

Memòria d'activitat 2024

BIMSA, Barcelona
d'Infraestructures Municipals



Ajuntament
de Barcelona

Índex

1. Presentació	03
2. Sobre BIMSA	05
Presentació de BIMSA	06
Missió, visió i valors	07
Evolució	08
Governança	09
Ètica, legalitat i transparència	15
Sostenibilitat, responsabilitat social i ODS	16
3. 20è aniversari	23
4. Agenda Estratègica 23-32	26

5. L'activitat de BIMSA	37
Context general	38
Inversió i actuacions	40
Next Generation	45
Pla Endreça	46
Convenis amb altres organitzacions	48
Contractació	49
Comunicació i imatge de les obres	54
6. Compromís ambiental	56
Diagnosi ambiental, el primer pas d'un nou camí	58
Línies de contribució a la sostenibilitat ambiental	61

7. Impacte social	66
Impacte socioeconòmic	67
Contribució social de les actuacions	72
Equip humà	74
Pla d'Igualtat	78
Formació	79
Comunicació interna	81
Seguretat i salut	83
Contractació social	88
Relació amb la comunitat	92
8. Aposta per la innovació	95
ANNEXOS	105
Annex 1. Llistat d'actuacions	102
Annex 2. Mapa de les actuacions	113
Annex 3. Fotografies de les actuacions de referència del 2024	115

1 Presentació



2024, un nou any de rècord i per al record

El 2024 ha estat un any destacat per a BIMSA. Hem celebrat el vintè aniversari de la creació d'aquesta empresa municipal, dues dècades de compromís amb la transformació urbanística de Barcelona sobre les bases del rigor, la solvència, la planificació, la qualitat i la vocació de servei als barcelonins i les barcelonines.

Totes aquestes característiques són les que han fet que BIMSA sigui avui un agent imprescindible a Barcelona. Una peça clau per al disseny de la ciutat que volem llegar a les generacions futures: una ciutat justa, d'oportunitats, innovadora i resilient, que és capaç d'anticipar-se als canvis d'entorn.

Les xifres d'activitat i inversió gestionada durant l'any 2024 mostren, una vegada més, el pes decisiu que des de l'Ajuntament volem que BIMSA tingui. I enguany el reforcem, amb l'assumpció d'importants reptes, com la gestió de bona part de les actuacions de manteniment i millora de l'espai públic vinculades al Pla Endreça, i l'execució de destacats projectes per a la mitigació dels efectes del canvi climàtic a la ciutat. Projectes que s'afegeixen a la llarga llista d'encàrrecs que BIMSA gestiona en

l'àmbit de les infraestructures, l'espai públic i l'edificació singular.

Aquest context de creixement està coincidint, a més, amb la major transformació que BIMSA ha viscut fins ara. L'any 2024 ha estat fonamental per a la visualització dels canvis que comença a produir l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA.

Entre totes i tots estem fent realitat la BIMSA que la ciutat del futur necessita. Una empresa moderna, eficient, digitalitzada i que aposta pel talent. Una empresa oberta i connectada al seu entorn. Aquests són els pilars sobre els quals BIMSA vol continuar sent el millor instrument al servei de la transformació urbanística de Barcelona.

Us convido a descobrir en aquesta memòria quina ha estat la contribució a la ciutat realitzada per BIMSA al llarg del 2024.

Laia Bonet Rull

Primera tinenta d'alcaldia de l'Ajuntament de Barcelona i presidenta de BIMSA



2

Sobre BIMSA



2.1 Presentació

Barcelona d'Infraestructures Municipals (d'ara endavant, **BIMSA**) contribueix activament a la transformació urbana de Barcelona per convertir-la en una ciutat d'oportunitats, sostenible, innovadora i resiliència. Una Barcelona pensada per a les persones. Ho fa a través de la **gestió i coordinació de projectes i obres d'urbanització, infraestructura, equipaments i edificació singular**.

La seva activitat es guia per l'eficàcia i l'eficiència com a criteris fonamentals. L'excel·lència, la transparència i la qualitat són les insígnies de les actuacions que portem a terme, apostant per la col·laboració publicoprivada com a base de la relació amb els seus proveïdors.

Actualment, **BIMSA està immersa en una profunda transformació organitzativa**, tecnològica i cultural derivada del seu pes creixent a la ciutat. És l'anomenada **Agenda Estratègica 23-32**: 10 eixos de treball, 15 programes i 29 projectes que tenen com a objectiu general preparar l'empresa per a l'increment d'encàrrecs municipals de manera eficient, eficaç i amb els màxims estàndards de qualitat.

L'aposta per la **gestió especialitzada de projectes, la digitalització, la sostenibilitat i el talent** són la base d'aquesta nova etapa.

BIMSA és una societat participada totalment per l'Ajuntament de Barcelona, nascuda l'any 2004 a partir de l'empresa Infraestructures del Llevant.



