis de bicicleta i moto compartida i taxis ecològics.

BIMSA també té una flota corporativa de **vehICLES electrificats** que s'utilitzen en els trasllats relacionats amb el seguiment de les actuacions que es porten a terme a la ciutat.



Divulgació i formació especialitzada

BIMSA ha reforçat la transferència de coneixement i la rendició de comptes a través de diferents **accions de comunicació adreçades als seus treballadors i treballadores i als principals prescriptors de la companyia.**

Una d'elles és la **memòria anual**, concebuda com una eina clau de difusió de l'activitat de l'empresa i els seus impactes econòmics, socials i ambientals. El document posa el focus en el paper que té BIMSA com a empresa pública gestora d'inversió a la ciutat i la capacitat de tracció sobre el sector de la construcció, la innovació i l'economia urbana.

A la Memòria cal afegir altres accions com **sessions informatives** adreçades a proveïdors o presentacions a agents clau del sector.

En l'àmbit intern, les **noves eines de difusió** creades per als treballadors i treballadores han esdevingut un mitjà útil a l'hora de divulgar les iniciatives iniciades en els àmbits de la sostenibilitat i la innovació.

Pel que fa a la **formació especialitzada**, les accions desenvolupades s'han centrat principalment en àmbits com el reciclatge d'àrids, la biodiversitat o la incorporació d'elements innovadors en projectes i obres.

Es treballa en una proposta de formació més completa i transversal de cara al 2026. L'objectiu és garantir que tothom tingui els coneixements necessaris per integrar els criteris de sostenibilitat en l'activitat de BIMSA.

7



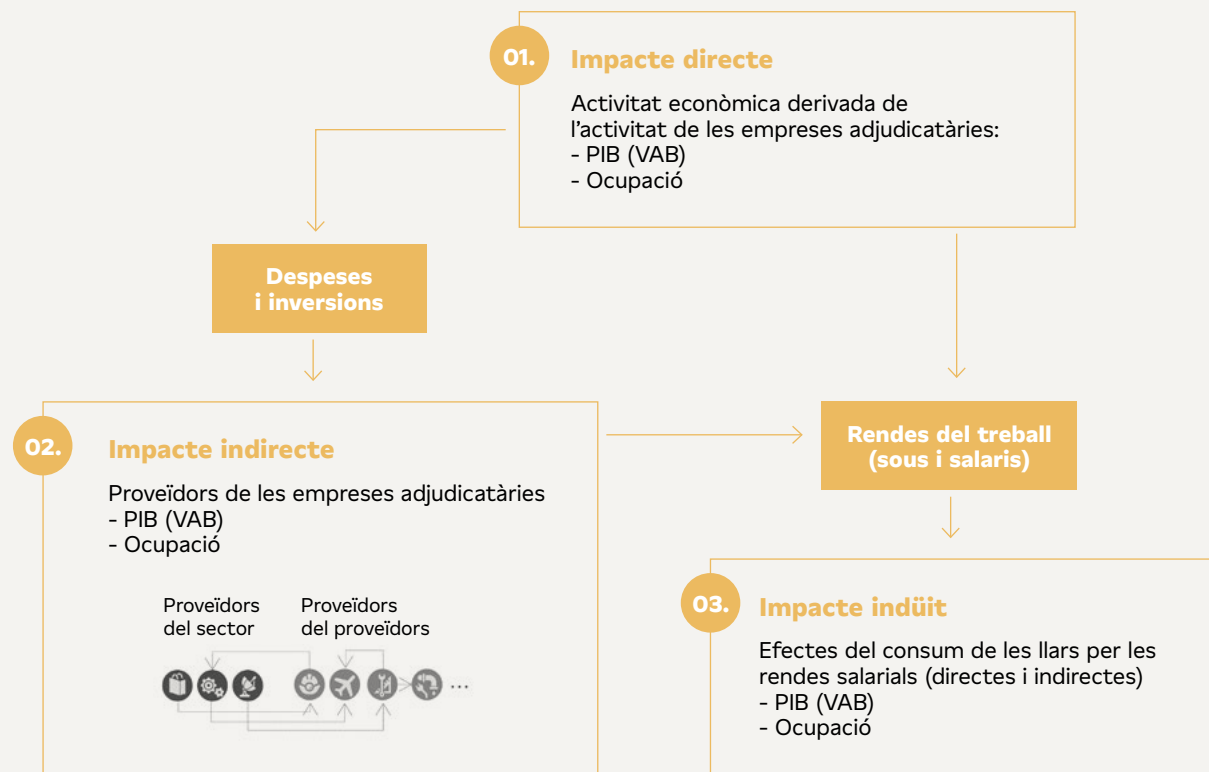
Impacte social

7.1 Impacte socioeconòmic

BIMSA ha dut a terme, per segon any consecutiu, un estudi per estimar l'**impacte socioeconòmic generat pels 321 M€ d'inversió gestionada**.

A través de la **metodologia Input-Output**, la tècnica estàndard i àmpliament utilitzada i acceptada internacionalment que permet mesurar els impactes socioeconòmics generats des de diferents perspectives, s'ha quantificat:

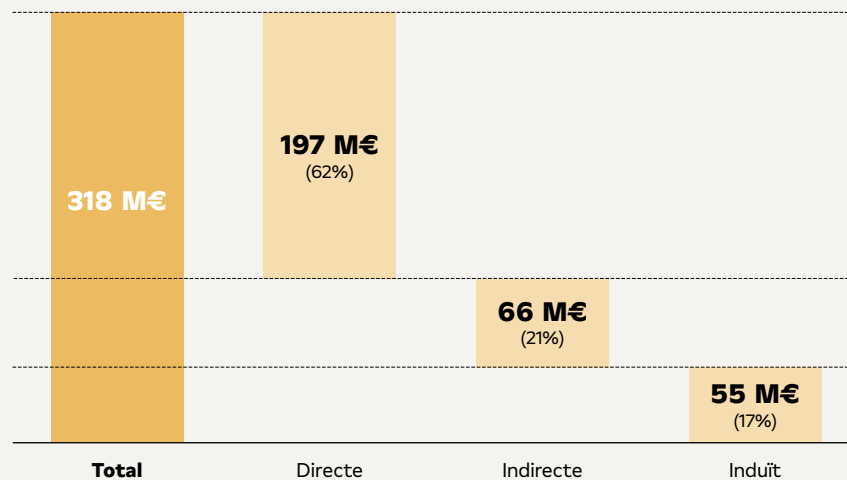
- **Impacte directe:** el valor afegit brut generat directament per l'activitat de les empreses adjudicatàries.
- **Impacte indirecte:** el valor afegit brut generat per **empreses proveïdores** de les empreses adjudicatàries.
- **Impacte induït:** impacte del **consum de béns i serveis de les llars** derivat de les rendes del treball generades de forma directa i indirecta.



Impacte en PIB

La contribució econòmica total de l'activitat inversora de BIMSA ha assolit els **318 M€ l'any 2025, un 21% més respecte del 2024.**

Per cada **milió d'euros d'inversió** per part de BIMSA es generen **990.654€ de PIB.**



**318 M€
en PIB**

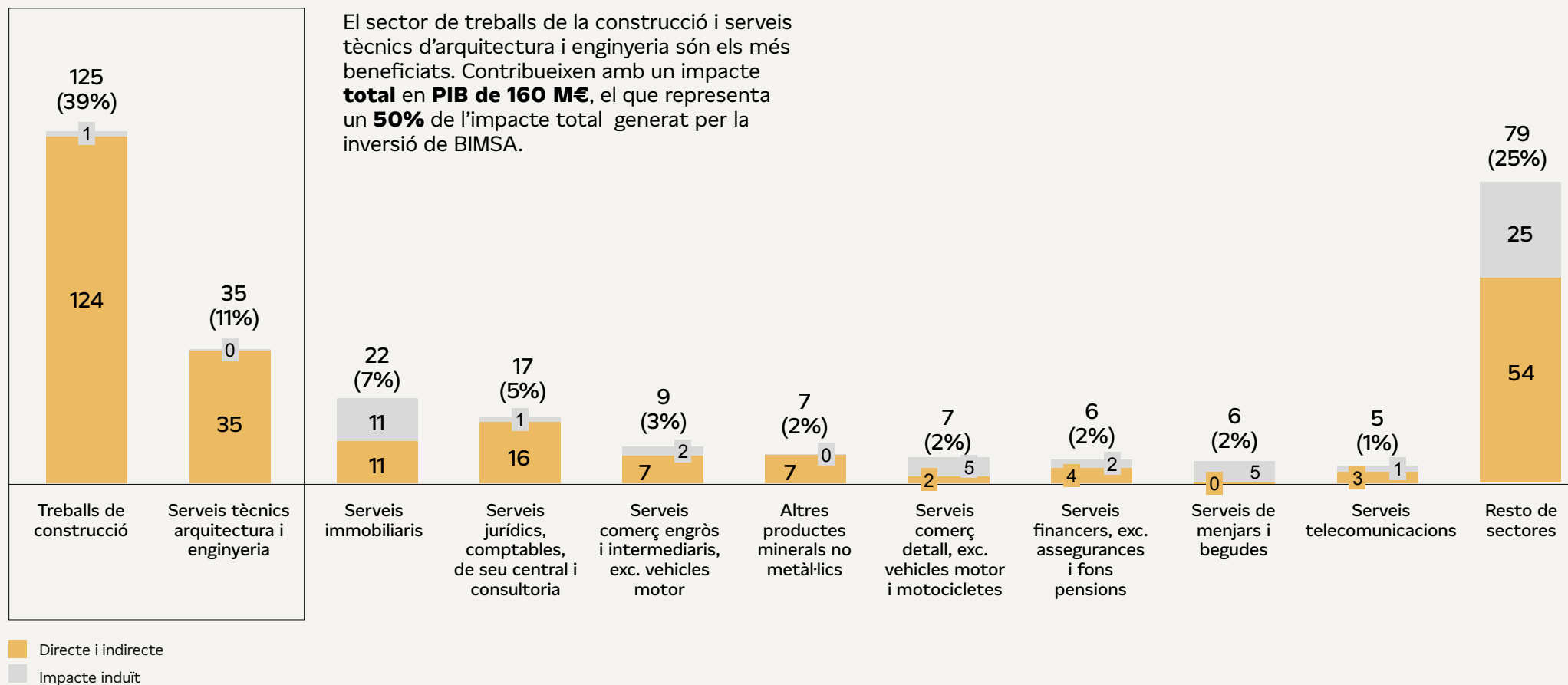
**1 €
PIB directe**

**1,6 €
PIB total**

**1 M€
Inversió**

**~ 1 M€
PIB**

Principals sectors afavorits de manera directa, indirecta i induïda (M€)

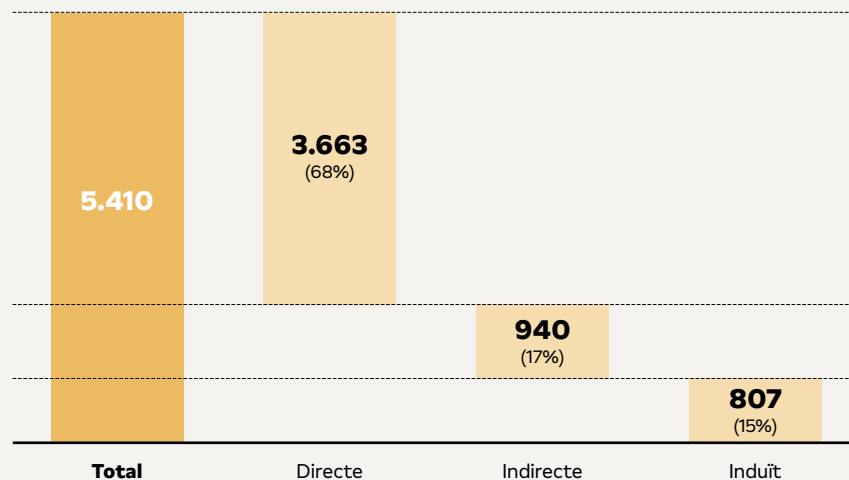


PwC Font: Anàlisi PwC a partir de les taules Input-Output.

Impacte en ocupació

La inversió gestionada per BIMSA ha generat **5.410 llocs de treball**. Es tracta d'un increment lleuger respecte als 5.367 del 2024.

Per cada **milió d'euros d'inversió** per part de BIMSA es generen **17 persones ocupades**¹.



5.410
llocs de treball

1 €
PIB directe

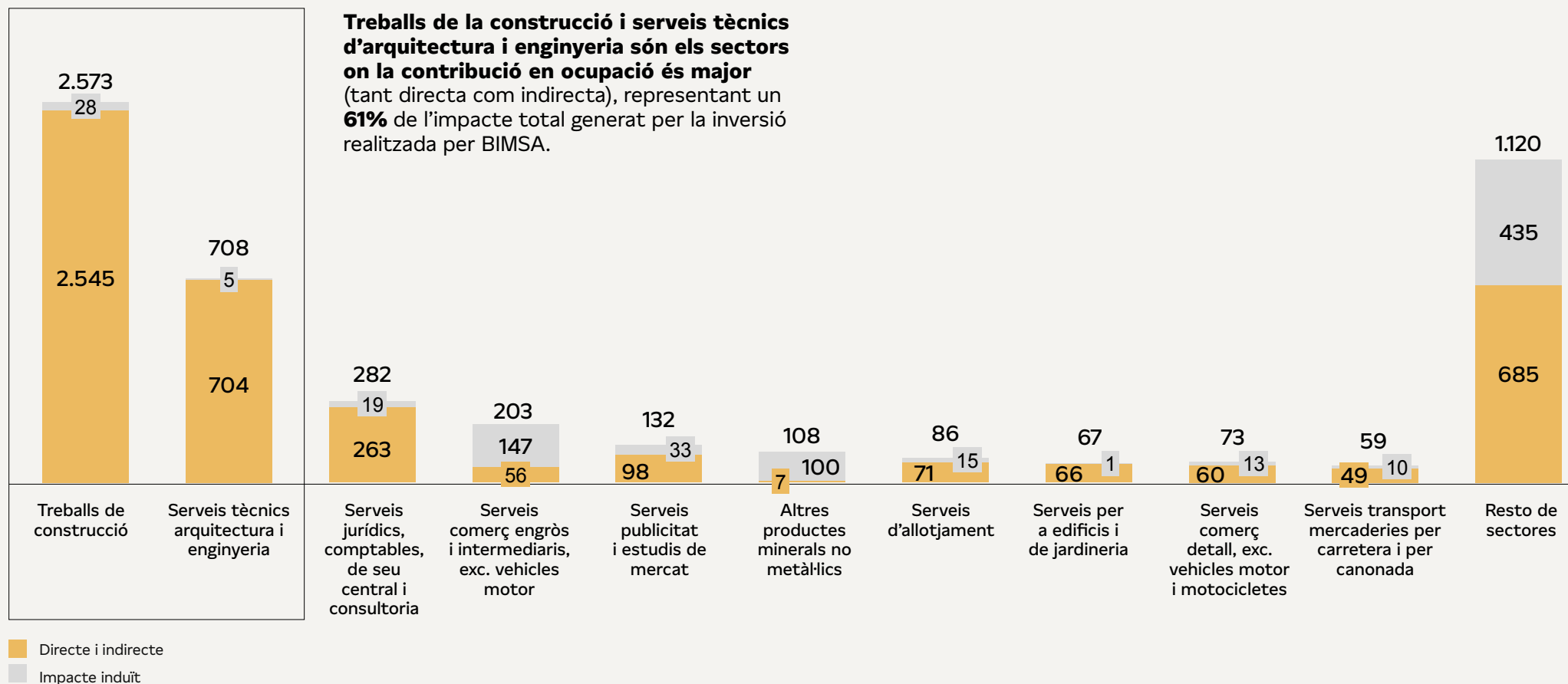
1,5
ocupats
total

1 M€
Inversió

17
ocupats

(1) Obtingut a partir de la divisió l'impacte total en ocupació entre la inversió executada dividida per un milió.
PwC Font: Anàlisi PwC a partir de les taules Input-Output.

Principals sectors afavorits de manera directa, indirecta i induïda (llocs de treball)



PwC Font: Anàlisi PwC a partir de les taules Input-Output.

7.2 Contribució social de les actuacions

L'activitat de BIMSA a la ciutat té un **impacte social que transcendeix l'entorn urbà i l'espai arquitectònic**. Aquesta contribució es fa evident en diferents àmbits a tots els barris i districtes gràcies a la diversitat d'actuacions que es porten a terme per encàrrec municipal.

Les actuacions de BIMSA donen compliment a les polítiques municipals en àmbits tan diversos com la cohesió territorial, la dinamització comunitària, el desenvolupament socioeconòmic i la transformació urbanística.

Tot seguit es detallen alguns dels impactes positius generats al llarg de l'any 2025:

- La transformació i revitalització d'espais urbans
- La construcció i millora d'espais socials, culturals, comunitaris i esportius
- La preservació i revalorització del patrimoni cultural
- L'afavoriment de la qualitat de vida i el benestar de la ciutadania
- El suport a la dinamització econòmica

Transformació i revitalització d'espais urbans

Les actuacions gestionades per BIMSA contribueixen a crear un espai urbà de qualitat, sostenible, accessible i preparat per als nous reptes de la ciutat en el context de l'emergència climàtica.

Les transformacions urbanístiques mostren clarament el model de desenvolupament pel qual aposta Barcelona: un **espai urbà pensat per al gaudi de les persones, que fomenta l'ús social i que aposta per la mobilitat sostenible i l'increment del verd com a factors destacats**.

Cal posar en relleu la finalització de projectes com el parc de les Glòries, un nou pulmó verd construït a l'espai alliberat per l'eliminació de l'antiga anella viària i els seus entorns immediats. Són, en total, 9 hectàrees per a l'ús del veïnat que recusen el territori i que han esdevingut un nou eix de centralitat de dimensió metropolitana.

També han estat rellevants les transformacions de carrers com la Via Laietana i la ronda de Sant Antoni, dos eixos que aposten per la mobilitat sostenible i el vianant, o les actuacions de remodelació integral que s'han fet a 24 àmbits de la ciutat des del Pla de Rehabilitació Integral, que actualment s'emmarca en el Pla Endreça.



Construcció i millora d'espais socials, culturals, comunitaris i esportius

Barcelona compta amb una **xarxa d'equipaments socials, culturals, esportius i comunitaris de primer nivell**. L'extensió d'aquests espais s'ha anat produint de manera equilibrada a tots els barris i districtes, cercant l'equilibri territorial i donant resposta a les demandes particulars de cada indret.

Això ha permès que la ciutadania tingui a tocar de casa equipaments de molt diferents natures: centres cívics, casals de barri, espais d'atenció social, biblioteques, museus i centres d'activitat esportiva.

La construcció de nous espais, com la biblioteca de Sarrià – J. V. Foix o el CEM Espronceda, conviu amb la millora, ampliació i adequació d'equipaments existents que s'adapten a les demandes dels nous temps. Aquest és el cas de l'ampliació del Pavelló Poliesportiu Municipal L'Illa, inaugurat el setembre del 2025 del futur CEM Marina.