2.2 Missió, visió i valors

Missió

Contribuir a la transformació urbana de Barcelona per millorar la qualitat de vida de la ciutadania

BIMSA treballa de manera eficient, transparent, sostenible i innovadora per construir una ciutat més accessible, resilient i inclusiva que respongui a les necessitats actuals i futures de la població.

Visió

Ser referents i exemplars en la gestió integral de projectes urbans

BIMSA vol ser una organització reconeguda per l'excel·lència, la innovació i la capacitat d'anticipació a l'hora d'implementar solucions urbanes sostenibles i intel·ligents que contribueixin a un desenvolupament equilibrat, inclusiu i respectuós amb el medi ambient. Un model que inspire altres ciutats i organitzacions a treballar pel benestar col·lectiu.

Valors



Qualitat



Compromís



Sostenibilitat



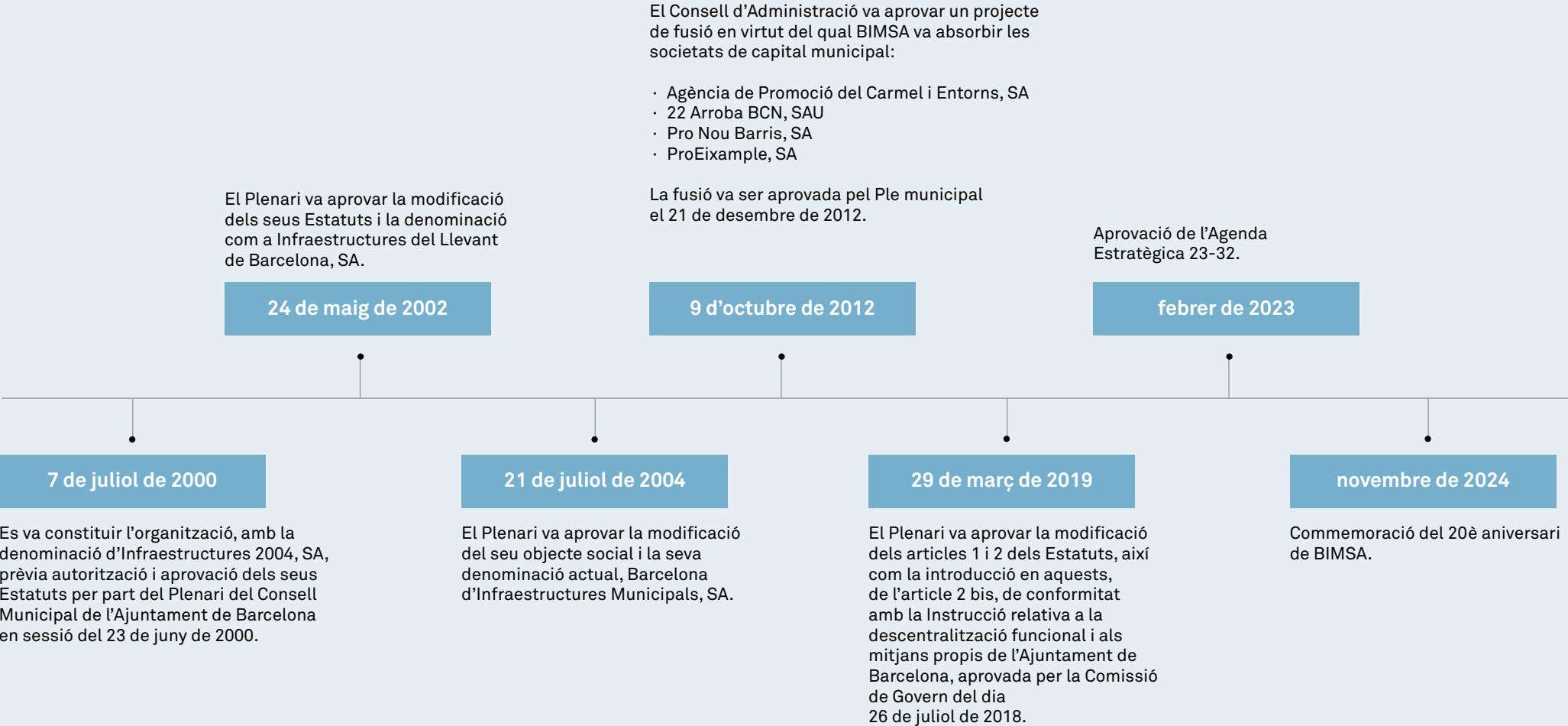
Transparència



Innovació

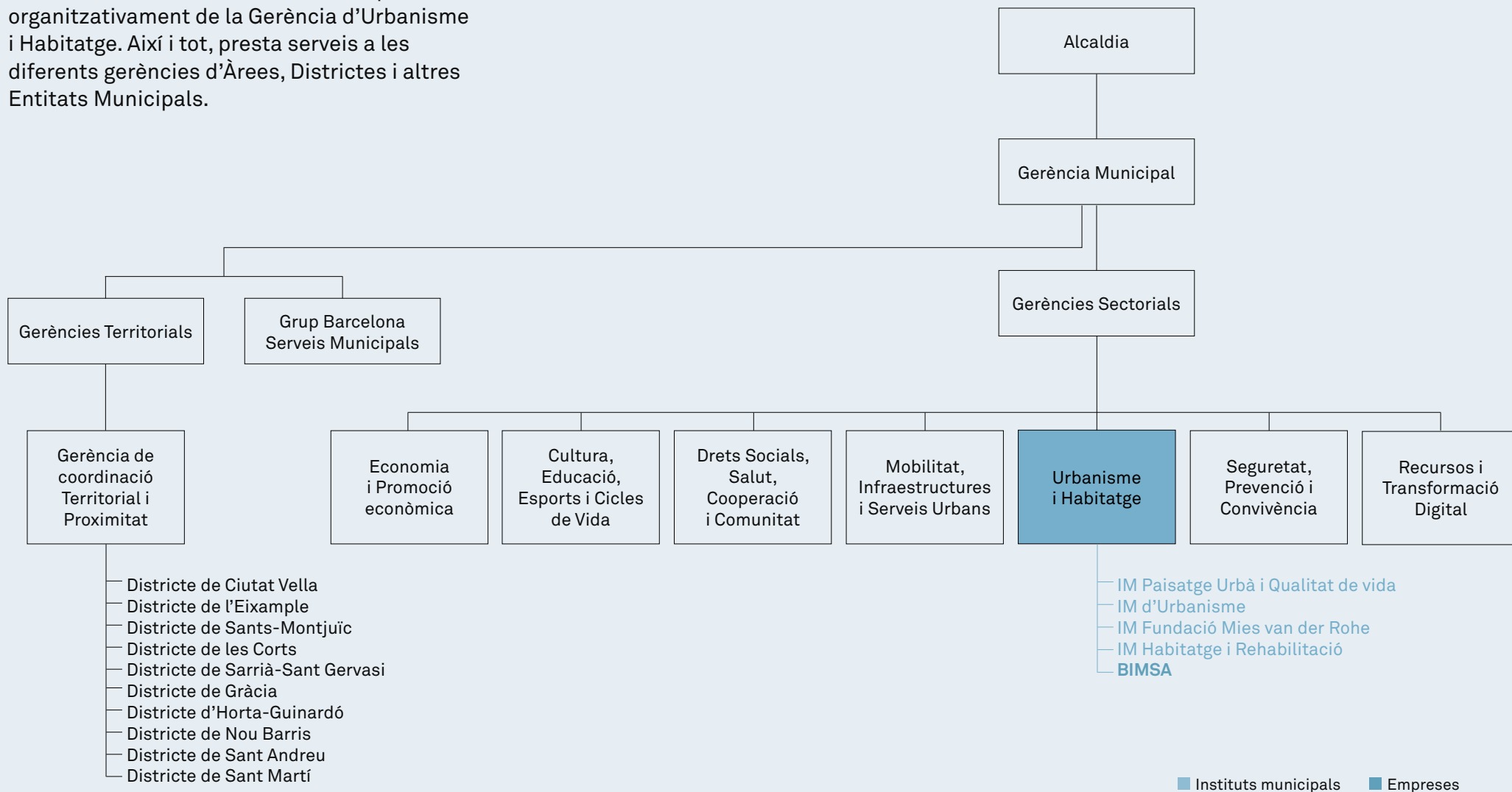


2.3 Evolució



2.4 Governança

A 31 de desembre de 2024, BIMSA depèn organitzativament de la Gerència d'Urbanisme i Habitatge. Així i tot, presta serveis a les diferents gerències d'Àrees, Districtes i altres Entitats Municipals.



Consell d'administració