BIMSA també treballa l'ampliació o millora d'equipaments culturals de gran importància a la ciutat, com el MACBA i el Mercat de les Flors, respectivament.



CEM Espronceda
Fotografia: José Hevia

Preservació i revalorització del patrimoni cultural

En els darrers anys, la diversificació dels encàrrecs de l'Ajuntament també ha permès que BIMSA hagi assolit un **paper destacat en l'àmbit del manteniment i rehabilitació del patrimoni cultural barceloní**. Espais com l'antic Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, Can Batlló, Fabra i Coats i el Castell de Montjuïc són els emblemes d'aquesta línia de treball, que redunda en la revalorització d'entorns històrics i de memòria de gran valor. Tots aquests equipaments que ja fa temps que acullen usos culturals i comunitaris o bé es preparen per viure una segona vida al servei dels barcelonins i les barcelonines.



Afavoriment de la qualitat de vida i el benestar de la ciutadania

La transformació urbana reverteix directament sobre la millora de la qualitat de vida i el benestar de la ciutadania. En l'àmbit de l'espai públic, les actuacions en curs contribueixen a generar **entorns segurs, inclusivament, més verds i resilients que posen les persones al centre i donen resposta als nous reptes de la ciutat.**

En aquest sentit, val la pena destacar les nombroses intervencions fetes en l'àmbit dels parcs, jardins i zones verdes, ja sigui des del punt de vista de la millora o el manteniment com de la seva preparació davant dels efectes del canvi climàtic (instal·lació d'ombres, reparació de sistemes de reg, etc.).

També és rellevant el **progressiu increment de superfície d'espai públic destinada al vianant i a la mobilitat sostenible.** A tall d'exemple, Barcelona veu com, any rere any, es dona continuïtat a grans projectes de transformació com el de l'avinguda Meridiana, que fa nous passos per esdevenir un eix ciutadà en detriment del vehicle privat i continua augmentant la xarxa de carrils bici. Són dos casos concrets de com a través de la transformació urbana es potencia la qualitat de vida dels barcelonins i barcelonines i la revitalització d'entorns de la ciutat.

Suport a la dinamització econòmica

El teixit socioeconòmic de la ciutat també nota els efectes positius de les diferents actuacions de transformació executades. Aquestes operacions tenen una translació directa sobre el dinamisme del territori en què es produeixen. Això ajuda a la **consolidació d'un model de desenvolupament econòmic policèntric, diversificat i de proximitat que garanteix el retorn social directe per al veïnat dels barris.** En altres ocasions, els projectes de transformació també cerquen la reeconomització d'entorns o la consolidació de nous centres d'activitat econòmica. Via Laietana i Glòries, respectivament, en són exemples clars.



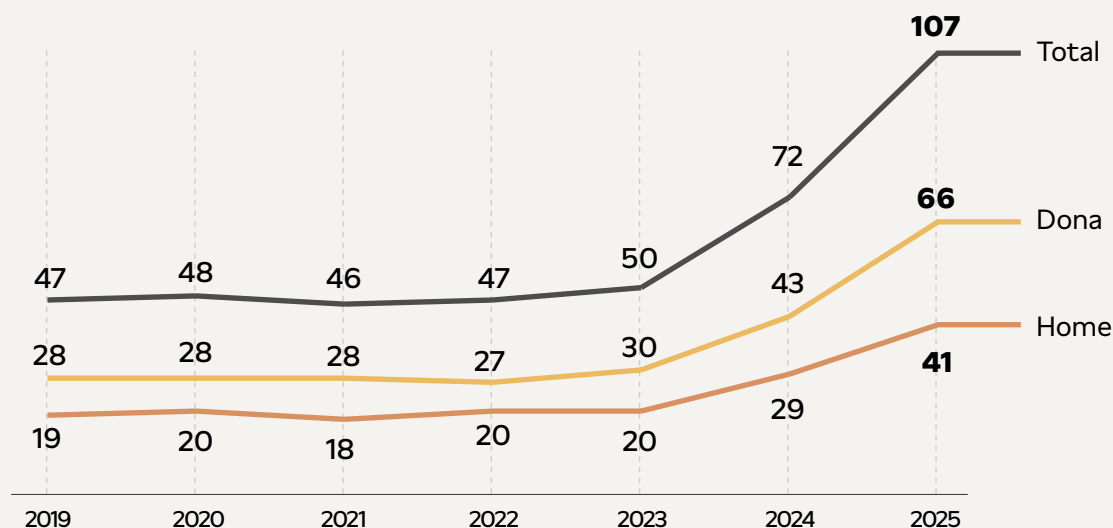
Les persones treballadores de BIMSA són l'element central de l'organització i les veritables protagonistes del procés de transformació empresarial que està en curs.

Una de les línies d'actuació prioritàries és posar en marxa les accions necessàries per assegurar unes **condicions de treball dignes, el respecte per la diversitat i la igualtat, el foment del desenvolupament professional i l'atracció i retenció de talent** per continuar aportant valor a l'empresa.

Durant l'any 2025 s'ha **incrementat la plantilla, amb la incorporació de 35 noves persones** a l'equip de professionals que formen BIMSA.

A continuació, s'indiquen els principals indicadors en l'àmbit de recursos humans:

Número de persones treballadores dels darrers anys, per gènere



% De persones treballadores dels darrers anys, per gènere

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Home	40%	42%	39%	43%	40%	40%	38%
Dona	60%	58%	61%	57%	60%	60%	62%



8,03
anys

antiguitat mitjana
d'alta a l'empresa



98,13 %

contractes
indefinitos



100 %

contractes a
jornada completa



47,66
anys

edat mitjana
2025



BIMSA incrementa
la seva plantilla un
49 % respecte a
l'any 2024.

Número total i % de persones treballadores per edat

Edat	2024				2025			
	Homes	Dones	Total	% totals	Homes	Dones	Total	% totals
<30	1	0	1	1,4%	0	2	2	1,9%
30-40	4	4	8	11,1%	13	15	28	26,2%
40-50	11	22	33	45,8%	11	21	32	29,9%
50-60	8	15	23	32%	10	26	36	33,6%
>60	5	2	7	9,7%	7	2	9	8,4%
Total	29	43	72	100%	41	66	107	100%

Número total de persones treballadores per grups professionals i gènere

	2024			2025		
	Homes	Dones	Total	Homes	Dones	Total
Alta Direcció	1	0	1	1	0	1
Direcció	9	5	14	9	5	14
Comandaments i Adjunts	15	17	32	17	20	37
Tècnics	4	17	21	13	30	43
Administratius	0	4	4	1	11	12
Total	29	43	72	41	66	107

7.4 Formació

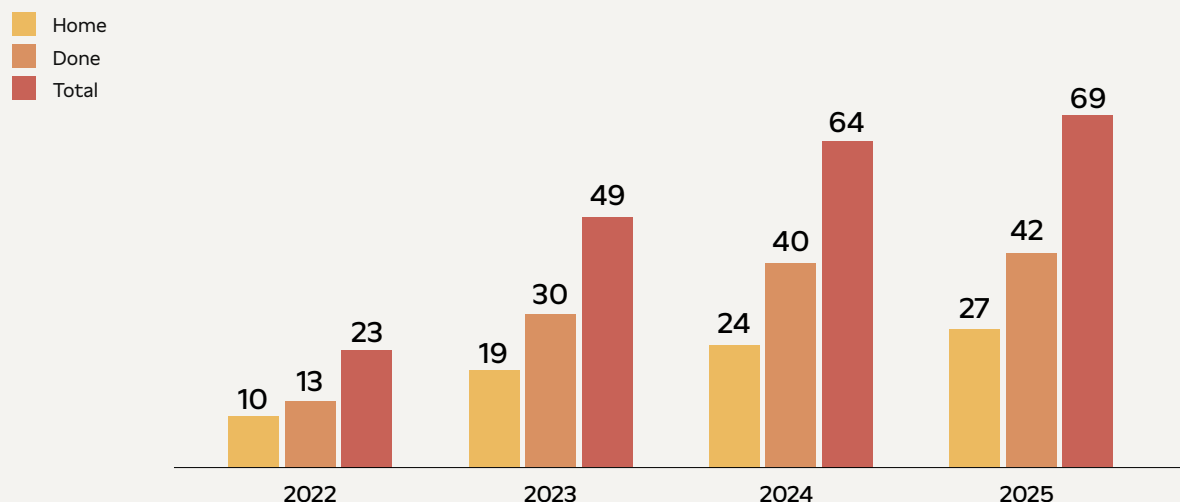
L'impuls de les accions de formació adreçades a les persones treballadores està sent un dels eixos d'acció clau del procés de transformació que està vivint BIMSA.

Respecte al 2024, **BIMSA ha incrementat prop d'un 8% el nombre de persones treballadores que han rebut formació**, tant homes com dones. La despesa també ha augmentat un 50% respecte a l'exercici anterior.

L'acció més destacada que s'ha fet ha estat les diverses **formacions sobre Microsoft 365 i eines d'Intel·ligència Artificial** que s'han organitzat arran del canvi de seu i de l'adopció de nou maquinari informàtic.

A continuació es mostren indicadors sobre la formació que s'ha dut a terme en els darrers exercicis:

Número de persones treballadores que han rebut formació, per gènere



Despesa en formació (euros)

	2022	2023	2024	2025
Despesa	8.063,02	38.437,48	53.491,57	80.049,86

Tipologia i número dels cursos

	Número cursos			
	2022	2023	2024	2025
Específica	2	19	5	1
General	10	13	8	9
Professional		1	2	5
Total general	12	33	15	15

Total d'hores dedicades, per gènere

	Hores homes				Hores dones			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Específica		257	249	0	427	2021	295	32
General	232	249	395	626	331	387	469	1.170
Professional		3.000	1.920	3.228			46,5	576
Total general	232	3.506	2.564	3.854	758	2.408	810,5	1.778

L'any 2025, BIMSA incrementa en un 67% les hores totals destinades a la formació, respecte a l'any 2024.



5.632

hores de formació
durant el 2025



Aprovat l'any 2024, el **Pla d'Igualtat és l'eina de treball que facilita l'avenç de BIMSA en el terreny de la igualtat d'oportunitats entre homes i dones**. El document estableix 9 àmbits d'actuació prioritària.

- Cultura i gestió organitzativa
- Condicions laborals i Accés a l'organització
- Formació
- Promoció interna
- Retribució
- Conciliació familiar
- Comunicació inclusiva i no sexista
- Prevenció de riscos laborals i de vigilància de la salut amb perspectiva de gènere
- Prevenció de l'assetjament sexual i assetjament per raó de sexe

Amb aquest full de ruta com a punt de partida, el 2025 s'han posat en marxa diferents **accions centrades a promoure una cultura corporativa més inclusiva i igualitària**.

Nova Agent d'Igualtat

Fruit d'un procés intern de participació, BIMSA compta, per primer cop, amb una **Agent d'Igualtat** entre la plantilla. Es tracta d'una persona treballadora que **col·labora en la integració de la perspectiva de gènere a les polítiques de l'empresa i incentiva l'organització d'accions de sensibilització**. A més, juntament amb les participants en la Comissió d'Igualtat, pot ser referent interna en cas de detectar-se algun cas de discriminació per raó de gènere.

Formació d'especialització en Transversalitat de Gènere

Des de l'Àrea de Persones i Igualtat de BIMSA s'ha participat, **per primer cop, en la formació en Transversalitat de Gènere en Polítiques Públiques** que ofereix l'Ajuntament de Barcelona.

Aquesta formació s'ofereix als equips municipals per traslladar la perspectiva de gènere a tots

els projectes públics i àmbits d'actuació de l'administració local, incloent-hi les entitats i empreses pertanyents al sector públic municipal. Això permetrà que BIMSA impulsi noves accions per traslladar aquests principis als seus equips professionals.

Accions de visibilitat i sensibilització

Un dels eixos d'acció més destacats del 2025 en l'àmbit de la igualtat ha estat la **posada en marxa de noves accions de visibilitat, comunicació i sensibilització**, les quals s'emmarquen en part en el procés de canvi cultural que està en marxa. El canvi de seu ha estat, en part, un element catalitzador.

En primer lloc, per fer noves passes en la creació d'una cultura més inclusiva i igualitària, s'ha creat un **butlletí monogràfic quadrimestral** amb recursos i informacions d'interès al voltant de la igualtat i la perspectiva de gènere.

Aquest és el mitjà a través del qual s'informa sobre les activitats programades amb motiu del Dia Internacional de les Dones, el Dia de l'Orgull LGTBI i el Dia per a l'Eliminació de les Violències vers les Dones, tres fites del calendari a través de les quals s'han començat a organitzar accions de visibilitat i sensibilització que compten amb la col·laboració de la Comissió d'Igualtat.

Dia Internacional de les Dones

La celebració del **Dia Internacional de les Dones** ha quedat establerta com una de les dates més destacades a l'hora de treballar internament la igualtat i la diversitat de gènere com a valors.

Com és habitual, l'any 2025 s'ha organitzat la **lectura del Manifest del 8M**. També, coincidint amb el trasllat cap a les noves oficines, s'ha desenvolupat l'**activitat "Deixem enrere els masclismes"**, una dinàmica que convidava totes les persones treballadores a dipositar en una urna un comentari masclista escoltat en l'entorn laboral. Una tria d'aquestes expressions van ser exposades a l'antiga seu de BIMSA just abans del trasllat. L'objectiu era conscienciar sobre la necessitat d'erradicar aquestes actituds discriminatòries, amb la idea simbòlica de deixar-les enrere als antics espais de treball.

A banda, un cop ja al MediàTIC, s'ha programat **"El sostre de vidre"**, una obra de teatre sobre els estereotips de gènere interpretada per **Rosa María Gutiérrez Cid i Xavier Fontana Borrull**, de la companyia **Acto seguido**. En acabar la funció, **Esther Prats**, consultora especialitzada en diversitat i inclusió, ha conduït un debat que convidava tothom a reflexionar sobre els comportaments i actituds que impedeixen una veritable igualtat d'oportunitats al món empresarial.

Orgull LGTBI

Tal com es desprèn del Pla d'Igualtat, BIMSA també està compromesa amb la diversitat sexual i afectiva. **Per primera vegada, s'ha celebrat l'Orgull LGTBI**. L'acció ha consistit en una **visita a les instal·lacions del Centre LGTBI de Barcelona**, un equipament projectat i construït per BIMSA i que des del 2019 ha esdevingut una referència pel que fa a la prestació de serveis d'acollida i atenció a les persones del col·lectiu i a l'organització d'activitats culturals i participatives.

La visita ha servit perquè les persones assistents coneguin l'impacte positiu que té aquest equipament sobre la ciutadania i l'activitat que s'hi porta a terme, a banda de tenir un primer contacte amb les realitats que viuen les persones LGTBI que en són usuàries.

Dia per a l'Eliminació de la Violència envers les Dones

Finalment, amb motiu del Dia per a l'Eliminació de la Violència envers les Dones, que té lloc el 25 de novembre, s'ha fet un **butlletí especial per a la plantilla reiterant el compromís per sensibilitzar, informar i generar consciència sobre aquesta realitat**.

L'enviament s'ha acompanyat d'algunes dades clau sobre la violència que encara pateixen les dones en diferents àmbits de la vida i el detall de les activitats organitzades per l'Ajuntament de Barcelona amb motiu d'aquesta jornada.



Visita al CENTRE LGTBI

7.6 Comunicació interna

L'estrena de la nova seu corporativa ha permès un desplegament més elevat de l'estratègia de comunicació interna iniciada l'any 2024.

L'evolució natural del projecte de canvi cultural i la dotació tecnològica dels nous espais, que estan equipats amb un circuit de pantalles informatives, entre altres suports audiovisuals, han facilitat la posada en marxa de bona part de les accions treballades amb l'equip d'Ambaixadors de la Comunicació Interna.

Canviem per transformar Barcelona

Per marcar l'inici de la nova etapa, s'ha conceptualitzat una **campanya interna** que acompanyés les persones treballadores en el procés d'aterratge a la nova seu.

La campanya s'ha desenvolupat a partir d'una creativitat que destaca els principals beneficis aportats per les noves instal·lacions. Sota el lema **"BIMSA al MediaTIC. Canviem per transformar Barcelona"**, es posen en relleu valors i atributs com la innovació, la creativitat, la comunicació i el treball en equip, eixos a partir dels quals s'han dissenyat les noves oficines.

A més, s'ha dissenyat un kit de benvinguda que conté una guia pràctica sobre el funcionament de les oficines i diversos materials corporatius dissenyats a partir de la nova identitat gràfica.

Durant els primers mesos d'activitat a la seu, s'ha fet un esforç ingent de comunicació per fer arribar a totes les persones usuàries consells pràctics sobre el funcionament de les instal·lacions i les noves normes d'ús i convivència.



Portes obertes per a famílies i amics

Un cop consolidat el trasllat, BIMSA ha organitzat **visites i presentacions de la nova seu adreçades a diversos prescriptors i públics interns**. L'esdeveniment més destacat ha estat una jornada de portes obertes per a famílies i amics de les persones treballadores.

La trobada s'ha celebrat un dissabte al matí per facilitar al màxim l'assistència, i ha consistit en un recorregut lliure pels espais de treball i la participació en *La ciutat infinita*, un gran joc de construcció que convida a reflexionar sobre la ciutat i la importància de la vida en comunitat.

A banda, a diferents sales s'han projectat vídeos de l'evolució d'actuacions emblemàtiques gestionades per BIMSA perquè els treballadors i treballadores els poguessin mostrar als seus acompanyants.



Nous canals de comunicació per a una nova BIMSA

L'estratègia de comunicació interna de BIMSA ha fet un salt endavant, en bona part, gràcies a l'entrada en funcionament del **circuit de pantalles internes** amb què estan dotades les noves oficines. Aquests suports són el millor aparador perquè les persones usuàries tinguin un punt de contacte senzill i al seu abast amb informacions d'interès sobre l'activitat de l'empresa. Entre altres formats, s'han desenvolupat 3 campanyes de valors corporatius, una agenda interna de periodicitat mensual i reculls setmanals de notícies destacades que faciliten que tothom conegui de primera mà l'actualitat de la companyia, des d'inicis i finalitzacions d'obra a premis i reconeixements obtinguts, entre altres informacions de tipus corporatiu.

El 2025 també s'ha estrenat un **butlletí electrònic** que facilita l'enviament de comunicats, convocatòries i reculls de notícies. Al llarg de l'any s'han fet un total de 110 butlletins.

L'altra gran novetat ha estat l'estrena de **BIMSA Connecta**. Es tracta d'un entorn de comunicació i col·laboració interna configurat a Microsoft 365 com a avançada de la futura intranet corporativa.

BIMSA Connecta es compon d'un portal de notícies, un repositori de materials i recursos corporatius (documents de treball, instruccions tècniques, plantilles, etc.) i d'un canal a Teams a través del qual també es comparteixen avisos i informacions d'interès.



Consolidació d'activitats

A banda d'introduir aquests nous canals, el 2025 s'han consolidat algunes de les activitats de dinamització estrenades l'any 2024. És el cas de **Visitem les obres**. Gràcies a aquesta iniciativa, una vintena d'assistents han conegut de primera mà el procés de rehabilitació que ha convertit la nau E del recinte de Palo Alto en el BCN XR LAB, el pol d'innovació i empenedoria en continguts digitals que ja funciona a ple rendiment en aquests espais.

També s'ha mantingut la cita mensual amb **L'esmorzar amb el Director General**, un espai de trobada distesa i informal entre un grup reduït de persones treballadores i el director general de BIMSA que ha esdevingut un punt de trobada interessant per conèixer l'evolució de l'empresa, els seus plans de futur i fer repàs de diferents qüestions d'actualitat.

Finalment, el cicle **Dijous Directius** ha continuat funcionant com a espai de transferència de coneixement combinant les ponències sobre qüestions d'actualitat fetes per persones expertes i les sessions monogràfiques dedicades a fer balanç del progrés de l'Agenda Estratègia.

La programació de ponències més destacades ha estat la següent:

- *La recuperació de l'espai públic i l'evaporació del trànsit*, a càrrec de Pere Macias, Doctor en Enginyeria de Camins, Canals i Ports i comissionat de la Generalitat de Catalunya per al Traspàs Integral de Rodalies.
- *La (nova) comunicació de BIMSA*, a càrrec de Susana Gaja, directora de Comunicació de BIMSA.
- *Comunicació, literatura i ciutat*, a càrrec de Jaume Clotet, escriptor i periodista.
- *Comunicació al sector públic*, a càrrec de Jordi Cuminal, consultor de comunicació.
- *Condicionants econòmics del futur de Barcelona*, a càrrec de Miquel Puig, economista i polític.
- *L'agenda digital de BIMSA*, a càrrec d'Alfred Fernández, assistència tècnica al capdavant de la Direcció de Transformació Digital de BIMSA.
- *Valoració dels serveis de mobilitat i l'urbanisme de la ciutat*, a càrrec de Berta Barbet, responsable de l'Oficina de Prospectiva i Anàlisi d'Alcaldia de l'Ajuntament de Barcelona.



Visita a la nau E de Palo Alto

Com a gestora i coordinadora d'actuacions d'obra pública, BIMSA assumeix les responsabilitats que li atribueix el Reial decret 1627/1997 en matèria de seguretat i salut en les obres de construcció, entre les quals destaquen l'elaboració de l'Estudi de Seguretat i Salut en fase de projecte i la designació de la Coordinació de Seguretat i Salut en fase d'execució.

No obstant això, BIMSA va més enllà del compliment estrictament normatiu. Com a referent en el sector, manté un ferm compromís amb una gestió de la seguretat i la salut **exemplar, eficaç i alineada amb els estàndards preventius més elevats.**

Amb aquest objectiu, BIMSA ha optat per un **model de servei extern, independent i altament especialitzat**, que actua com a assessor transversal del conjunt de l'organització, tant en l'àmbit corporatiu com a les obres que gestiona. Aquest servei té les característiques següents:

- És independent de l'estructura productiva.
- Participa activament en la redacció dels plecs tècnics i en la contractació de les Coordinacions de Seguretat i Salut.

- Garanteix que les coordinacions depenguin exclusivament d'aquest servei, evitant qualsevol ingerència derivada de condicionants productius.
- Depèn directament de la Direcció General de l'empresa, situant-se al mateix nivell jeràrquic que els departaments de producció.

Aquest model reforça l'objectivitat, l'especialització tècnica i la capacitat de supervisió tant dels departaments interns de BIMSA com dels agents externs que intervenen a les obres.

El Programa de Prevenció i Salut de l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA identifica diferents àmbits d'acció principal:

- Foment de la prevenció enfront de la seguretat.
- Implementació d'una cultura de la prevenció efectiva.
- Identificació i gestió dels riscos emergents.
- Promoció de la salut i el benestar entre les persones treballadores
- Millorar la prevenció i la salut a les obres.



Àmbit corporatiu

Prevençió de riscos laborals (PRL)

La prevençió de riscos laborals de BIMSA es realitza a través del Servei de Prevençió aliè, organitzat sobre la base del R.D. 39/1997 “reglament dels serveis de prevençió”. En concret, es desenvolupen accions específiques en l'àmbit de la **seguretat, la higiene, l'ergonomia i la psicociologia**.

Per a la gestió i la cobertura dels accidents de treball, BIMSA està adscrita a una mútua d'accidents de treball. Al llarg de l'exercici 2025 no hi ha hagut accidents de treball.



Vigilància i salut de les persones treballadores

BIMSA planifica i promou la realització de reconeixements mèdics entre les persones treballadores i les campanyes de vacunació previstes per les autoritats sanitàries. A més, s'ofereix reconeixements oftalmològics.

Aquestes són les dades de seguiment:

Revisions mèdiques realitzades

	2023	2024	2025
Homes	14	20	34
Dones	23	23	24
Total	37	43	58

Revisions oftalmològiques realitzades

	2023	2024	2025
Homes	5	8	3
Dones	9	9	6
Total	14	17	9



Foment de la salut i el benestar

Plataforma digital de benestar

L'any 2025 s'ha donat continuïtat a la implantació de la **plataforma digital** que ofereix a la plantilla recursos i materials per al **foment de la salut i pràctiques saludables**, tant dins com fora de l'àmbit professional. Aquestes són algunes mètriques d'activitat que indiquen el seu aprofitament per part de les persones treballadores:



8.718

Accessos a la plataforma



1.658

Visualitzacions de notícies saludables



686

Visualitzacions de les activitats dirigides (ioga, relaxació, mindfulness...)



17 M

Passos comptabilitzats



1.978

Reptes cognitius completats



2,7

Tones de CO₂ estalviades

Fruita a les oficines

Com a novetat, s'ha iniciat la **distribució periòdica de fruita a les oficines** amb l'objectiu de fomentar hàbits alimentaris saludables entre el personal. La iniciativa ha tingut una **excel·lent acollida**, consolidant-se com una acció senzilla i efectiva de promoció de la salut.

Pantalles saludables

Les noves pantalles internes també han estat útils a l'hora de difondre bones pràctiques saludables entre els treballadors i treballadores i la resta de persones usuàries de les oficines. Entre altres temes tractats cal citar els consells d'ergonomia a les oficines i la promoció d'hàbits saludables en l'entorn de treball. També s'han dissenyat diferents missatges per divulgar el compliment dels estàndards de salut WELL en el disseny dels nous espais de treball.



Àmbit obres

Durant la coordinació i el seguiment de la seguretat i salut en les obres, es realitzen principalment les següents funcions:

- Contractació dels coordinadors de seguretat i salut de les obres
- Assistència a les reunions d'inici de les obres
- Visites de seguiment en obra
- Resolució de conflictes i seguiment dels accidents de treball.

A continuació es mostra l'evolució dels indicadors de seguretat i salut registrats.

Dades rellevants 2025:



2.299.613
Hores treballades



22.857
Persones treballadores



6.157
Visites de seguretat



3
Inspeccions de treball



0
Sancions d'inspecció



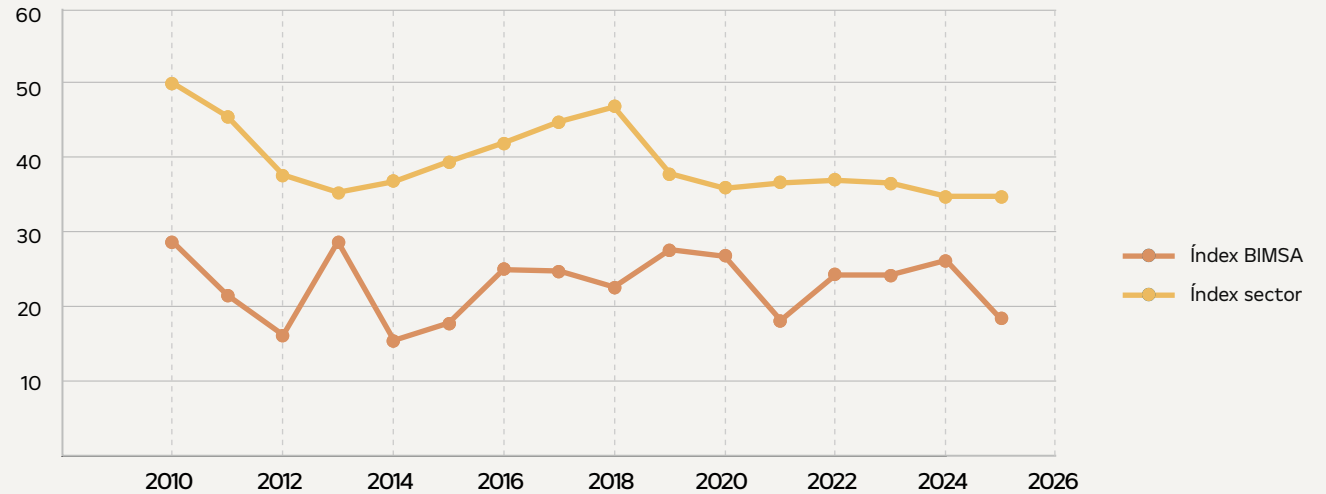
Índex de freqüència (accidents per milió d'hores treballades)

L'any 2025, la ràtio de BIMSA ha estat del 18,7 (millora respecte del 2024, que va ser del 26,1), enfront del 34,70 del sector de la construcció estatal.

Índex de gravetat (dies de baixa per accident)

El 2025, BIMSA mostra una ràtio de 0,45 mentre que el sector té 1,32 jornades perdudes per cada 1.000 hores treballades (dada provisional del sector corresponent al 2024).

Comparativa índex de freqüència



Mà d'obra directa a les obres

Mitjançant el seguiment de la coordinació de la seguretat i salut i el seguiment del personal en obres s'estima la contractació a tercers de la inversió executada que possibilita la generació d'ocupació de qualitat.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mà d'obra directa (hores)	1.776.768	859.429	939.594	1.484.054	2.820.352	1.912.232	2.299.613
Rati mà d'obra directa/1.700 hores/any	1.045,16	505,55	552,70	872,97	1.658,40	1.124,54	1.352,71

Altres actuacions en matèria de seguretat i salut

Nous convenis amb les organitzacions sindicals

El 2025 s'ha **renovat el conveni entre l'Ajuntament de Barcelona i les organitzacions sindicals UGT i CCOO**, vigent de manera continuada des del 2011. L'objectiu principal de l'acord és evitar i reduir la sinistralitat laboral, mitjançant la coordinació i facilitació de les actuacions sindicals en matèria de seguretat i salut a les obres promogudes per l'Ajuntament de Barcelona, reforçant així el control preventiu i la participació dels agents socials.

Aliança amb la UPC

També s'ha signat un conveni de **col·laboració amb l'Escola Politècnica Superior d'Edificació de Barcelona (EPSEB-UPC)**, orientat a impulsar el coneixement pràctic de l'alumnat matriculat a l'assignatura de Seguretat i salut.

L'acord té com a finalitat:

- Apropar l'alumnat a les innovacions tecnològiques aplicades a la seguretat i la salut.
- Facilitar el coneixement de la seva aplicació real en el procés constructiu de les obres promogudes per BIMSA.
- Contribuir a la formació de futurs professionals amb una visió avançada de la prevenció de riscos laborals.

Aquest acord és una mostra més de la voluntat de BIMSA d'esdevenir un agent referent per al sector i d'estrènyer vincles amb entitats clau en l'àmbit educatiu.

Difusió d'innovacions en matèria de prevenció de riscos laborals (PRL)

En col·laboració amb la Fundació Laboral de la Construcció (FLC), s'ha organitzat una **jornada tècnica per conèixer el funcionament d'exoesquelets i altres elements innovadors en prevenció de riscos laborals en la construcció**. La jornada va tenir lloc a la seu de la Fundació i va comptar amb la participació de diverses empreses especialitzades del sector.

La sessió va permetre conèixer els projectes i programes impulsats per la Fundació i dur a terme proves pràctiques amb exoesquelets, equips de protecció individual innovadors, maquinària segura i noves solucions en proteccions col·lectives.

El 2026 està previst incorporar l'ús d'exoesquelets en tres obres pilot, com a part l'aposta per la innovació en seguretat i salut laboral.

Aquesta mesura contribuirà a reduir les lesions musculoesquelètiques, facilitar la incorporació de dones i persones de més edat al sector i pal·liar la manca de personal qualificat. Alhora, permetrà millorar la productivitat i les condicions de treball a les obres, reforçant el compromís de BIMSA amb la millora contínua i la prevenció de riscos laborals.

Mesures davant el risc provocat per la calor i les temperatures extremes

Durant el 2025 s'han produït diversos episodis de temperatures extremes que han obligat a activar els protocols d'actuació aprovats a les obres, incloent-hi paralitzacions puntuals de l'activitat.

Tot i que no s'han registrat incidents greus per cop de calor, BIMSA reforça anualment la **sensibilització i l'exigència de mesures preventives addicionals davant l'estrès tèrmic**.

En aquest context, BIMSA ha dotat el seu personal tècnic de polseres preventives contra els cops de calor, capaces de detectar increments excessius de la temperatura corporal i ambiental.

Per al 2026, l'objectiu és estendre l'ús d'aquests dispositius a tot el personal d'obra exposat a condicions ambientals extremes, juntament amb altres mesures complementàries de protecció.

7.8 Contractació social

BIMSA executa la contractació pública socialment responsable aplicant les consideracions previstes a la Guia de referència, incorporant en la compra pública municipal objectius de justícia social, sostenibilitat ambiental i el previst al seu Codi Ètic.

Les mesures socials més significatives establertes per BIMSA segons els seus objectius, són:

Regulacions que condicionen una implantació eficient de mesures socials:

- Especificació que l'objecte del contracte incorpora mesures socials.
- Pressupost màxim de licitació desglossat amb indicació de costos.
- Ponderació adequada del preu per garantir la qualitat de la prestació i els drets socials.
- Determinació d'oferta anormalment baixa considerant la garantia del compliment dels convenis laborals que siguin d'aplicació.

Mesures a favor dels drets laborals de les persones treballadores que executen els contractes:

- Valoració de la contractació indefinida.
- Manteniment de les condicions laborals, tenint en compte el conveni laboral d'aplicació durant la vigència del contracte.

Mesures per incentivar l'ocupació i la inclusió social:

- Contractació de persones en situació d'atur, amb discapacitat o amb altres dificultats especials d'inserció laboral o d'exclusió social.

Mesures a favor de les empreses socials i d'un model d'economia social i solidària:

- Contractació reservada.
- Subcontractació amb empreses d'economia social.

Mesures a favor dels drets ciutadans i socials de les persones que executen els contractes o de les persones que en són destinatàries o usuàries:

- Igualtat de gènere.



Foto: Adrià Goula

Període mitjà de pagament

Arran de la mesura de Govern aprovada el 2011 per l'Ajuntament de Barcelona, BIMSA es compromet a **pagar a les seves empreses proveïdores en un període de 30 dies comptant des de la presentació de la factura al registre**. Amb aquesta mesura es pretén afavorir la liquiditat de les empreses, facilitant el creixement i la reactivació econòmica, així com la competitivitat empresarial.

Tot seguit es mostra la progressió del període mitjà de pagament dels últims anys:

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
30	30	25	27	24	22	21

Seguiment clàusules socials

La contractació social **té un impacte positiu sobre les persones en situació d'atur amb risc d'exclusió social**. A continuació es mostren les hores reals de contractació i la ràtio de mà obra directa dels darrers anys.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Hores de contractació real (assolides)	196.018,00	98.591,50	68.536,50	73.442,26	144.988,65	146.077,00	130.732,44
Persones/any (1700 h/any)	115,30	58,00	40,32	43,20	85,29	85,93	77

Personal propi en la contractació

En el procés de valoració de les empreses contractistes d'obres, **BIMSA aplica mesures a favor dels drets laborals de les persones treballadores pròpies, amb l'element puntuable del percentatge de personal propi que el contractista es compromet a mantenir durant l'execució de l'obra**.

L'any 2025, la mitjana d'aquest percentatge ofert real (assolit) de totes les obres és del **60,16 %**, suposant una lleu disminució respecte al 62,90 % del 2023.





Contractació social i ODS



ODS 5 i ODS 8. BIMSA aplica mesures a favor dels drets ciutadans i socials de les persones que executen els contractes, o de les persones que en són destinatàries o usuàries, com Plans d'igualtat o la valoració de la contractació indefinida.



ODS 11 i 16. La contractació pública que promou l'Ajuntament de Barcelona i BIMSA, com a empresa instrumental, ha de col·laborar en el desenvolupament sostenible de la ciutat. L'activitat contractual de BIMSA es fa pública en el Portal de Transparència.



ODS 8. BIMSA aplica mesures a favor de les pimes: supervisant del període de pagament del preu a les empreses subcontractades. Així, possibilita un creixement econòmic amb un període mitjà de pagament per sota dels 30 dies establert per la normativa.



ODS 10. BIMSA aplica mesures per incentivar l'ocupació i la inclusió social: contractació de persones en situació d'atur, en dificultats especials d'inserció laboral o exclusió social.

7.9 Relació amb la comunitat

BIMSA manté durant tot l'any una **relació continuada de cooperació i comunicació amb diversos agents, prescriptors i institucions vinculades al seu àmbit d'actuació.**

Igualment, promou la **participació dels professionals de l'equip en fòrums, jornades i trobades tècniques** amb l'objectiu de divulgar els principals projectes que es porten a terme i assegurar un coneixement actualitzat de la realitat del sector i de les novetats que s'hi puguin produir.

Tot seguit es presenta una breu síntesi de les accions dutes a terme en el marc del compromís de BIMSA de ser una empresa oberta i connectada amb les diferents realitats de l'entorn.

Assistència a fires i trobades sectorials

El 2025 s'ha continuat facilitant l'assistència de l'equip de BIMSA a congressos, salons i trobades professionals, ja sigui per garantir l'actualització de coneixements o bé per conèixer de primera mà les tendències del sector.

A banda de les múltiples accions de prospectiva realitzades des de la Direcció d'Innovació i Estratègia tant en l'àmbit nacional com internacional, s'han **prioritzat les trobades**

dels sectors de la construcció, l'enginyeria, la innovació urbana, les TIC i l'smart city que se celebren a la ciutat de Barcelona. Així doncs, el Mobile World Congress, Construmat, l'Smart City World Congress and Expo i el Congrés d'Enginyeria Municipal (CIM) són ja cites imprescindibles en el calendari.

Com a novetat, el **2025 s'ha participat activament en alguns d'aquests salons clau. És el cas de Construmat.** En el marc d'aquest saló, es va col·laborar en una taula rodona sobre els avantatges de la construcció amb fusta i es va organitzar una visita tècnica a les obres del Pavelló Poliesportiu Municipal L'Illa per conèixer el protagonisme que s'ha donat a aquest material en el procés constructiu.