BIMSA és una empresa participada íntegrament per l'Ajuntament de Barcelona. El model de governança està encapçalat pel Consell d'Administració, determinat per l'Ajuntament de Barcelona com a òrgan decisor i de control de l'activitat de la societat. Entre les seves facultats atribuïdes es troben la de representació, la de control de la gestió i la de tractar tots aquells aspectes legalment establerts.

Actualment, està integrat per 15 membres, amb la presidenta del Consell d'Administració com a màxima responsable. El Conseller Delegat de BIMSA té delegades algunes de les funcions del consell, actuant en representació de la societat.

Membres del Consell d'Administració

Presidència:

I·lma. Sra. Laia Bonet Rull

Vicepresidència:

I·lm. Sr. Jordi Valls Riera

Conseller Delegat:

I·lm Sr. Jordi Campillo Gàmez

Consellers/es:

I·lm. Sr. David Escudé Rodríguez

I·lm. Sr. Damià Calvet Valera

I·lma. Sra. Janet Sanz Cid

I·lm. Sr. Josep María Boronat i Pujals

Il·lma. Sra. Sonia Devesa Rius

I·lm. Sr. Liberto Sendero Oliva

Sr. Joan Cambronero Fernández

Sr. Antoni Fernández Pérez

Sra. María Buhigas San José

Sr. Agustí Abelaira Dapena

Sr. Oriol Altisench Barbeito

Sr. Xavier Patón Morales

Òrgans de gestió

Els òrgans de gestió de la societat estan formats per la **Direcció General** i el **Comitè de Direcció**.