També es va intervenir en **una taula rodona sobre innovació urbana organitzada per la Fundació BIT Habitat dins l'estand de l'Ajuntament de Barcelona.** L'acte va servir per divulgar l'avenç del repte d'innovació urbana "Mineral: Arquitectures de la minera urbana" en què participa BIMSA i per donar visibilitat a la companyia entre la comunitat innovadora que assisteix a aquesta important trobada.



Smart City World Congress and Expo



Construmat

Relació amb col·legis, associacions professionals i actors clau del sector

En paral·lel, es manté una **agenda constant de trobades i espais d'intercanvi i cooperació amb col·legis professionals, agents econòmics i organitzacions empresarials del sector**. Aquestes són algunes de les activitats en què la Direcció General ha participat al llarg de l'exercici:

- Participació anual a l'esmorzar - col·loqui organitzat per la Cambra de Contractistes d'Obres de Catalunya i l'Associació d'Empreses de Serveis d'Enginyeria, Arquitectura, Ambientals i Tecnològics de Catalunya (CATENARA), amb la conferència "Ritme inversor i excel·lència en el camí i en els resultats".
- Ponència a l'Executive Fòrum: "Barcelona: ritme inversor, transicions, oportunitats i excel·lència".
- Intervenció al congrés Construction2Future, organitzat per l'Engineering Forum, amb la ponència "Sostenibilitat i innovació en la inversió pública".
- Participació en la taula rodona "Digital Twin: innovació i dades per fer front als reptes", organitzada per Barcelona Global.
- Intervenció al Fòrum Social i Empresarial de la UPF amb la ponència "Les ciutats i els reptes de futur: factors urbans clau que poden afavorir, o frenar, la transformació i el progrés de les persones i de les organitzacions".

Amb la **col·laboració publicoprivada com a base, BIMSA també organitza sessions de treball amb agents del sector** per tractar qüestions relacionades amb l'evolució de l'activitat prevista. El 2025 s'han organitzat les trobades següents:

- Sessió de treball "Reptes i oportunitats de l'obra pública municipal a Barcelona", celebrada amb la col·laboració del Col·legi de l'Arquitectura Tècnica de Barcelona. L'objectiu de la trobada ha estat analitzar conjuntament els principals reptes de les actuacions d'edificació per conèixer les necessitats d'aquest col·lectiu professional.
- Sessió informativa amb les empreses implicades en les actuacions del Pla Endreça. En aquest cas, la trobada ha servit per fer balanç de les abundants intervencions previstes en aquest mandat i dels requeriments específics que tenen aquestes actuacions pel que fa a la comunicació, senyalització i endreça sobre el territori.



Col·loqui CCOC / CATENARA

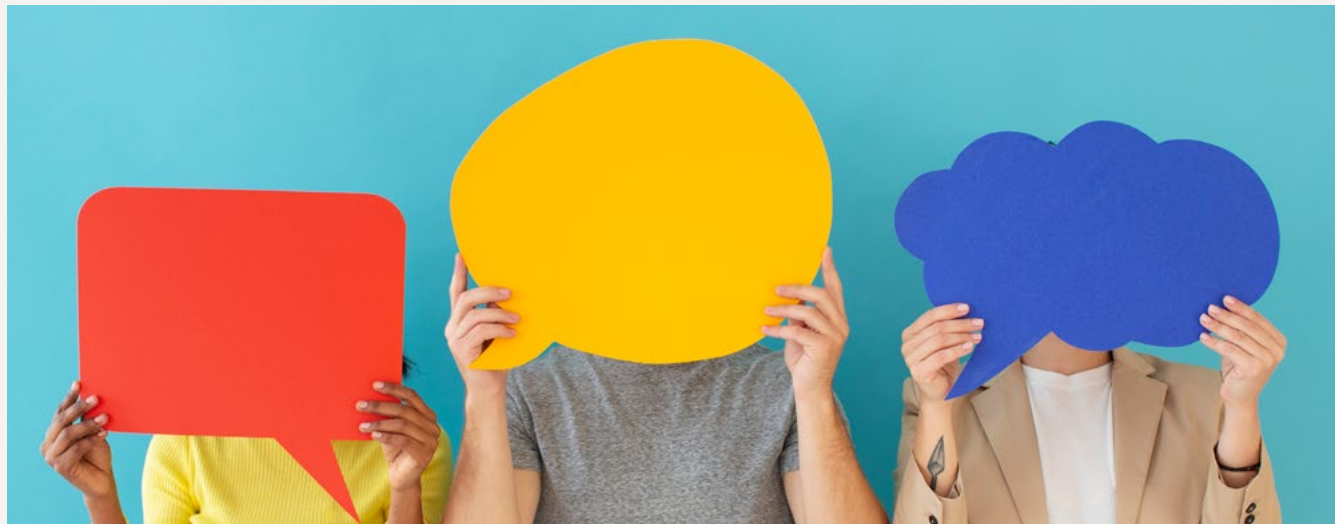
7.10 Promoció del català

En col·laboració amb la Comissionada per a l'Ús Social del Català de l'Ajuntament de Barcelona, BIMSA ha impulsat un **paquet d'iniciatives per perfeccionar i afavorir l'ús de la llengua catalana entre les persones treballadores, les seves assistències tècniques i les empreses adjudicatàries.**

En primer terme, s'ha començat a oferir a totes les persones treballadores de la companyia la possibilitat de fer de manera gratuïta els cursos preparatoris dels nivells C1 i C2 de català. A més, al llarg del 2026 és previst fer extensiva la gratuïtat del curs preparatori del nivell C1 a les empreses que tenen assistències tècniques treballant per a BIMSA.

A més, s'han començat a dissenyar accions internes que donin més recursos perquè les persones treballadores disposin de noves eines per fer un ús correcte de la llengua. Per exemple, el portal BIMSA Connecta incorporarà un catàleg de recursos digitals de consulta lingüística i s'editarà material amb terminologia d'obra, entre d'altres.

Finalment, en l'àmbit de la contractació pública i emmarcat dins l'aposta per l'aplicació de criteris ESG, s'han iniciat els treballs per aplicar un nou criteri automàtic lingüístic als contractes d'obres d'edificació i espai públic. Amb aquesta mesura BIMSA es planteja impulsar el coneixement bàsic del català per part del personal que executa tasques a peu d'obra, el qual pot arribar a tenir contacte amb la ciutadania o altres agents implicats en el desenvolupament de l'actuació.



8



Aposta per la innovació

Un any després de la seva aprovació, el Programa d'Innovació ha permès estructurar a BIMSA diferents línies de treball que estan afavorint que la innovació avanci de manera transversal a tota la companyia i que hagi esdevingut un dels eixos de transformació més destacats.

La Direcció d'Innovació i Estratègia és l'àrea que lidera aquesta línia d'acció, de la qual estan participant bona part dels departaments i equips a través d'iniciatives pròpies.

El treball realitzat s'estructura en dues grans àrees: accions internes (processos corporatius) i accions aplicables a les actuacions.

Accions internes

Impuls del canvi cultural per incorporar la innovació als processos

Un dels reptes més importants que tenia el Programa d'Innovació era assentar les bases perquè els diferents equips de BIMSA coneguin i tinguin a la seva disposició les eines necessàries per generar o adoptar idees i projectes innovadors per a resoldre necessitats tècniques, fer més eficient la seva feina o les actuacions urbanes que gestionen. Per avançar en aquesta direcció, s'han posat en marxa les iniciatives següents:

- **Ambaixadors i Ambaixadores de la Innovació:** s'ha constituït un grup de treball format per una vintena de treballadors i treballadores de tots els departaments que actuen com a catalitzadors de la innovació en l'àmbit intern. Aquestes persones han esdevingut referents capaços de detectar idees i iniciatives susceptibles de ser implantades en els processos interns i han ajudat a promocionar-los i a divulgar dins dels seus equips les diverses innovacions que BIMSA ha generat o adoptat. Els Ambaixadors i Ambaixadores de la Innovació han participat en quatre Comitès Operatius de la Innovació, unes trobades periòdiques a través de les quals s'ha fet seguiment de l'avenç de les accions innovadores previstes per al 2025.

- **Club d'Idees BIMnova:** el formen totes aquelles persones que han aportat idees de millora, han detectat necessitats tècniques que es poden desenvolupar com a projectes innovadors o han identificat noves solucions al mercat que es poden incorporar a l'activitat de BIMSA. En el marc d'aquest espai de col·laboració s'han aportat 15 idees al llarg de l'any. Moltes d'elles s'han testejat en proves pilot o estan en procés d'estudi per a la seva implantació definitiva.

Impuls a la implementació de l'IA

A banda de la implantació d'eines d'Intel·ligència Artificial generativa (copilot i ChatGPT Professional) en el dia a dia de la plantilla, s'han incorporat altres solucions d'IA amb aplicacions més tècniques. És el cas de la prova pilot d'un xatbot aplicat als processos de recerca d'informació sobre projectes.

El test ha permès posar a prova una eina que facilitaria qualsevol procés de consulta, el que afavoriria una major eficàcia i eficiència, i ha obert les portes a incorporar aquesta eina d'una manera estructural. El desplegament es durà a terme al llarg l'any 2026.

Accions aplicables a les actuacions

2025, l'any de la circularitat

Una de les accions transversals del Programa d'Innovació és la promoció d'anys temàtics a partir dels quals instaurar pràctiques innovadores a BIMSA i les actuacions que gestiona a la ciutat. L'any 2025 ha estat declarat internament l'any de la circularitat.

Aquest és un recull de les principals accions realitzades:

- **Projecte per a la implementació de mesures de circularitat a les actuacions de BIMSA.** Durant l'any 2025 s'ha licitat i començat a desenvolupar un projecte per definir la implementació de la circularitat en tots els estadis de les actuacions. La iniciativa pretén dotar BIMSA d'un protocol que actuï com a guia pràctica per als equips tècnics a l'hora de treballar amb els contractistes per afavorir la minimització dels enderroc i residus, la reutilització dels materials desconstruïts i el reciclatge de materials i residus que no es puguin reutilitzar. És previst comptar amb el protocol a mitjans del 2026 i iniciar proves pilot amb actuacions d'edificació i espai públic.
- **Recuperació i reutilització de pedres de Montjuïc.** En col·laboració amb la Gerència de l'Arquitecta en Cap i la Universitat Pompeu Fabra (UPF), BIMSA ha participat en la recuperació de 320 blocs de pedra de Montjuïc generats arran de l'enderroc de les antigues casernes dels carrers de Villena i Wellington, on la UPF té previst ampliar el Campus de la Ciutadella. L'acord permetrà exposar aquest material en un espai públic municipal de

l'àmbit de Glòries i divulgar el projecte de reaprofitament d'aquest material així com la importància històrica i constructiva que ha tingut la pedra de Montjuïc a la ciutat. El material s'exhibirà fins que es porti a terme la seva reutilització, previsiblement en les obres de nova urbanització que s'han de fer, precisament, a Montjuïc.

- **Proves pilot.** La promoció de la circularitat ha estat el centre d'acció de diferents proves pilot que han permès testejar solucions innovadores en obres gestionades per BIMSA. La més significativa que s'ha completat l'any 2025 ha estat la que ha introduït un nou tipus d'asfalt elaborat amb residus siderúrgics. Aquest nou material, més resistent i durador, ha estat emprat a la pavimentació del passeig de la Vall d'Hebron feta en el marc del Pla Endreça. La UPC i BIMSA estudiaran durant un any el

comportament del nou paviment respecte de l'asfalt convencional.

- **Participació en grups de treball i jornades sobre circularitat.** Diferents equips de BIMSA han participat activament en 14 trobades especialitzades per conèixer noves tendències en circularitat i les accions que desenvolupen altres agents del sector. Les més destacades han estat el Festival Residu Zero, les jornades "Descarbonitzem l'arquitectura" del COAC, LEITAT Cities i el fòrum de circularitat organitzat per C40 Cities.
- **Accions de divulgació.** Les accions de circularitat iniciades per BIMSA s'han presentat a esdeveniments organitzats per institucions com l'AMB, l'Escola de Camins de la UPC i l'Smart City Expo, entre d'altres.



Festival Residu Zero

Projectes innovadors desenvolupats amb la col·laboració de diferents departaments

El treball conjunt amb els diferents departaments tècnics de BIMSA és molt fructífer. Amb aquesta línia d'actuació s'intenta identificar idees innovadores fàcilment replicables i escalables gràcies al coneixement tècnic i l'experiència dels equips. En total, s'han iniciat 13 projectes innovadors amb àrees tan diverses com les d'Infraestructures i Espai Públic, Edificació o Obres Estandarditzades. Tot seguit es relacionen els projectes innovadors que s'han completat l'any 2025.

- **Reducció de molèsties a les actuacions.** Amb la col·laboració dels equips d'Edificació i Espai Públic s'ha adjudicat i començat a elaborar un protocol per reduir les molèsties que es produeixen als entorns d'obra: pols, soroll, vibracions... La intenció és que aquestes mesures siguin testejades a finals del 2026 en una obra d'espai públic i una altra d'edificació, amb vista a la seva generalització l'any 2027. El projecte vol contribuir a fer de Barcelona una ciutat referent pel que fa a la innovació i l'excel·lència en la gestió de l'obra pública municipal.
- **Introducció de maquinària elèctrica a les obres.** Partint de proves pilot prèvies, s'ha participat conjuntament amb la Direcció d'Infraestructures i la Direcció de Serveis Jurídics i Contractació en l'impuls d'una primera licitació d'obres d'espai públic on s'afavoreixi l'ús de maquinari elèctric per part de l'empresa contractista. L'objectiu d'aquesta mesura és doble: contribuir a la descarbonització de l'obra pública municipal i reduir el soroll i la pols de les obres, mentre s'acompanya el sector en

l'aposta per maquinària més sostenible, un cop l'evolució tecnològica del mercat garanteix una oferta diversa, competitiva i fiable d'aquest tipus d'aparells.

- **Prova pilot Last Planner System.** S'ha testejat l'aplicació d'aquesta eina de planificació i control de producció en edificació. Es basa en la metodologia *Lean Construction*, que cerca la minimització de desapropitaments i la maximització de l'eficiència en cada etapa del procés constructiu. Tot això reverteix en una millor planificació temporal de les obres.
- **Test de tubs de clavegueram més sostenibles,** en el marc de les obres del Pla Endreça.

Col·laboració amb el Congrés Mundial de l'Arquitectura – UIA 2026

Bona acollida de la convocatòria internacional realitzada en el marc del repte d'innovació "Repte mineral: arquitectures de la mineria urbana", iniciat amb la col·laboració de la Fundació BIT Habitat, la Gerència de l'Arquitectura en Cap, la Fundació Mies van der Rohe, la Diputació de Barcelona i la UPC.

L'objectiu de la iniciativa és generar un nou sistema o mètode constructiu a partir del reaprofitament de residus d'obres d'espai públic.

La crida internacional ha tingut bona acollida. De les 29 propostes presentades, un jurat internacional ha triat els dos equips guanyadors, que ja treballen en el desenvolupament dels seus prototips.

El primer projecte guanyador és **Spolia**, presentat per l'estudi d'arquitectura belga Baukunst i per l'institut de recerca suís Structural Xploration Lab EPFL. La proposta consisteix a construir reutilitzant grans peces de residus minerals dels paviments urbans, principalment asfalt i formigó, sense necessitat de separar-los ni transformar-los prèviament. El sistema proposat utilitza un procés senzill i econòmic: una solució modular i prefabricada que obre la porta a una construcció més circular i sostenible.

L'altra solució escollida és **Grounded futures**, presentada pels belgues BC Materials, BC Architects, BC Studies. En aquest cas, la proposta se centra a crear nous materials de construcció aprofitant residus minerals de l'espai públic. Això es fa combinant la reutilització directa dels residus amb el reciclatge de restes triturades, i utilitzant un aglutinant natural innovador fet a partir d'alginat, que prové d'algues marines.

El procés de recerca i disseny de totes dues solucions serà exposat al Congrés Mundial de l'Arquitectura que se celebrarà a Barcelona l'estiu del 2026. A més, seran testejades en un entorn d'obra real: a la construcció del futur parc central de Vallcarca.

Prospectiva de mercat i transferència de coneixement

Un dels àmbits de treball més estratègics és el que permet identificar les darreres solucions innovadores que arriben al mercat i fer-ne difusió entre els equips tècnics per facilitar-ne la implementació.

A banda, s'ha iniciat un projecte singular, el **Radar de la Innovació**. L'objectiu és identificar, categoritzar i prioritzar tecnologies i solucions *smart city* aplicables a projectes de BIMSA.

També ha estat important la tasca de prospectiva desenvolupada a través de l'assistència a fires, salons i trobades professionals. Tot seguit es llisten les més destacades:

- Batimat (París)
- Leitat Cities (Barcelona)
- *Smart City Expo* (Barcelona)
- Japan Build (Tòquio)
- Future Build (Londres)
- Rebuild (Madrid)
- Construmat (Barcelona)
- B2B Torino (Torí)
- BEX Asia (Singapur)
- Jornada “Descarbonitzant l'Arquitectura” (Col·legi d'Arquitectes de Catalunya, Barcelona)
- Green Building Council (Los Angeles)
- Congrés dels Enginyers Municipals (Barcelona)
- Diverses jornades tècniques de l'Institut de la Tecnologia de la Construcció de Catalunya (ITEC): Intel·ligència Artificial, Robòtica, etc.

A banda, s'ha rebut la visita d'una trentena d'industrials per conèixer les darreres novetats en materials, maquinària i altres aplicacions constructives del mercat.

Pel que fa a la difusió interna, s'han estrenat les **Sessions d'Innovació**. Es tracta d'un cicle de trobades periòdiques i temàtiques que permeten que els treballadors i treballadores de BIMSA, especialment els de departaments tècnics, actualitzin coneixements sobre qüestions actuals del sector o bé coneguin el resultat de les darreres accions de prospectiva que ha realitzat el Departament d'Innovació. El 2025 s'han celebrat les trobades sobre formigons i aglomerats sostenibles, tendències internacionals (França, Alemanya, Japó) i s'ha organitzat una visita a la Fundació Laboral de la Construcció per testejar nous elements de seguretat i autoprotecció per a obres.

En total, les accions de prospectiva i recerca realitzades han permès l'elaboració de **60 fitxes de materials i sistemes innovadors** que pròximament es posaran a disposició de tota plantilla de BIMSA a través d'un entorn col·laboratiu.



Congrés dels Enginyers Municipals (Barcelona)

Promoció de reptes innovadors

Més enllà del Repte Mineral, que s'emmarca en la celebració del Congrés Mundial de l'Arquitectura, BIMSA ha continuat participant activament en diferents reptes d'innovació urbana que s'han iniciat o consolidat en col·laboració amb la Fundació BIT Habitat.