Direcció General

Té les facultats necessàries per a la deguda execució dels acords de la Junta General, del Consell d'Administració i, si s'escau, les decisions del Conseller Delegat, així com qualsevol altra que els esmentats òrgans de govern li encarreguin amb poders per aquest fi.

Comitè de Direcció

Òrgan encapçalat pel Director General i compost per la direcció de cada departament (a 31 de desembre de 2024)

Director General

Sr. Ricard Font i Hereu

Director Tècnic de Producció

Sr. Esteve Piazuelo Lázaro

Director de Persones, Feminització i Administració

Sr. Àngel Rocamora Puigpinós

Director d'Infraestructures

Sr. Francisco Alcañiz Carretero

Director d'Edificació Rehabilitació

Sr. Raimon Salvat i Devesa

Directora d'Edificació d'Obra Nova

Sra. Ana María Valverde Matillas

Directora d'Obres Estandarditzades

Sra. Estrella Ordóñez Ordóñez

Director de Tecnologia, Energia i Aigua

Sr. Iñaki Doval Apaolaza

Director de Projectes de Ciutat

Sr. Ignasi de Moner i de Castellarnau

Director de Projectes Territorials

Sr. Oriol Bonet i Boixadera

Directora de Finançament, Programació d'Inversions i Control de Qualitat

Sra. Anna Llorà Corominas

Directora de Serveis Jurídics i Contractació

Sra. Eva López Cabañas

Assistència Tècnica Departament Previsió i Salut Laboral

Sr. Miguel Ángel Sáez Lozano

Directora de Comunicació

Sra. Susana Gaja Jacob

Director d'Innovació i Estratègia

Sr. Daniel Alsina Torra

Òrgans de control

Seguint la legislació establerta la societat està supervisada per diferents òrgans de control, tant interns com externs:

- **Compliance Officer**
- **Delegat de protecció de dades**
- **Revisió de Comptes Generals:** Informació posada a disposició dels diferents Grups Municipals
- **Intervenció Municipal:** Fiscalització ex-post
- **Auditoria pública de comptes anuals:** Fiscalització ex-post
- **Sindicatura de comptes:** Tramesa dels comptes anuals



Model organitzatiu

L'any 2023 es va començar a configurar el **nou model organitzatiu** amb què BIMSA vol donar resposta a les noves necessitats de la ciutat i a l'augment de càrrega de treball que està experimentant en els darrers exercicis, i fer-ho de manera eficient, eficaç i amb els màxims estàndards de qualitat.

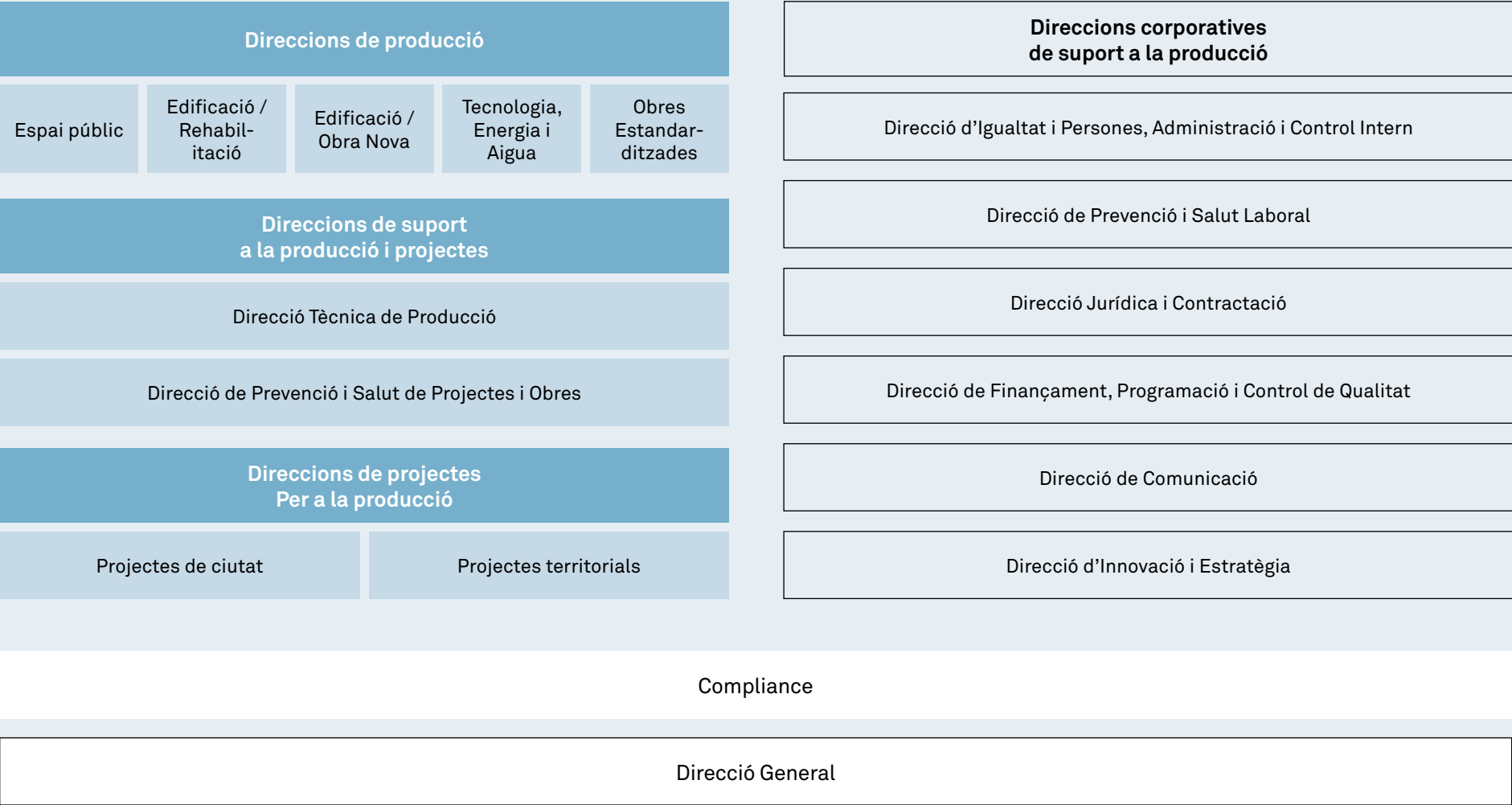
L'aposta per la gestió especialitzada d'actuacions, la digitalització, la sostenibilitat i el talent són els ingredients principals de la fórmula amb la qual es vol fer front a aquesta nova etapa.

Entre els **canvis introduïts l'any 2024** destaca:

- Creació de la **nova Direcció d'Edificació d'Obra Nova**, un nou departament que ha permès l'estructuració de quatre grans àmbits de producció: Infraestructures, rehabilitació, obra nova, serveis tecnològics i obres estandarditzades. Aquest darrer té un paper clau en la gestió dels projectes de manteniment de l'espai públic vinculats al Pla Endreça.
- Configuració la **nova Direcció d'Innovació i Estratègia**¹, que té l'encàrrec de promoure l'adopció de nous materials i noves metodologies de treball en tots els àmbits de la companyia i reforçar el seu grau de relació amb la comunitat innovadora.
- Estructuració de la **Direcció de Persones i Igualtat, Administració i Control Intern**, amb noves responsabilitats en l'àmbit de la gestió dels recursos humans, el canvi cultural i la igualtat d'oportunitats.
- Redefinició dels àmbits de treball de la **Direcció de Tecnologia, Energia i Aigua** i de la **Direcció de Finançament, Programació d'Inversions i Control de Qualitat**. També s'ha donat forma a la **Direcció Tècnica de Producció** com a instrument de suport tècnic a la Direcció General i àrea que centralitza la gestió de diferents serveis transversals de suport a la producció (serveis afectats, sostenibilitat, jardineria, topografia) i postvenda.
- Reforç de la **Direcció de Comunicació**, per a la posada en marxa de la nova estratègia de comunicació interna i corporativa de la companyia.

¹ Més informació al capítol 8.

Organigrama 2025



2.5 Ètica, legalitat i transparència

El **Codi Ètic** s'erigeix en l'eina normativa de més alt nivell dins de l'estructura normativa de BIMSA. Els seus objectius són:

- Assentar els principis ètics i normatius que la persona jurídica i els seus integrants aplicaran a tots els àmbits de la seva activitat.
- Representar l'estricta compromís de BIMSA amb el respecte de les normes i de les bones pràctiques.

Els **principis rectors** que regeixen la gestió i govern de BIMSA són:

- Ètica
- Legalitat
- Bon govern
- Transparència

BIMSA disposa de les següents eines de control:

- *Compliance Officer* (Òrgan de Control)
- Delegat de Protecció de Dades
- Supervisió continuada de l'Ajuntament
- Fiscalització ex-post de la Intervenció Municipal
- Auditoria pública comptes anuals (ex-post)
- Informació posada a disposició dels diferents Grups Municipals
- Tramesa de comptes anuals a la Sindicatura de Comptes
- Portal web de transparència
- Validació per part de Direcció de Contractació / Direcció de Serveis Jurídics i Gerència
- Municipal de temes relacionats amb procediments de licitació:
 - Models de plec administratiu
 - Criteris de valoració i fórmula econòmica de valoració de pliques