- **Repte “El panot del segle XXI”**. Després de les proves pilot realitzades l'any 2024, el nou model de panot sostenible s'ha posat a prova en un entorn urbà d'alta aflluència, la cruïlla de la Gran Via de les Corts Catalanes amb rambla de Catalunya. És l'últim pas en el procés d'introducció d'aquest prototip innovador, el procés de producció del qual té una reducció de la petjada de carboni d'entre un 40 i un 70% respecte al panot convencional.
- **Repte “La secció de carrer segle XXI”**. Aquesta nova crida, iniciada el juliol de 2025, cerca processos innovadors per fer calçades i voreres més sostenibles, que permetin reduir la petjada de carboni sense comprometre'n la durabilitat, la funcionalitat ni la conservació del paisatge urbà. La iniciativa, gestionada per la Fundació BIT Habitat i BIMSA, es desprèn d'un nou conveni entre l'Ajuntament de Barcelona i la Diputació de Barcelona. Aquesta aliança entre les dues administracions cerca que les futures solucions siguin escalables i replicables en diferents municipis.

Col·laboració amb pols de recerca i coneixement i agents claus del sector i altres accions de divulgació

Donant compliment al que es preveu per l'Agenda Estratègica, BIMSA estrena vincles amb escoles d'arquitectura i enginyeria, centres de recerca especialitzats en tecnologia de la construcció i altres agents clau del sector per intercanviar coneixement i desenvolupar projectes conjunts que garanteixin que els projectes i obres de BIMSA estan al corrent de les darreres tendències i, a la vegada, fan de palanca per a la modernització del sector.

En aquest sentit, s'han fet diverses sessions de treball o presentacions amb institucions i entitats clau de l'ecosistema innovador, com el Barcelona Innova Lab, el Contech Hub, C40 Cities, Rezero, Leitat, Eurecat, entre molts d'altres. I també amb administracions i entitats del sector públic que impulsen projectes innovadors, com l'AMB, la Diputació de Barcelona, Infraestructures.cat, INCASÒL, Port de Barcelona i IHOBE, entre d'altres.

Com a novetat, un any després de l'aprovació del nou **Codi d'Accessibilitat de Catalunya**, BIMSA i el Col·legi Oficial d'Arquitectes de Catalunya (COAC) han organitzat una **sessió formativa** per conèixer en profunditat com cal aplicar els canvis d'aquesta normativa en els projectes arquitectònics d'edificació d'equipaments. L'acció va comptar amb la col·laboració de l'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat (IMPD) i va registrar una assistència de 80 persones.

També s'ha atès a diferents delegacions internacionals que han visitat Barcelona per conèixer com la ciutat avança en la seva estratègia d'innovació urbana.

Co-creació i laboratori

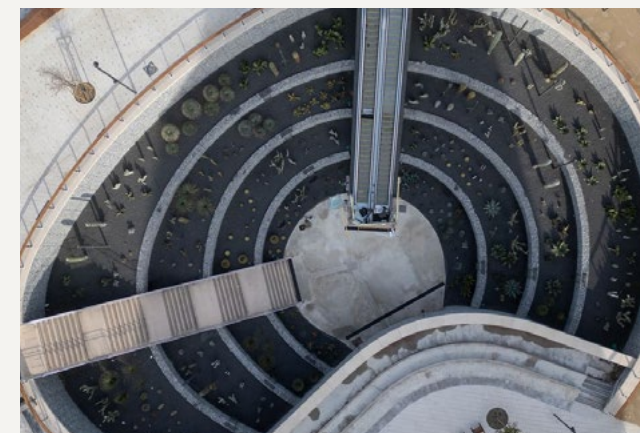
Barcelona ha presentat a finals del 2025 la **nova ordenança que regula els espais d'experimentació urbana a la ciutat**. BIMSA ha participat activament en el procés de treball que ha donat peu a la creació d'aquesta nova norma.

L'objectiu és crear el marc legal necessari perquè la ciutat compti amb entorns delimitats on l'ecosistema innovador pugui desenvolupar proves pilot dels seus productes i que això serveixi per validar solucions innovadores amb impacte en la gestió urbana.

La nova ordenança, que es preveu que entri en vigor a mitjan 2026, permetrà a BIMSA oferir les seves obres com a actius municipals on testar aquestes innovacions sempre que generin valor a les mateixes obres. Diverses empreses, startups i agents clau del sector ja han mostrat interès a col·laborar-hi.



Sessió formativa en accessibilitat al COAC





Annexos

Annex 1. Llistat d'actuacions

Resum d'actuacions impulsades per BIMSA l'any 2025

1. OBRES FINALITZADES ENTRE L'01/01/2025 i EL 31/12/2025

Àmbit ciutat

Pla Terrats

- Centre Cívic Pepita Casanellas
- Centre Cívic Casal de Sarrià
- Casal de Barri Can Rectoret
- UT de la Guàrdia Urbana a Gràcia
- Casal Font d'en Fargues
- UT Guàrdia Urbana d'Horta-Guinardó
- OAC i Serveis Tècnics d'Horta-Guinardó
- Casal de Gent Gran Baix Guinardó
- Apartaments Pau Casals
- CEM Guineueta
- Pistes esportives Antoni Gelabert. Via Favència, 212
- Estació bombeig de la Ronda Litoral
- Centre de neteja Vila Olímpica
- Edifici d'autogeneració de la ronda Litoral
- Arxiu Intermedi - Arxiu Municipal Contemporani de Barcelona
- Pèrgoles del parc del Camp de la Bota
- Edicle ventilació de la ronda Litoral
- Pèrgola Frederic Mompou - Pl. dels Campions
- Pèrgoles del c. Salvador Espriu (9)

ACTUACIONS TERRITORIALS

Actuacions al districte de Ciutat Vella

Equipaments

- Rehabilitació de l'edifici de via Laietana, 8-10
- Reforma i rehabilitació de l'edifici de l'antic Borsí
- Reforma integral edifici c. Llana, 23, per a serveis d'acolliment
- Adequació estructural d'espais al recinte de Can Seixanta

Espai públic

- Transformació de la via Laietana (pl. Antoni Maura - pl. Idrissa Diallo)
- Remodelació del c. St. Antoni Abat (c. Centra - pl. del Padró)
- Millora dels jardins de Sant Pau del Camp
- Millores d'àrees de joc infantil al Raval (4 emplaçaments)
- Millores al parc de la Ciutadella

Actuacions al districte de l'Eixample

Equipaments

- Construcció del CSS Sagrada Família

Espai públic

- Reforma de la ronda de Sant Antoni (c. Floridablanca - c. Comte d'Urgell)
- Arranjament dels Jardins d'Emma

Actuacions al districte de Sants-Montjuïc

Equipaments

- Treballs d'instal·lació sistema de ventilació a l'equipament SAGI (c. Roger)
- Reforma de l'equipament assistencial Josep Miracle
- Rehabilitació del Centre Social de Sants
- Substitució de la gespa del camp de futbol 7 La Satalia

Espai públic

- Reparació de filtracions a l'aparcament soterrat rbla. Brasil
- Adequació de la mobilitat als entorns de l'estació Sants
- Remodelació c. Elcano
- Remodelació dels jardins de les Hortes de Sant Bertran
- Pacificació i millora de l'accessibilitat al barri de Sants Antic
- Remodelació de l'àrea de joc dels jardins Celestina Vigneaux
- Estabilització talussos: Sot Foixarda, Sot Estany i Sot Masia

Actuacions al districte de Les Corts

Equipaments

- Ampliació del Pavelló Poliesportiu Municipal l'Illa
- Reforma interior de la planta baixa de l'edifici c. Entença, 292

Espai públic

- Renovació dels jardins de Sant Joan de Déu
- Remodelació del c. Bordeus (Travessera de les Corts - Gelabert)
- Urbanització de l'espai al c. John Maynard Keynes (Trias i Giró - Jordi Girona)
- Remodelació del c. Europa (Gandesa - Dr. Ibáñez) i entorns c. Anglesola

Actuacions al districte de Sarrià-Sant Gervasi

Equipaments

- Construcció de l'edifici de la Biblioteca de Sarrià - J.V. Foix i dels serveis administratius del Districte de Sarrià

Espai públic

- Remodelació de l'àrea de joc de la pl. Emili Mira
- Pacificació i accessibilitat al barri del Farró
- Millores del c. Moragas F1 (Folgueroles - Teodora Lamadrid)
- Nova àrea d'esbarjo de gossos als Jardins Doctor Samuel Hahnemann

Actuacions al districte de Gràcia

Espai públic

- Millora del paviment de la calçada del c. Pi i Margall
- Remodelació del ptge. Camil Oliveras
- Remodelació dels Jardinetes de Gràcia

Actuacions al districte d'Horta-Guinardó

Equipaments

- Impermeabilització soterrani c. Saturnino Calleja
- Substitució gespa del camp de futbol 7 del Carmel

Espai públic

- Implantació d'escapes mecàniques al ptge. de la Mulassa
- Plantació d'arbrat a l'entorn del Palau del Marquès d'Alfarràs
- Rehabilitació de la part històrica i urbana del parc del Guinardó

Actuacions al districte de Nou Barris

Equipaments

- Trasllat provisional del Camp de futbol Vallbona
- Rehabilitació dels apartaments tutelats per a gent gran Pau Casals

Espai públic

- Ampliació del pas inferior de vianants al c. Oristà
- Pacificació de l'entorn escolar Amor de Dios
- Remodelació de l'àmbit entre c. Sant Feliu de Codines i dels Prats de Rei
- Remodelació del c. Pedrosa
- Implantació de carril bici al c. Escòcia (c. Felip II - av. Meridiana)
- Remodelació de la placeta al c. Llopi

Actuacions al districte de Sant Andreu

Equipaments

- Construcció del CEM Espronceda
- Reforma interior del CGG Bascònia
- Construcció del CEM La Sagrera

Espai públic

- Remodelació del c. Can Ros
- Remodelació del c. Cardenal Tedeschini (Pardo-Riera d'Horta)
- Remodelació de la cruïlla pg. Potosí i c. Ciutat d'Asunción
- Carril bici provisional al c. Concepció Arenal
- Remodelació del c. Palafrugell
- Millora dels jardins de la Massana

Actuacions al districte de Sant Martí

Equipaments

- Suports expositius de la biblioteca G.G. Márquez
- Palo Alto. Nova incubadora d'indústries creatives
- Adequació de la nau annexa de Can Ricart

Espai públic

- Urbanització del parc de les Glòries (àmbit tramvia)
- Millores al parc de les Glòries (àmbit Clariana)
- Arranjament de l'entorn de la pl. Maresme
- Creació d'una zona de jocs infantils al c. d'Alfons el Magnànim
- Urbanització del costat muntanya de la Gran Via (c. Badajoz - c. Bilbao)
- Entorns escolars c. Perú
- Pacificació Camp de l'Arpa del Clot



PLA ENDREÇA

Actuacions de superfície

- El Gòtic (1)
- Sant Antoni
- El Poble Sec
- La Marina del Prat Vernell
- Font de la Guatlla
- La Bordeta 1
- La Bordeta 2
- Les Corts
- La Font d'en Fargues
- Porta
- Can Peguera
- La Trinitat Nova
- El Bon Pastor
- El Congrés i els Indians
- La Vila Olímpica del Poblenou
- Diagonal Mar i el Front Marítim del Pol
- El Besós i el Maresme
- Provençals del Poblenou
- La Verneda i la Pau

Actuacions de clavegueram

Rehabilitació

- El Gòtic: Plaça Correus i c. Portaferrisa
- Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera: Parc de la Ciutadella - Zoo
- Sant Antoni: Sepúlveda
- El Poble-sec: Av. Miramar
- La Marina del Prat Vermell: Pg. Zona Franca
- La Bordeta (2): Rambla Badal
- Les Corts: Nubiola Espinosa i Joan Güell
- Les Tres Torres: Castellnou
- Bonanova: Tibidabo i Ricardo Calvo
- Vila de Gràcia: Verdi, Joan Blanques, Joanic i Ramon i Cajal

- Horta (2): Torrent cal Notari i Granollers
- Torre Baró
- Porta: Artesania i Desfar

Obra nova

- La Nova Esquerra de l'Eixample
- Les Corts
- El Raval
- Sant Gervasi-Bonanova
- El Coll
- El Guinardó: Xiprer
- Horta
- El Congrés i els Indians
- La Verneda i la Pau
- El Besós i el Maresme
- Provençals del Poblenou

Actuacions en fonts ornamentals

- Gran Cascada Ciutadella
- Jardí de les Corts Euclidiana
- Torre Jussana
- Parc Rieres d'Horta
- Llac Nova Icària
- Parc Carles I
- Sud Rambla Prim
- Nord de Rambla Prim
- Font màgica Montjuïc: remodelació del sistema de control i l'Eix Maria Cristina
- Font màgica Montjuïc: remodelació enllumenat

Actuacions d'enllumenat

- L'Antiga Esquerra de l'Eixample
- La Nova Esquerra de l'Eixample
- El Poble-sec

- Baró de Viver
- Sant Gervasi-Bonanova
- La Verneda i la Pau

Actuacions en zones de jocs infantils

- Pl. Margarita Comas (jocs infantils)
- Millora de diverses àrees de joc infantils (20 àrees)
- Jardins Can Bruixa (jocs infantils i ombres)
- Parc lineal Gran Via (jocs infantils i ombres)
- Pl. Pilar Miró (jocs infantil i ombres)
- Pl. Palmera de Sant Martí (jocs infantils i ombres)
- Parc lineal Gran Via (jocs infantils i ombres)
- Rbla. Sants(jocs infantils i ombres)
- C. Aiguablava (jocs infantils i ombres)
- Grup Mare de Déu de la Fe (jocs infantils i ombres)
- Pl. Farga (jocs infantils i ombres)
- Pl. Ramón Calsina (jocs infantils i ombres)

Actuacions de xarxa freàtica

- Cruïlla Pg.St Joan - Consell de Cent i prolongació per Av.Diagonal
- Eixample (ampliació xarxa)
- Can Batlló (ampliació xarxa)
- Palau Reial (ampliació xarxa)
- Alfons Magnànim (ampliació xarxa)

Actuacions d'estabilització de talussos

- Pedrera del Mussol (Sants-Montjuïc)
- Sot del Migdia (Sants-Montjuïc)
- Elisa Moragas (Sarrià Sant Gervasi)

Actuacions en instal·lacions esportives

- Pl. Caramelles (gent gran)
- Parc de la Unitat (gent gran)
- Càndida Pérez (gent gran)
- Av. Bogatell (gent gran)
- Parc de Montjuïc (circuit de salut)
- Calaix de Sants (circuit de salut)

Actuacions de col·locació de mobiliari

- Eixample
- Sants: Bancs
- Sarrià: Bancs
- Verneda i la Pau
- Sant Martí i Nou Barris

Altres actuacions

- Fonts de beure. Gràcia (25)
- Actuacions de reg. El Poble-sec : Jardins de Costa i Llobera
- Actuacions de reg. El Poble-sec : Mirador del Poble-sec i Parc de la Primavera
- Àrees d'esbarjo de gossos. El Bon Pastor
- Àrees d'esbarjo de gossos. Provençals del Poblenou
- Elements d'ombra autoportants provisionals (Carmel i Sagrera)



2. OBRES EN EXECUCIÓ A 31/12/2025

Actuacions al districte de Ciutat Vella

Equipaments

- Rehabilitació de l'edifici de via Laietana, 8-10, (implantació programa)
- Rehabilitació del Castell dels Tres Dragons (envolupant)
- Connexió de la pl. Gardunya amb els jardins Rubió i Lluch
- Millores a la pl. dels Àngels (treballs previs ampliació MACBA)
- Rehabilitació de la coberta de l'edifici del CC Sant Pere Apòstol
- Rehabilitació de l'edifici de l'antiga cooperativa Segle XX (C. Atlàntida,3)
- Rehabilitació de l'edifici del ptge. St. Bernat, 9 per acollir escola de música
- Remodelació de la paret mitgera de l'edifici de c. de la Pescateria, 2
- Rehabilitació del Teatre Arnau

Espai públic

- Reforma de la Rambla (Sta Madrona-pl. Catalunya)
- Remodelació dels jardins del Dr. Fleming i millores puntuals pl. Gardunya

Actuacions al districte de l'Eixample

Equipaments

- Rehabilitació de l'edifici de Viladomat, 127 (envolupant)

Espai públic

- Remodelació del c. Marina (Provença-Mallorca)

Actuacions al districte de Sants-Montjuïc

Equipaments

- Castell de Montjuïc: rehabilitació de l'antiga caserna i l'espai de l'antic cos de guàrdia
- Castell de Montjuïc: adequació de les sales del Pati d'Armes
- Construcció del CEM La Marina
- Rehabilitació i protecció de l'exterior de l'edifici del Mercat de les Flors
- Condicionament de la 2a planta del centre de persones vulnerables Zona Franca
- Reforma i adequació del centre de dia Poble Sec
- Reforma de dos locals al c. Ulldecona.