2024, el *Compliance Officer*, com a Òrgan de Control ha dut a terme els projectes següents:

- Un nou mapa de riscos, aprovat pel Consell d'Administració, dins del Model de Prevenció de Delictes.
- Un Pla de Mesures Antifrau (PMA), com a entitat vinculada executora de Fons Next Generation EU. L'autoavaluació del PMA ha obtingut una puntuació de **99,55 sobre 10**.
- El **canal de denúncies s'ha actualitzat** conforme la *Directiva UE 2019/1937* que finalment es va transposar a l'ordenament estatal mitjançant la *Llei 2/2023 reguladora de la protecció de les persones que informin sobre infraccions normatives i de lluita contra la corrupció*.

2.6 Sostenibilitat, responsabilitat social i ODS

BIMSA treballa cada dia per integrar els criteris ESG (Environmental, Social and Governance) en totes les seves activitats i processos.

Aquest compromís és ben visible en la contribució que es realitza per:

- **Descarbonitzar i mitigar els efectes del canvi climàtic** a la ciutat.
- **Augmentar la qualitat de vida** de la ciutadania, de les persones treballadores que formen part de l'empresa, així com d'aquelles amb qui té relació a partir de les obres i projectes que gestiona.
- **Aplicar alts estàndards de governança corporativa** basats en la integritat, el rendiment de comptes i la transparència en totes les seves actuacions.



Nou programa de sostenibilitat

BIMSA ha iniciat l'any 2024 un ambiciós procés de treball intern perquè l'aposta per la sostenibilitat sigui un eix vertebrador de tota la seva activitat, tant en l'àmbit corporatiu com de la producció. Per fer-ho possible, es preveu tant la mesura i reducció dels impactes negatius de l'activitat corporativa com també l'impuls de noves accions que ajudin a l'ambientalització de les actuacions i l'activitat interna de l'empresa. A més, es vol fer extensiu aquest compromís a la resta d'agents de la cadena de valor: contractistes, enginyeries, projectistes i proveïdors en general.

Com a part del desplegament de l'Agenda Estratègica 23-32, BIMSA ha aprovat l'any 2024 el seu Programa de Sostenibilitat, un pla de treball que es fonamenta en tres eixos marc:

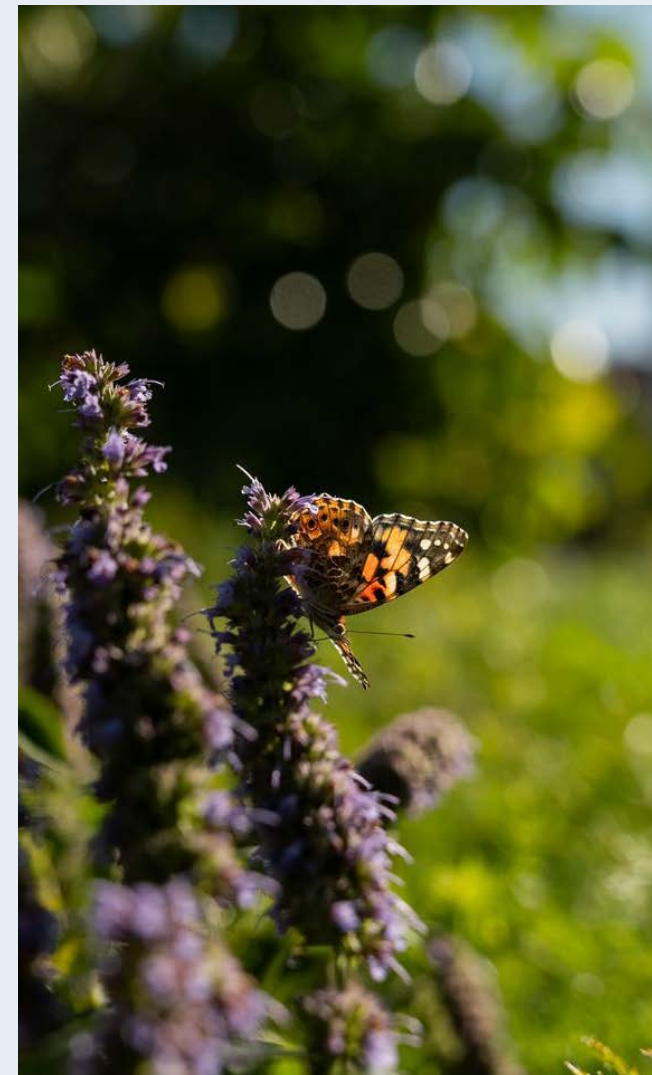
- **Impulsar un impacte positiu a Barcelona,** contribuint al desenvolupament sostenible i al progrés de la ciutat a través de projectes ben planificats i executats amb criteris sostenibles.
- **Aprofundir en l'aplicació de criteris de contractació pública amb mirada ambiental i innovadora,** com a mecanisme de tracció dels sectors econòmics implicats en l'execució d'obra pública.
- **Intensificar la relació amb la comunitat,** obrint noves vies de col·laboració amb els equips municipals que treballen en els diferents àmbits i vectors de la sostenibilitat (Oficina de Canvi Climàtic i Sostenibilitat, Fundació BITHabitat, etc.) i organitzacions externes de l'ecosistema sostenible i innovador (ITeC, UPC, Leitat, etc.).



Nou programa de sostenibilitat

El Programa de Sostenibilitat de BIMSA ha definit un **full de ruta bianual (2024-2025) basat en 7 accions que han de permetre avançar en l'aplicació dels criteris de sostenibilitat** de manera transversal en tots els àmbits d'activitat de l'empresa:

- Confecció d'una **diagnosi** que faci una radiografia inicial de les accions que realitza BIMSA i que promouen la sostenibilitat ambiental. L'objectiu és identificar les potencialitats ambientals de la companyia, així com les possibles millores a implementar.
- **Creació de nous canals i suports de divulgació** que amplifiquin les accions desenvolupades i facilitin la seva difusió entre diferents grups d'interès.
- Posada en marxa de **projectes pilot, en col·laboració amb la Direcció d'Innovació i Estratègia**, que aprofundeixin en els aspectes ambientals dels projectes de BIMSA en àmbits com el disseny sostenible, la construcció 3D, la seguretat de les persones treballadores, la bioconstrucció, la gestió i reaprofitament de residus provinents dels processos de construcció i demolició, etc.
- Incorporació del **càlcul de la petjada de carboni als projectes i obres**.
- **Formació als equips de BIMSA** per incrementar el coneixement en l'àmbit de la sostenibilitat, en línia amb estratègies municipals com el Pla Clima.
- **Aplicació de criteris ESG** (Environment, Social, Governance) **als plecs de contractació** com a palanca per a la posada en pràctica de noves millores en l'àmbit de la sostenibilitat.
- **Incorporació de la reducció de carboni com a nou criteri de valoració** en els processos de licitació.



Responsabilitat social

BIMSA vol posicionar-se com a agent de canvi a la ciutat. Les actuacions gestionades tenen un impacte social positiu sobre els barcelonins i les barcelonines, una contribució que vol amplificar-se a través de la corresponsabilitat dels proveïdors i col·laboradors externs.

Tot seguit es descriuen algunes de les línies de treball que es desenvolupen per fer de BIMSA una empresa socialment responsable tant en l'àmbit extern com intern.



Igualtat d'oportunitats

El Pla d'Igualtat de BIMSA és l'eina sobre la qual BIMSA avança en el terreny de la igualtat d'oportunitats entre les dones i els homes que en formen part, un compromís que es fa extensiu als proveïdors a través de les normes de contractació pública socialment responsable.



Benestar i qualitat de vida

BIMSA contribueix a millorar la qualitat de vida mitjançant actuacions que permeten la recuperació d'espai públic per a les persones o la mitigació dels efectes del canvi climàtic. BIMSA promou un entorn laboral saludable, que té en compte el benestar de les persones i l'equilibri entre la vida personal i la professional.



Inclusió social i diversitat

Mitjançant la contractació pública socialment responsable, BIMSA incentiva que els seus proveïdors comptin amb eines que garanteixin la inclusió laboral de col·lectius en risc d'exclusió social. Internament, BIMSA també treballa des de l'Àrea de Persones i Feminització per crear un entorn laboral divers, inclusiu i socialment responsable.



Col·laboració amb la comunitat

BIMSA està treballant un programa de prescriptors com a palanca per ser una empresa oberta al seu entorn. L'objectiu és fer-se present a congressos i trobades sectorials, i enfortir la seva relació amb col·legis professionals, entitats empresarials, universitats etc.



Transparència i ètica

BIMSA s'ha dotat de diferents eines de control per garantir que tota la seva actuació es fa d'acord amb la normativa vigent i sota estrictes criteris ètics: un *Compliance Officer* transversal a tota l'estructura corporativa, supervisió continuada de l'Ajuntament, fiscalització ex-post de la Intervenció Municipal, enviament de comptes anuals a la Sindicatura de Comptes, etc.

ODS 3

Salut i benestar



Garantir una vida sana i promoure el benestar a totes les persones de totes les edats

BIMSA adopta totes les mesures necessàries per evitar o disminuir els riscos sobre la salut derivats de les obres i serveis contractats. A més, implementa mesures per garantir el benestar de les persones treballadores pròpies. D'altra banda, el gruix de les actuacions gestionades tenen un impacte positiu sobre aspectes com l'increment d'entorns urbans pensats per a les persones o la reducció de les emissions contaminants, entre d'altres.

ODS 5

Igualtat de gènere



Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes

BIMSA promou la igualtat de gènere i d'oportunitats, tant internament entre les persones treballadores, com externament amb les empreses adjudicatàries a través de la contractació pública sostenible.