Infraestructures

- C. Vilà i Vilà. Drenatge F3
- Pla Terrats: Museu Etnològic de Barcelona
- Pla Terrats: Equipament La SAGI (c. Roger, 48)

Actuacions al districte de Les Corts

Equipaments

- Rehabilitació dels pavellons 3 i 4 dels jardins del Palau de Pedralbes per acollir la Casa Àsia

Espai públic

- Urbanització de l'entorn del pavelló poliesportiu l'Illa
- Nou jardí Geològic (c. Menéndez Pelayo)

Actuacions al districte de Sarrià-Sant Gervasi

Equipaments

- Construcció de la nova comissaria de la Guàrdia Urbana de Sarrià-St Gervasi
- Millora de les fonts Collserola
- Remodelació del c. Balmes (pl. Molina-Rda. General Mitre)
- Pavimentació de diversos carrers de Les Planes
- Remodelació de l'àrea de joc als jardins de la Vila Amèlia
- Remodelació de l'àrea de joc als jardins del Dr. Roig i Raventós

Actuacions al districte de Gràcia

Espai públic

- Espai esportiu a l'aire lliure a l'av. Vallcarca

Infraestructures

- Pla Terrats: Pistes esportives Creueta del Coll

Actuacions al districte d'Horta-Guinardó

Equipaments

- Millores al centre d'acollida d'animals de companyia (CAACB)
- Rehabilitació de la finca Garcini per acollir un casal de gent gran
- Rehabilitació de l'edifici de l'antiga Bòbila de la Teixonera



Espai públic

- Milliores als carrers d'Albert Llanas i de Miquel dels Sants Oliver
- Remodelació dels jardins de Jaume Planas i Alemany
- Cobertura de la ronda de Dalt (av. Vallcarca-IES Vall d'Hebron.) Estructura i instal·lacions

Infraestructures

- Milliores al túnel de la Rovira
- Soterrament de línies al c. Doctor Bové

Actuacions al districte de Nou Barris

Equipaments

- Adequació d'una part de la seu del Districte de Nou Barris
- Rehabilitació de la masia Can Carreras
- Reforma del local del c. Alonso Cano per a usos comunitaris
- Construcció d'un edifici a l'Illa Q
- Reforma del local de Torre Júlia (Via Favència) per a usos comunitaris

Espai públic

- Remodelació dels entorns dels carrers Molí i de la Flor de Neu
- Remodelació de l'espai al c. Rosario Pi
- Parc del Turó de la Peira
- Remodelació del parc agrari urbà de Can Valent
- Remodelació de les voreres de l'av. de Rio de Janeiro (Vèlia-pg. Ciutat Mallorca)

Actuacions al districte de Sant Andreu

Equipaments

- Adequació dels locals del passadís Trinitat Vella
- Millora de les baranes del camp de futbol Narcís Sala

Espai públic

- Remodelació del c. Marquès de Santillana i c. Cuba
- Reforma de l'av. Meridiana (c. Felip II - pg. Fabra i Puig)

Actuacions al districte de Sant Martí

Equipaments

- Reparació de la canonada dels locals de la platja
- Construcció de la Biblioteca del Besòs (c. Alfons el Magnànim, 59)
- Adequació i ampliació del vestíbul de metro L1 de Glòries i connexió amb el DHUB

Espai públic

- Remodelació del c. Taulat (c. Llacuna - rbla. Poblenou)
- Remodelació de la banda Llobregat del c. Alfons el Magnànim (c. Jaume Fabre - c. Llull)
- Urbanització del costat mar i desdoblament del tramvia a la Gran Via (c. Badajoz - c. Bilbao)
- Transformació del passeig marítim de la Nova Mar Bella i de Llevant

Actuacions fora del perímetre de Barcelona

Equipaments

- Rehabilitació de la masia Can Puig

PLA ENDREÇA

Actuacions de superfície

- El Raval
- El Gòtic (2)
- El Fort Pienc
- La Nova Esquerra de l'Eixample
- Hostafrancs
- Tres Torres
- Sant Gervasi-Bonanova
- El Coll
- Vila de Gràcia
- El Camp d'en Grassot i Gràcia Nova
- El Guinardó
- La Clota
- Horta
- La Guineueta (2)
- Les Roquetes
- La Prosperitat
- Torre Baró
- El Clot
- Sant Martí de Provençals

Actuacions de clavegueram

Rehabilitació

- El Raval (2): Santa Madrona
- Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera: Roger de Flor
- Camp d'en Grassot i Gràcia
- El Guinardó: Maragall i Trobador
- Camp de l'Arpa del Clot

Obra nova

- Sagrada Família
- El Poble Sec
- Sants

- Camp d'en Grassot i Gràcia Nova
- Sant Martí de Provençals
- Sicília, Trav. de Gràcia i Sardènia

Actuacions en fonts ornamentals

- Font del Mirador Alcalde
- Pl. Dante (Font de la Bellesa)
- Jardins de Mossèn Cinto Verdaguier (estany inferior i superior)
- Jardins de Joan Maragall (cascada Palau Albéniz)
- Placeta de Daniel Dalmases (coberta Gran Via Carles III)
- Jardins dels Doctors Dolsa
- Jardins Mercè Plantada
- Jardins de Can Verdaguier
- Font màgica de Montjuïc: remodelació so

Actuacions d'enllumenat

- Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera: Carrers (2)
- Les Corts
- Les Tres torres
- Vila de Gràcia
- Vilapicina i la Torre Llobeta
- Porta
- Porta ECI
- El Besòs i el Maresme

Actuacions en zones de jocs infantils

- Jardins Pl. de Sol de Baix (jocs infantils i ombres)
- Jardins Mestre Balcells (jocs infantils i ombres)
- Av. Vallbona (Jocs infantils i ombres)
- Parc lineal Gran Via (jocs infantils i ombres)
- Jardins d'Irene Polo (jocs infantils)

- Parc del centre de Poblenou (jocs infantils i ombres)
- Parc lineal Gran Via (jocs infantils i ombres)
- Parc Carles I (jocs infantils i ombres)
- Pl. Nelson Mandela (jocs infantils)
- Elements per generar ombra en àrees de jocs infantils existents (34 ombres)

Actuacions de xarxa freàtica

- Sistema Montjuïc: Dipòsit i connexions J. Brossa (ampliació)
- Sistema Montjuïc: Viver Tres Pins i xarxa Castell (ampliació)

Actuacions d'ascensors

- Plaça d'Ildefons Cerdà
- Davallada de Gallecs
- Chafarinas - Parc Trinitat Nova
- Pont de Sarajevo
- Pas de Sant Tarsici - Alexandre Galí

Actuacions d'estabilització de talussos

- Sants-Montjuïc: Camp de Tir, Fossar pedrera i Deixalleria
- C. Lisboa

Actuacions de reg

- Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera: Ciutadella
- El Poble-sec: Parc Joan Brossa
- El Poble-sec: Pg. Olímpic i Pg. Migdia
- Sarrià: Jardins de Vila Amèlia
- La Vila Olímpica del Poblenou: Parc del Port Olímpic
- La Vila Olímpica del Poblenou: Parc de la Nova Icària

Actuacions espais verds

- La Nova Esquerra de l'Eixample: Avinguda Josep Tarradellas
- Sant Antoni: Av. Mistral
- Les Corts: Pl. Prat de la Riba
- Sarrià: Jardins de Joan Vinyoli
- Sant Gervasi-Bonanova: Jardins de Martí Luter
- Vila de Gràcia: Pl. d'en Joanic
- El Congrés i els Indians: Jardins Jaume Ferran i Clua
- El Poble-sec: Jardins de Laribal
- Parc de la Font del Racó

Actuacions de soterrament de cablejat aeri

- El Poble-sec i la Bordeta (Mata - Cabanes - Constitució)
- Les Corts: Trav. Corts i c. Entença)
- Les Corts (243 Joan Güell-Galileu)
- Les Tres Torres (c. Ganduxer i c. Emancipació)
- El Coll (c. Tirso Públic)
- El Coll (c. Tirso Façanes)
- El Bon Pastor (c. Josep Finestres)
- El Congrés i els Indians (c. Salvador Riera i c. Acàcies)
- Diagonal Mar i el Front Marítim del Poblenou i Provençals del Poblenou (c. Fluvià i Pg. de Coll)

Actuacions en fonts de beure

- Eixample (25)
- Sants-Montjuïc (25)
- Les Corts (25)
- Sarrià-Sant Gervasi (25)
- Horta-Guinardó (25)
- Nou Barris (25)
- Sant Andreu (25)
- Sant Martí (25)

Actuacions en instal·lacions esportives

- Cànida Pérez (circuit de salut)
- Escornalbou (circuit de salut)
- Rda. Guinardó (circuit de salut)
- Pl. Eucaliptus(circuit de salut)
- Parc lineal Gran Via (circuit de salut)
- Rbla. Prim (circuit de salut)
- Espigó del Bogatell (circuit de salut)

Actuacions en Àrees esbarjo de gossos

- El Poblenou
- Vila de Gràcia

Altres actuacions

- Semàfors: instal·lacions i sistemes de regulació del trànsit
- Pont de Vallbona: actuacions manteniment



3. OBRES EN LICITACIÓ A 31/12/2025

Ciutat Vella

Equipaments

- Rehabilitació del claustre de l'Antic Hospital Santa Creu
- Rehabilitació de la façana de l'Antic Hospital Santa Creu
- Ampliació del MACBA
- Mitgera de la pl. Víctor Balaguer

Eixample

Espai públic

- Remodelació de la Gran Via (Castillejos-Padilla)
- Reurbanització de l'av. Roma (Viladomat-Calàbria)
- Consolidació de la pl. Borrell
- Consolidació de l'eix Borrell

Sants-Montjuïc

Equipaments

Renovació del clima del centre de persones vulnerables de la Zona Franca (planta baixa)

Espai públic

- Descontaminació espais de confluència dels C. Burgos i Sagunt
- Reurbanització exterior del CEM La Marina al c. Coure
- Remodelació de la pl. Olivereta
- Remodelació del c. Mossèn Amadeu Oller

Les Corts

Equipaments

- Rehabilitació de la Casa Hurtado
- Espai públic
- Pas de vianants al c. Numància (Pavelló Illa)

Sarrià-Sant Gervasi

Equipaments

- Reparació de la façana del centre cívic Vil·la Urània

Gràcia

Espai públic

- Millora del parc de la Font del Carbó
- Remodelació del c. Pere Llobet
- Àmbit dels carrers Ceuta, Tirso i Santuari

Nou Barris

Espai públic

- Remodelació del c. Desfar (Fabra i Puig-Alella)
- Interiors Canyelles
- Rehabilitació estructural i passera de vianants de l'aqüeducte de Can Cuiàs
- Remodelació del c. Santapau (Fabra i Puig-Torrent de Can Piqué)
- Remodelació del c. Emili Roca (Fabra i Puig-Torrent de Can Piqué)

Sant Andreu

Equipaments

- Adequació dels locals del passadís de la Trinitat Vella
- Espai públic
- Remodelació del c. St. Hipòlit

Sant Martí

Espai públic

- Nou col·lector a Glòries
- Remodelació de l'àrea de jocs infantils de l'av. Meridiana

PLA ENDREÇA

- Umbracle de la Ciutadella
- Actuacions de reg Fort Pienc: Estació del Nord
- Rehabilitació de clavegueram Fort Pienc (5)
- Actuació d'enllumenat: Sant Genís dels Agudells
- Estructura ascensors: Castelldefels
- Actuació d'enllumenat: La Sagrera
- Actuació de superfície: Diagonal Mar (Pont)
- Actuació de superfície: El Besós i el Maresme (Fòrum)

4. PROJECTES EN REDACCIÓ A 31/12/2025

Ciutat Vella

Equipaments

- Museu Marès: espais interior museu
- Museu Marès: reforma vestíbul
- Edifici Via Laietana 8-10: 3a, 4a i 5a
- Edifici Via Laietana 8-10: rehabilitació façana
- Pla de Mitgeres: Martina Castells (Capital de l'Arquitectura)
- Antic Borsí (C. Avinyó 23). Resta de fases
- Nova bocana del Port. Node formatiu i tecnològic de la Nàutica
- Antic Hospital Santa Creu. Condicionament locals
- CCCB. Reforma de la Casa de la Caritat
- Reforma c. Ramelleres 17 bis
- Centre Sociocultural Sant Pere Apòstol
- Edifici Can 60, C. Riereta 18-22
- Vestíbul de l'edifici Novíssim.
- Rehabilitació de façanes de l'edifici Novíssim
- Museu Picasso. Reforç Sala Neoclàssica
- Museu Picasso. Fusteries
- Museu Martorell. Rehabilitació façanes

Eixample

Equipaments

- Espai de joves Casa del Sucre
- Biblioteca i Ateneu Cívic Taller Masriera
- Biblioteca Joan Miró. Reforma (projecte)
- Xalet Golferichs. Ampliació CC Esquerra de l'Eixample
- Remodelació de la Residència Fort Pienc, al c. Sardenya 139
- Pla de Mitgeres: Antiga carretera Horta (Capital de l'Arquitectura)

- La Model. Espai Memorial Democràtic (avantprojecte)
- Piscina Sant Jordi

Espai públic

- Àrees de jocs accessibles: Interior d'illa carretera antiga d'Horta
- Millora dels entorns de la biblioteca Joan Miró
- Av. Roma Tram 1.2 Calàbria-Entença
- Interior d'illa Jardins Beatriu de Provença
- Interior d'illa Clip
- Adequació de l'av. de Roma
- Pl. Pablo Neruda
- Interior d'illa Clotilde Cerdà
- Interior d'illa Constança d'Aragó
- Pas de vianants de la cruïlla d'Urgell amb València
- Connexió Tramvia (c. Girona - pl. Francesc Macià). Urbanització de l'av. Diagonal
- Col·lector Av. Diagonal T2 (Girona- F. Macià)

Sants-Montjuïc

Equipaments

- Pla de Mitgeres: Francesc Masclans (Capital de l'Arquitectura)
- Castell de Montjuïc: pati d'armes
- Castell de Montjuïc: baluard de Santa Amàlia
- Pavelló Poble-sec (Fira 2) – Fases 1 i 2
- Castell de Montjuïc: Instal·lació d'elements d'ombra al pati d'armes (tendal)
- Mercat de les Flors. Rehabilitació clima i envolupant sala MAC i soterrani
- Masia de Can Bruixa (Can Batlló Bloc 2)
- Enderroc del pavelló d'Itàlia

- Arxiu municipal al Bloc 8 de Can Batlló. Treballs previs
- Arxiu municipal al Bloc 8 de Can Batlló. Rehabilitació
- Centre de Coordinació Operativa d'Emergències (CECOR) Tres Xemeneies
- Centre de Coordinació Operativa d'Emergències (CECOR) Tres Xemeneies. Telecomunicacions. Instal·lacions singulars
- Substitució gespa camp de rugbi Foixarda
- Locals c. Ulldesona

Espai públic

- Connexió litoral pel Morrot. Pl. Drassanes - La Carbonera
- Espais confluència dels C. Burgos i Sagunt
- Antic Botànic. Av. Montanyans, 25
- Rbla Brasil. Reparació de patologies a l'aparcament soterrat
- Actuacions a l'entorn Estació Sants. Àmbits 4
- Actuacions a l'entorn Estació Sants. Àmbits 5
- C. Tenor Masini
- Àmbit Font de la Guatlla: Gessamí, Begònia, Hortènsia, Crisantem i Pas de Valls
- Pl. de Margarida Xirgu: creació de parc infantil i circuit saludable
- C. Guatlla
- Pl. del Setge

Les Corts

Equipaments

- Pla de Mitgeres: Lluçà (Capital de l'Arquitectura).
- Casa Àsia: Urbanització exterior
- Casa Àsia: Reforma jardiners

- Equipaments Antiga fàbrica FIAT Hispània. Reparació patologies

Espai públic

- Jardins Bacardí F1
- Jardins Bacardí F2
- Barri de la Mercè. Torrent de les Roses
- Carril bici Trav. de les Corts (c. xxxx - c. xxx)
- Renovació clima biblioteca Miquel Llongueras i CC Trias i Peitx
- Espais entre C. Danubi i Pintor Tapiró 23-29
- Millora de la cruïlla av. d'Esplugues amb c. González Tablas

Sarrià-Sant Gervasi

Equipaments

- Pla de Mitgeres – Marià Manent (Capital de l'Arquitectura)
- Finca Muñoz Ramonet: Rehabilitació torre
- Finca Muñoz Ramonet: Rehabilitació palau i porteria
- CGG Casa Tosquella

Espai públic

- Àrees de joc accesibles: Pl. Ventura Gassol
- Passos superiors vies FGC Les Planes. Pont C. Granados
- Passos superiors vies FGC Les Planes. Carretera de les Aigües
- Passos superiors vies FGC Les Planes. C. Dolors Monserdà
- Jardins d'Oriol Martorell
- SI Sant Gervasi. C. Sant Gervasi de Cassoles i Pl. Frederic Soler
- Millora de la climatització al CC Sarrià
- Pl. d'Adrià

- C. Major de Sarrià
- C. d'Escipió
- C. Moragas. (c. Folgueroles - c. Balmes)
- Escales mecàniques entre pl. Vallvidrera i pl. Pep Ventura
- Ampliació de voreres a la cruïlla dels carrers de Brusi i de Sant Elies
- Espai coberta dipòst del Rei Martí

Gràcia

Equipaments

- Biblioteca Jaume Fuster. Coberta
- Pl. de la Revolució. Rehabilitació aparcament concessió municipal
- Pla de Mitgeres: Caterina Albert (Capital de l'Arquitectura)
- Ptge. Mariné. Rehabilitació aparcament concessió municipal

Espai públic

- Ciutat jugable. Àrees accessibles. Pl. Elisa Antonella
- Parc Urbà de Vallcarca.
- C. Sant Cugat-Larrard
- C. Torrent del Remei 220 / C. Riu de la Plata (Estudi previ)
- Espais Milà i Fontanals (Estudi previ)
- Entorns Mercat Abaceria. C. Puigmartí
- C. Massens
- Jardins de Caterina Albert
- C. Pau Alsina (Trav. Gràcia - Pi Margall)
- Millora i renovació del Jardí del Silenci per al gaudi de la infància i la ciutadania

Horta-Guinardó

Equipaments

- Agència de Salut Pública de Barcelona. Pg. Vall d'Hebron 138-160
- Pla de Mitgeres: Pantà de Tremp (Capitalitat de l'Arquitectura)
- Pavelló de la República. Reforma. Àmbit 1 i 2
- Substitució de gespa al camp de futbol Teixonera
- Palau Marquès d'Alfarràs. Forjat Sala K

Espai públic

- Interiors Juan de Mena
- C. Estoril, 34
- Rda de Dalt, entre av. Vallcarca i IES Vall d'Hebron. Urbanització.
- Ascensor c. Natzaret i c. Idumea
- Carril bici Ronda Guinardó (Vinyals-Torre dels Pardals)
- Escales c. Castellbisbal
- Escales mecàniques c. Llobet i Vall-Llosera
- Ptge. Llúvia

Nou Barris

Equipaments

- Espai exterior biblioteca i equipament La Prosperitat (Ideal Flor)
- CEM Artesania
- Pla de Mitgeres: placeta Charlot (Capital de l'Arquitectura)
- Biblioteca i equipament La Prosperitat (Ideal Flor)
- Centre de Manteniment IMI Canyelles

Espai públic

- C. Flor de Neu F1
- C. Flor de Neu F2
- C. Artesania F1
- C. Amílcar
- Espai Antic Camp Futbol Damm.
- Interiors Guineueta F4
- Interiors Guineueta (Resta de fases)
- AEG i parc Inclusiu Can Dragó
- C. La Jota (av. Meridiana - C. Pardo)
- Entorns Ateneu Popular de Nou Barris
- Espai c. Pintor Alsamora
- Rotonda c. Llerona 145
- Pista d'atletisme a Can Dragó
- Renovació de les àrees de joc i la vegetació de la plaça Verda

Sant Andreu

Equipaments

- Centre d'Acollida Llimoners al CRAE Sant Andreu - Camp del Ferro
- Pla de Mitgeres: Placeta Grau (Capital de l'Arquitectura)
- CGG Bon Pastor. Millores acústiques
- Nova Comissaria GU Sant Andreu
- Poliesportiu La Sagrera. Millores acústiques

Espai públic

- Fabra i Coats. Reurbanització del recinte
- Àrees de jocs accessibles. Pl. Fèlix R.de la Fuente
- Av. Meridiana. Pl. Ferran Reyes i Jardins Maria Soteras
- C. Açores
- Pl. Can Fabra

- Espai jardins Dones Motor Ibèrica
- Espai c. Gran de la Sagrera, 165-167
- Remodelació dels Jardins de Villa Clara
- Remodelació i millora integral de la plaça de les Palmeres
- Reforç lloses per a connexió Rbla.Onze de Setembre - Rbla.Prim
- C. Sant Adrià i C. Otger
- Riera St. Andreu

Sant Martí

Equipaments

- Locals platja. Adequació
- Centre de formació de la GUB. C.Tànger
- Banc del Moviment (c. Bonaventura Muñoz). Adequació local
- Pla de Mitgeres: Parc Sagrera (Capital de l'Arquitectura)
- Biblioteca G. García Márquez. Millores diverses
- CEM Verneda. Remodelació
- Centre esportiu Can Felipa
- Equipament c.Alfons el Magnànim, 59. Ampliació CAP Besòs
- Centre Cívic C. Pallars, 217

Espai públic

- Front Marítim. Espai annex, Av. del Litoral, 81-89
- Parc de Bombers de Llevant. C. Castella
- Àrees de jocs accessibles. Pg. Garcia Fària
- C. Alfons el Magnànim (Ferran Valentí-Ferrer Bassa)
- C. Taulat (Rbla. Poblenou - C. Bilbao)
- Pl. Heroïnes de Girona
- Pl. St. Josep de Calassanç
- Usos esportius Besòs (St. Paulí de Nola, Pistes Vermelles i nova Pl. Maresme)
- Construcció d'un nou pas de vianants a c. de la

- Muntanya amb c. València
- Espai plaça de la Vaca. Espai del C. Castella
- Espai Passatge d'Aymar amb carrer de Fernando Poo

Infraestructures

- Àmbit Barcelona Alta Velocitat. Centre Neteja Sagrera - Prim

Multi districte

Espai públic

- Parc de les Glòries. Canòpia. Cruïlla rbla. dels Encants - Av. Meridiana
- Túnel viaris Glòries. Actuacions complementàries

Infraestructures

- Parc de les Glòries. Desviaments de serveis solar Camp del Blat
- Pg. Lluís Companys - Arc del Triomf.

Elements de protecció

- Connexió Tramvia F2 (Girona- F.Macià)
- Parc de les Glòries. Espais sota el Parc

PLA ENDREÇA

Actuacions de superfície

- Sants
- Sants: tour
- Pedralbes
- Sarrià
- El Putxet i el Farró
- Vallcarca i els Penitents
- El Carmel
- Montbau
- La Vall d'Hebron
- Canyelles
- Vilapicina i la Torre Llobeta
- Sant Andreu 1
- Sant Andreu 2
- La Sagrera
- Navas
- Navas: voreres
- El Clot (Rambla Guipuzcoa)
- El Poblenou
- La Verneda i la Pau (Pl. Palmera)
- El Camp de l'Arpa del Clot

Actuacions de clavegueram

Rehabilitació

- Sagrada Família
- Dreta de l'Eixample
- Hostafrancs
- Sants
- Pedralbes
- Sarrià
- Teixonera
- Sant Genís dels Agudells
- Montbau
- Vall d'Hebron

- Vilapicina i la Torre Llobeta
- Navas
- Poblenou

Obra nova

- Sant Gervasi-Galvany
- Putxet i Farró
- Ciutat Meridiana
- Guineueta
- Pedralbes

Actuacions de soterrament de línies

- Sagrada Família: c. València (Sardenya-Marina)
- Sagrada Família: c. València (Marina-Castillejos)
- Sagrada Família (Aragó - Lepant)
- Sants (Pomar)
- Sants (Vallespir - Melcior de Palau)
- Vallcarca (Veciana)
- Vallcarca (Av. Vallcarca)
- Pedralbes (Joaquim Albarrán)
- Carmel (Conca de Tremp)
- Sant Genis Agudells (Costa Pachecho)
- Prosperitat (Molí)
- Prosperitat (Pons)
- Prosperitat (Borges Blanques)
- Prosperitat (Conveni - Vinyar)
- Navas (Navas - Garay)
- Sagrera (Hondures - Estivill)
- Camp de l'Arpa (Trinxant)
- Camp de l'Arpa (Freser)
- Clot (Corunya)

Actuacions d'escala mecàniques

- Hortal
- Agudells

- Manxa
- Sant Dalmir
- Santa Gemma

Actuacions en ascensors

- Marmellà
- Alguer
- Juan de Mena
- Manxa
- Alcàntara
- Ballot - Plaça Roquetes
- Agudes
- Costabona - Agudes
- Vallcivera
- Castelldefels

Actuacions d'enllumenat

- Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera: Pg. Picasso
- El Camp d'en Grassot i Gràcia Nova 2
- La Vall d'Hebron
- Navas
- El Poblenou
- Pedralbes

Actuacions en fonts de beure

- Eixample (26)
- Sants-Montjuïc (26)
- Les Corts (26)
- Sarrià-Sant Gervasi (26)
- Gràcia (26)
- Horta-Guinardó (26)
- Nou Barris (26)
- Sant Andreu (26)
- Sant Martí (26)

Actuacions en fonts ornamentals

- Àlaba Mercè Plantada
- Voga / Taulat / Josep
- Cascades Jardins Mossèn Cinto Verdaguer

Actuacions en àrees d'esbarjo de gossos

- Sants
- Pedralbes
- Sant Gervasi-Galvany
- El Clot

Actuacions de reg i espais verds

- Sagrada Família: Pl. Antoni Gaudí i Pl. Sagrada Família (reg)
- Sarrià: Jardins de Can Sentmenat
- Sarrià: Parc de l'Oreneta
- Camp d'en Grassot i Gràcia Nova: Pg. Sant Joan (reg)
- La Prosperitat: Plaça Àngel Pestanya
- El Poblenou: Jardins de Josep Trueta
- El Poblenou: Parc del Poblenou (reg)

Actuacions en instal·lacions esportives

- Diagonal - Xiringoi - Bogatell
- Tremp - Sibil·les
- Enriqueta Seculí - Meguidó
- Calaix de Sants
- Ponce - Perea
- Palestina - Marcet
- Assemblea Catalunya - Mainada

Altres actuacions

- Pont de Marina
- Pont Bac de Roda
- Pont Av. Meridiana
- Viaducte de Vallcarca
- Camp de la Bota (jocs infantil i ombres)
- Jardins de Can Feu (jocs infantils i ombres)
- Pont de Vallbona. Actuacions taulell inferior



5. OBRES ADJUDICADES A 31/12/2025

Ciutat Vella

Equipaments

- Adequació del local del pg. Joan de Borbó 44

Sants-Montjuïc

Espai públic

- Remodelació del c. Amposta
- Remodelació del c. Vint-i-sis de Gener

Sarrià-Sant Gervasi

Espai públic

- Remodelació del c. del Císter
- Remodelació del c. Riu de l'Or (Manuel de Falla-Francesc Carbonell)

Gràcia

Espai públic

- Remodelació del c. Torrent del Remei
- Urbanització dels entorns del mercat de l'Abaceria
- Remodelació de la pl. Flandes

Horta-Guinardó

Espai públic

- Instal·lació de rampes mecàniques al c. Poesia

Nou Barris

Espai públic

- Urbanització dels entorns del mercat de Montserrat
- Millora de la pl. Roquetes

Sant Andreu

Equipaments

- Adequació de la coberta de l'edifici del Canòdrom

Espai públic

- Remodelació dels carrer St. Narcís i Roquetes

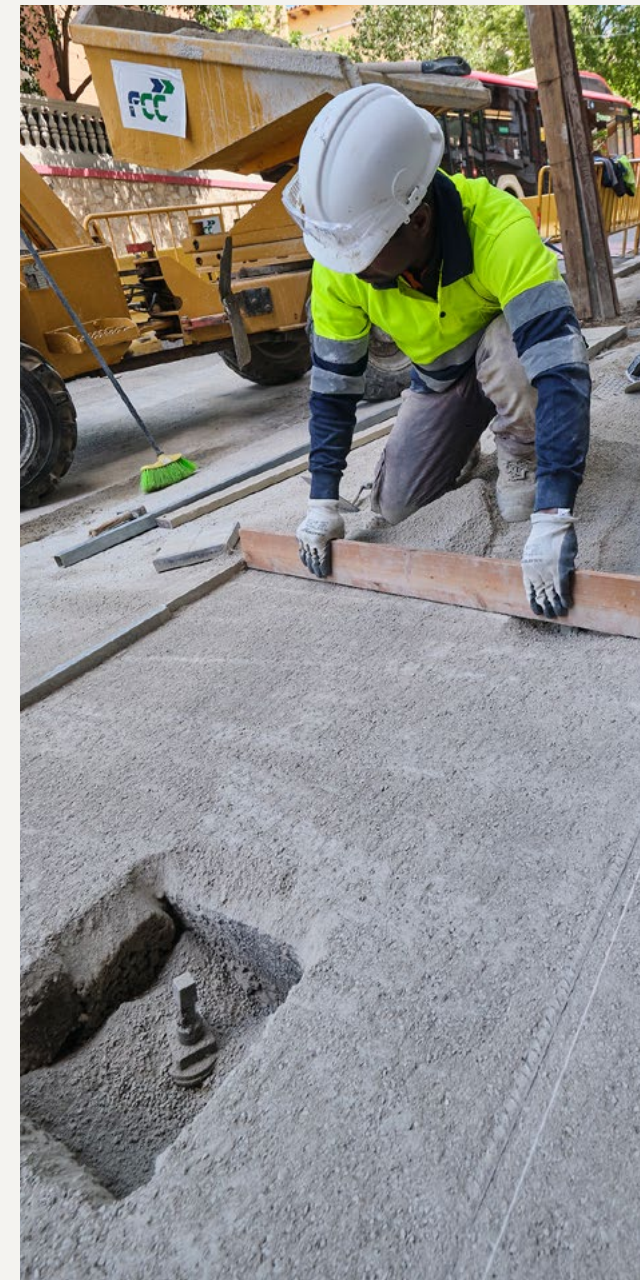
Sant Martí

Espai públic

- Consolidació de la superilla del Poblenou

Infraestructures

- Execució de pantalles i estructures del dipòsit aigües pluvials a la rbla. Prim.





PLA ENDREÇA

Actuacions de superfície

- Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera
- La Sagrada Família
- Dreta de l'Eixample
- Sant Gervasi-Galvany (2)
- La Teixonera
- Sant Genís dels Agudells
- Ciutat Meridiana

Actuacions d'enllumenat

- El Fort Pienc i la Dreta de l'Eixample
- Sants
- Sarrià
- Sant Gervasi-Galvany
- Vallcarca i els Penitents
- El Camp d'en Grassot i Gràcia Nova

Actuacions d'escales i ascensors

- Ascensors: Jardins de Laribal / Teatre Grec
- Escales mecàniques: Claudi Sabadell
- Escales mecàniques. (Paquet 2) 5.27 Roma
- Escales mecàniques. (Paquet 1) 7.37 Feijóo
- Escales mecàniques. (Paquet 1) 7.37 Murtra
- Ascensors (Paquet 1) 7.43 Passatge de Tossa
- Escales mecàniques. (Paquet 2) 8.50 Ballot
- Escales mecàniques. (Paquet 2) 8.50 Mina de la Ciutat
- Ascensors (Paquet 2) 8.53 Aiguablava i Vila-real

Actuacions de clavegueram

- Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera (obra nova)
- Galvany (Rehabilitació)
- El Carmel (obra nova)
- Sagrera (obra nova)
- Clot(obra nova)

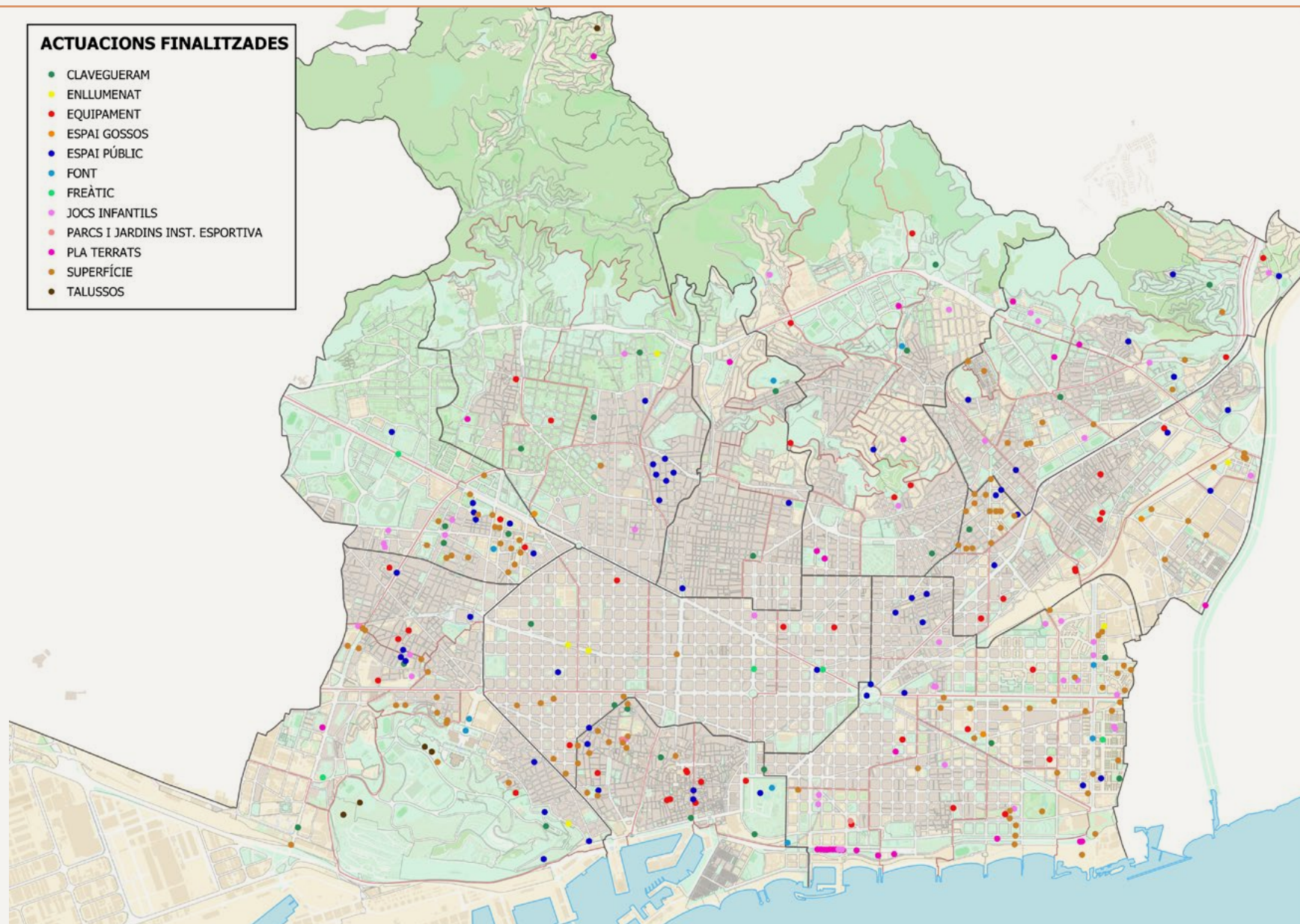
Actuacions de soterrament de línies

- Raval i Gòtic
- Font de la Guatlla (c. Font Florida - c. Crisantem)
- Torre Baró (c. Escolapi Càncer) (5)
- Torre Baró (c. Llerona i c. Torrelles)

Altres actuacions

- 13 ombres estandarditzades
- Àrees d'esbarjo de gossos: Sagrada Família

Annex 2. Mapa de les actuacions



Annex 3. Fotografies de les actuacions destacades del 2025

Actuacions finalitzades

Parc de les Glòries. Urbanització de l'àmbit del tramvia i millores a l'àmbit Clariana



Via Laietana (pl. Antoni Maura – pl. Idrissa Diallo)



Ronda de Sant Antoni (c. Floridablanca – c. Comte d'Urgell)



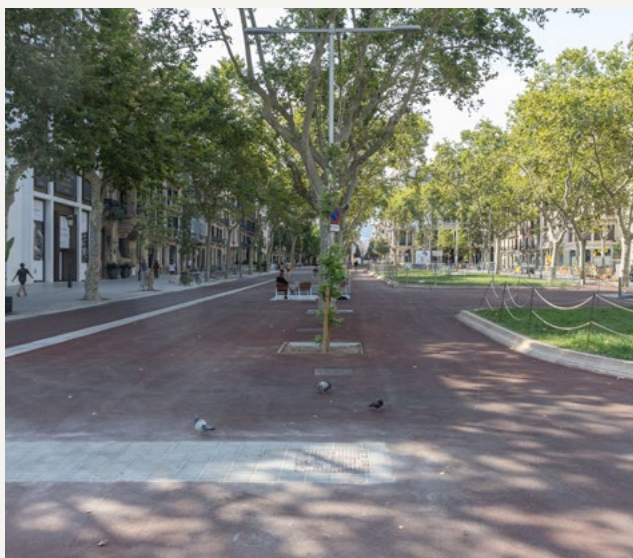
Gran Via, costat muntanya (c. Badajoz – c. Bilbao)

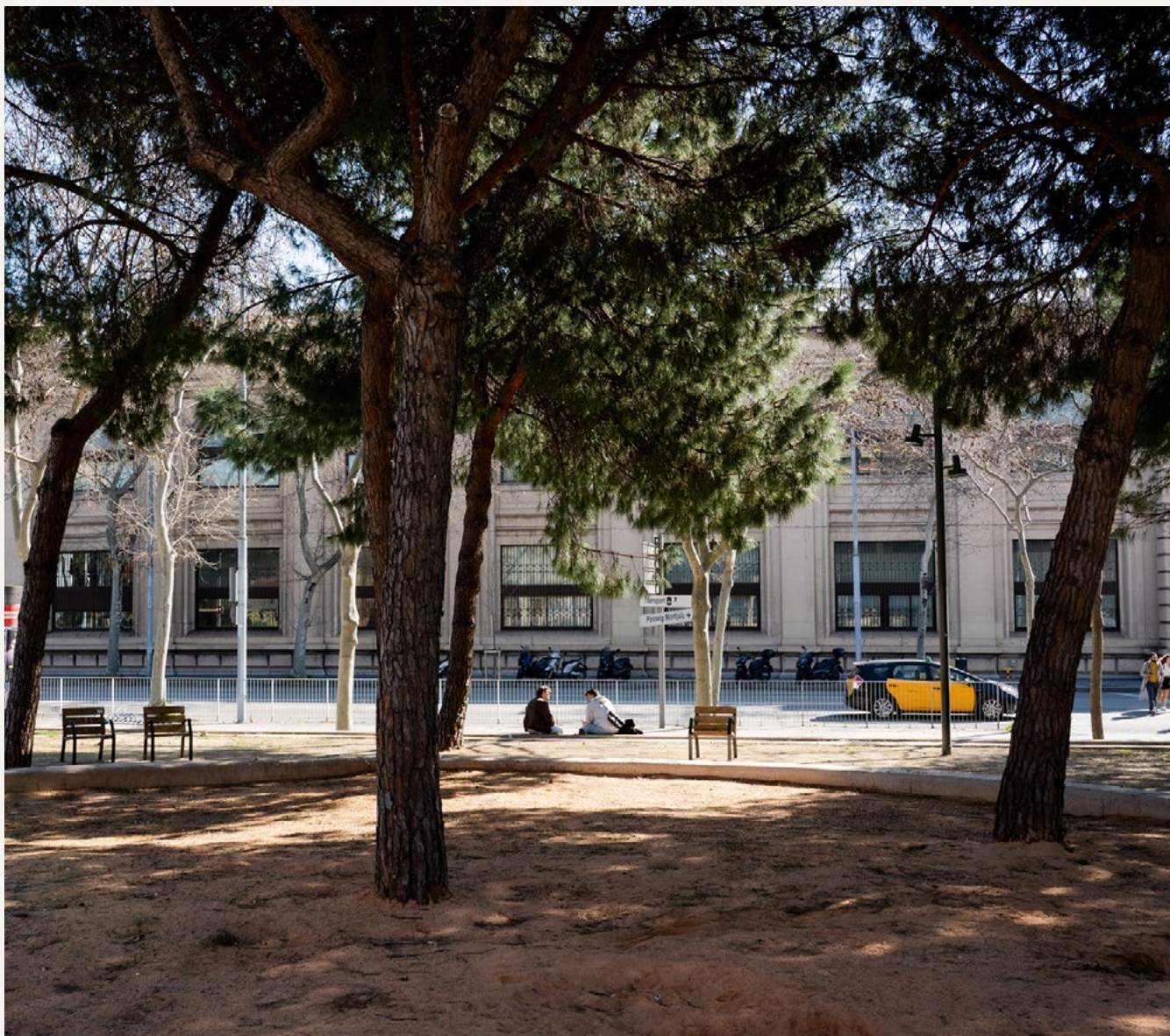


Part històrica i urbana del parc del Guinardó



Jardinetes de Gràcia





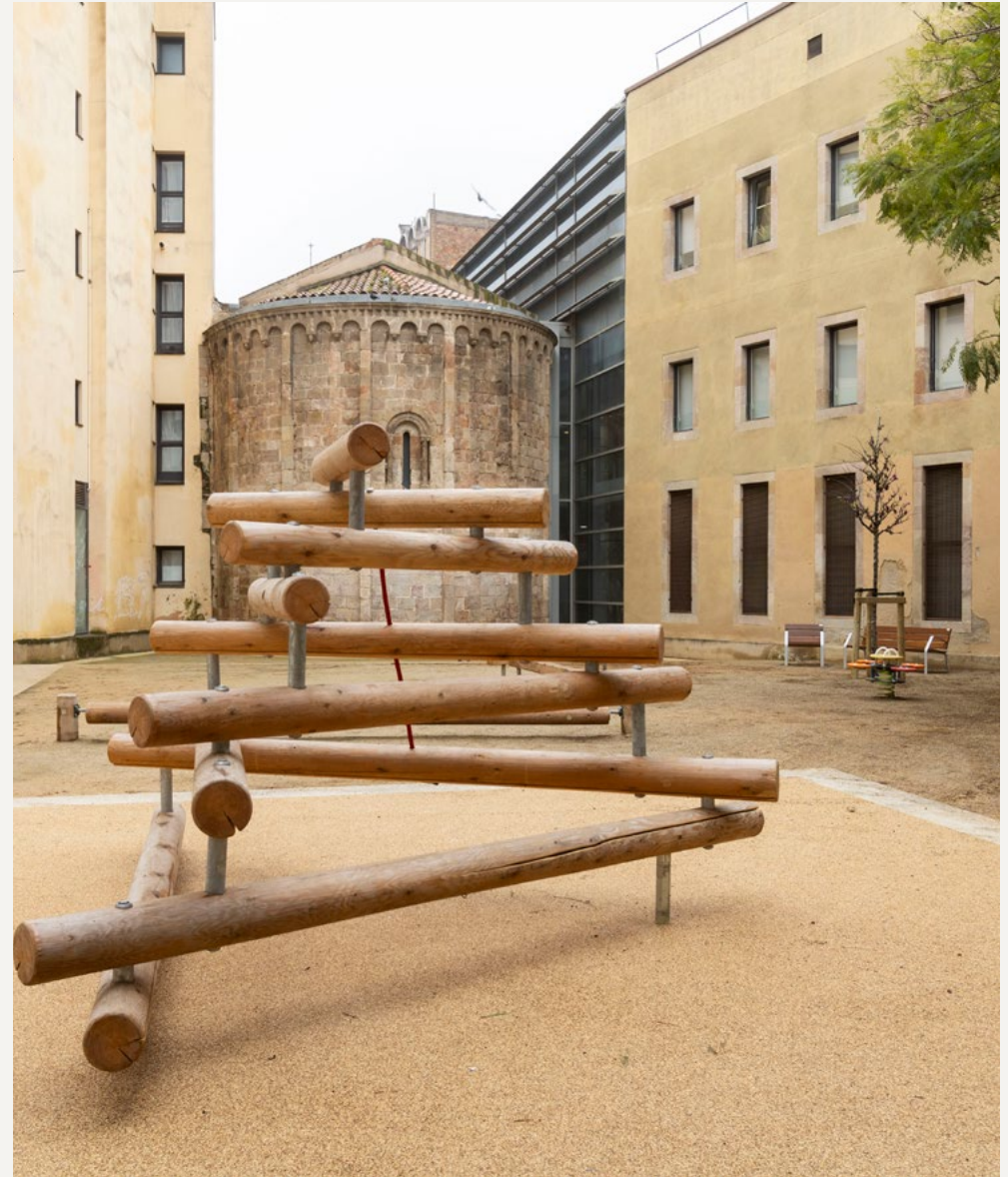
Jardins de Sant Joan de Déu





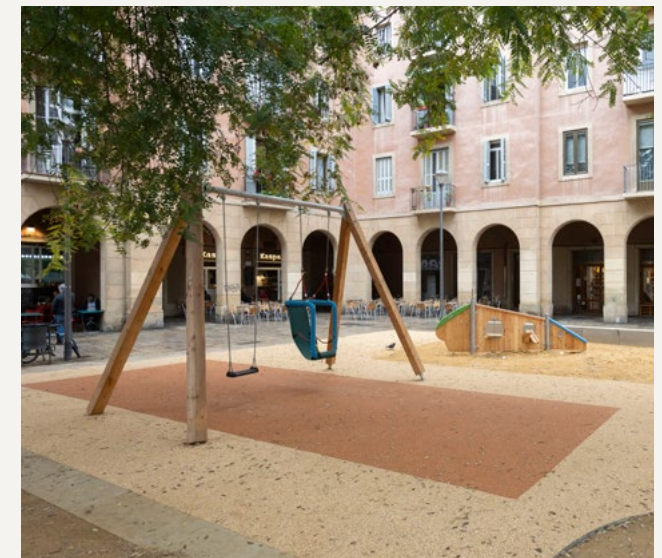


Jardins de Martina Castells



Jardins del Pou de la Figuera



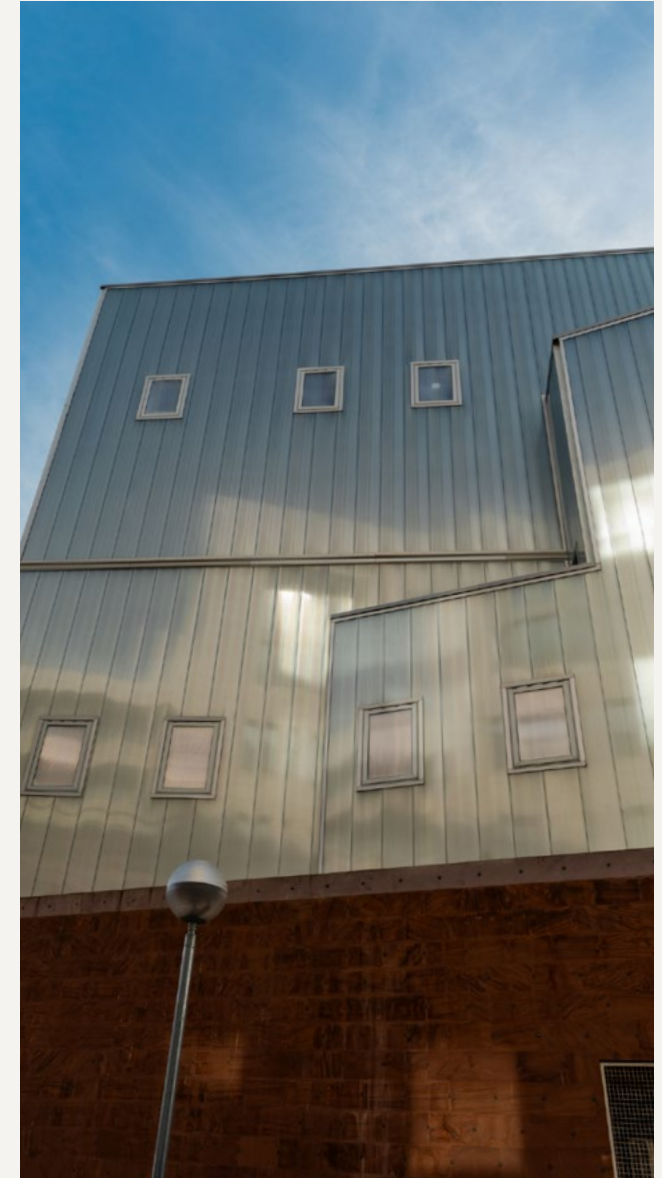


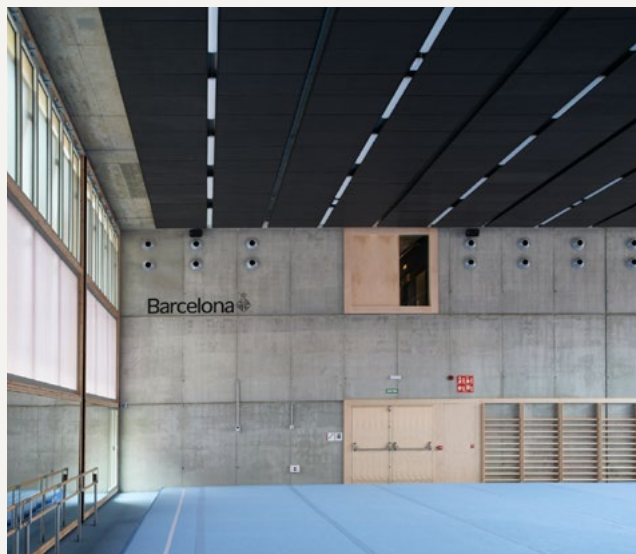
Jardins de Celestina Vigneaux



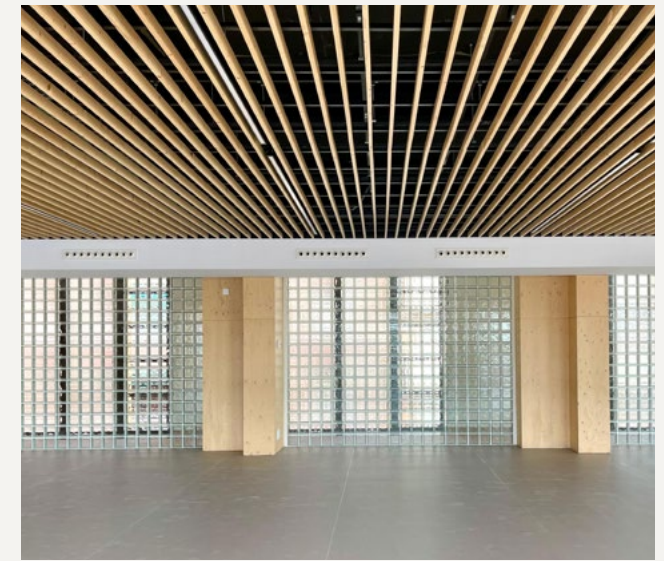


Pavelló Poliesportiu Municipal L'Illa

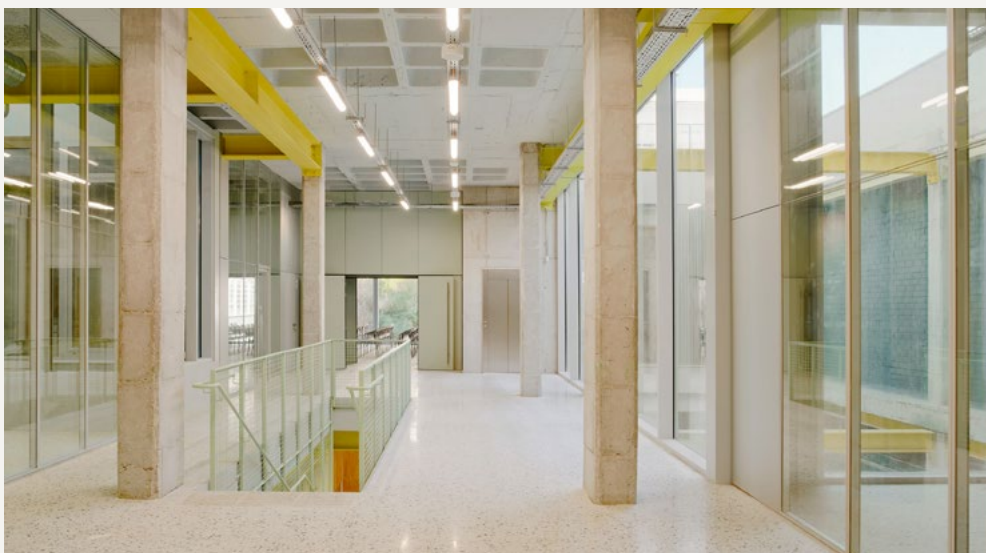




Fotografia: José Hevia



Conjunt d'equipaments municipals de la Sagrada Família



Fotografies: José Hevia



Pla Endreça. Eixos d'actuació destacats



Superfície



Renovació i reforma del clavegueram



Millores de fonts ornamentals



Instal·lació de nou enllumenat



Zones de joc infantil

Pla Endreça. Eixos d'actuació destacats



Ampliació de la xarxa freàtica



Estabilització de talussos



Instal·lacions esportives



Col·locació de nou mobiliari



Milliores de la xarxa de reg

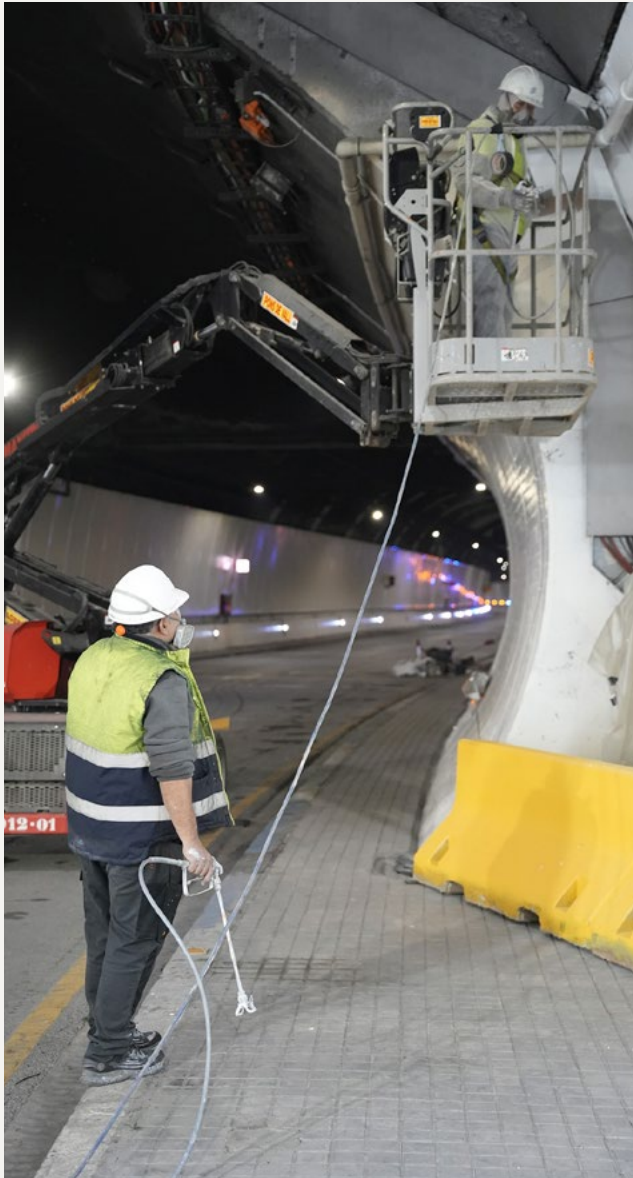
Actuacions en curs

La Rambla (c. Santa Madrona – pl. Catalunya)

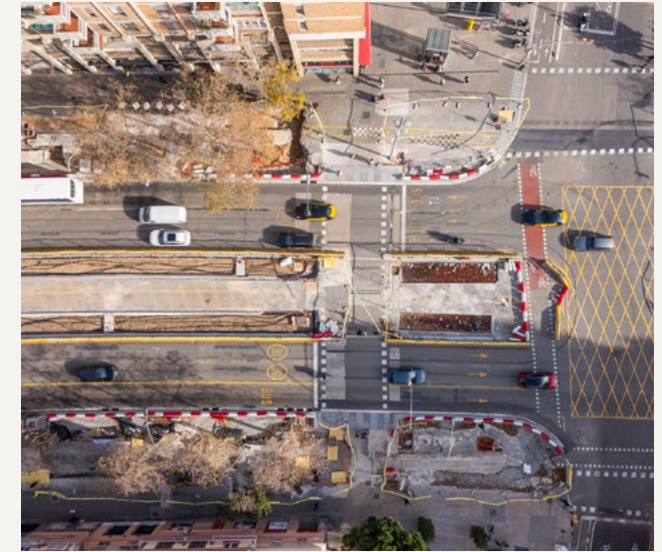


Cobertura de la Ronda de Dalt (av. Vallcarca – Institut Vall d’Hebron)





Avinguda Meridiana (c. Felip II - pg. Fabra i Puig)



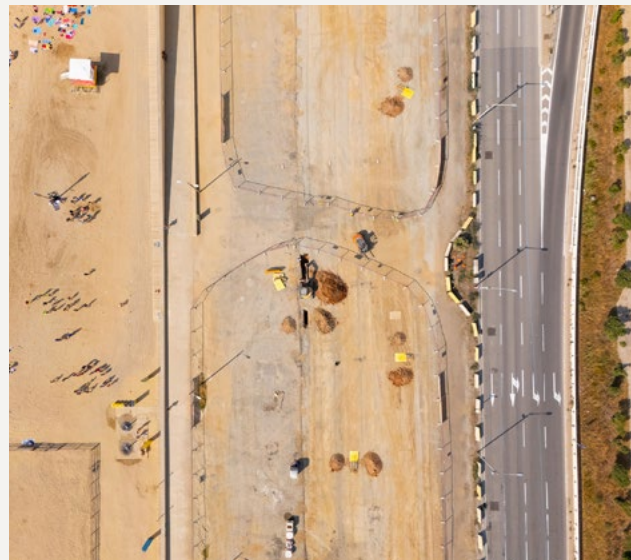
Gran Via, costat mar (c. Badajoz – Bilbao)



Carrer de Balmes (pl. Molina – rda. General Mitre)



Passeig de la Nova Mar Bella i de Llevant



Nou collecter al c. Vila i Vilà



Textos

Direcció de Comunicació de BIMSA

Fotografies

Ajuntament de Barcelona

Dabuten

Droneit

Jordi Salinas

Òscar Giralt

Topshot



BIMSA, Barcelona
d'Infraestructures
Municipals

Edifici Media TIC
c. Roc Boronat, 117
8a planta
08018 Barcelona

www.bimsa.cat | 