ODS 8

Treball decent i creixement econòmic



Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible; l'ocupació plena i productiva, i el treball digne per a totes les persones

- BIMSA aposta per l'ocupació estable i de qualitat de les seves persones treballadores.
- Mitjançant la contractació a tercers de la inversió executada, possibilita la generació d'ocupació.
- BIMSA contribueix al creixement econòmic, amb un període mitjà de pagament a proveïdors inferior als 30 dies establert per la normativa.
- BIMSA aplica diverses mesures socials de contractació pública sostenible que possibiliten un treball digne i la distribució de recursos. En són exemple la supervisió del pagament del preu a subcontractistes i la valoració de contractació indefinida.



ODS 10

Reducció de les desigualtats



Reduir la desigualtat en i entre els països

Les mesures socials de contractació pública aplicades per BIMSA incentiven l'ocupació i la inclusió social.



Autor: Òscar Giralt

ODS 11

Ciutats i comunitats sostenibles



Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles

BIMSA treballa activament per promoure un desenvolupament urbà equilibrat i sostenible. A través de la planificació i execució de projectes, busca millorar la qualitat de vida a la ciutat de Barcelona a través d'actuacions que posen el benestar de les persones al centre: reducció de la superfície destinada a vehicles privats, pacificacions, zones verdes, edificis més eficients i sostenibles, etc.



ODS 13

Acció climàtica



Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus efectes

BIMSA ha assolit un paper rellevant en la gestió d'actuacions que contribueixen a descarbonitzar Barcelona i mitigar-hi els efectes del canvi climàtic. La instal·lació de plaques fotovoltaïques o zones d'ombra a l'espai urbà i la gestió de projectes de transformació urbana que posen l'accent en la implantació de més verd i l'ús de materials més resilents són alguns exemples d'aquesta línia de treball.

En aquest exercici, a més, han agafat rellevància actuacions desenvolupades en el marc de l'emergència per sequera, com l'ampliació de la xarxa freàtica a la ciutat, que té com a objectiu fer de Barcelona una ciutat més resilient i eficient en el context de manca de pluges generalitzades.

També es col·labora amb el desenvolupament sostenible mitjançant l'aplicació de mesures ambientals en la contractació, a través del compliment de la instrucció tècnica per l'aplicació de criteris ambientals en projectes d'obres.



Promoure societats pacífiques i inclusives per aconseguir un desenvolupament sostenible; proporcionar accés a la justícia per a totes les persones, i desenvolupar institucions eficaces, responsables i inclusives a tots els nivells

Com a empresa pública, BIMSA promou un comportament ètic, transparent i responsable en tot allò que afecta i implica la seva actuació a la ciutat.

El **Codi Ètic de BIMSA** és l'eina normativa de més alt nivell dins de l'estructura normativa de l'empresa.

Pel que fa a les polítiques de recursos humans que promouen la igualtat d'oportunitats i el tracte no discriminatori, BIMSA s'ha dotat d'un Pla d'igualtat i de diversos protocols per prevenir qualsevol conducta d'assetjament i abordar qualsevol situació que pugui detectar-se en aquest àmbit.

BIMSA s'alinea amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, integrant-los en la seva estratègia corporativa i en la gestió d'actuacions a la ciutat.



3

20è aniversari



El 2024 ha estat un any de commemoració. BIMSA ha celebrat el seu vintè aniversari, una efemèride que la companyia ha viscut en un moment decisiu del seu procés de transformació i tornant a repetir xifres rècord pel que fa a la gestió d'inversió a la ciutat.

L'acte de celebració ha tingut lloc el 23 de novembre al Parc d'Atraccions Tibidabo, amb l'assistència de prop de 300 assistents, incloent-hi les persones treballadores de BIMSA i les seves famílies, representants municipals i també proveïdors i col·laboradors habituals de la companyia.

Amb la conducció del periodista Queco Novell, l'acte ha començat amb els parlaments de la presidenta de BIMSA, Laia Bonet, i el conseller delegat, Jordi Campillo. En les seves intervencions, tots dos han destacat el paper cada cop més rellevant de BIMSA en l'àmbit de la transformació urbanística de Barcelona. A més, han insistit a destacar **la importància de la transformació interna** que s'està impulsant com a resposta a la necessària actualització que havia d'afrontar la companyia i als **nous reptes de la ciutat: redibuixar-la per adaptar-la als grans reptes presents i futurs** com l'emergència climàtica o l'anomenada ciutat dels quinze minuts, sense perdre les característiques que la defineixen i la fan única; i es va remarcar la importància del **bon urbanisme com a eina per al progrés i la igualtat d'oportunitats**.



Vídeo de l'acte



Després d'aquest primer bloc, l'acte ha servit per fer un **reconeixement simbòlic a algunes de les persones que han marcat l'evolució de la companyia** en aquestes dues dècades, sigui per la seva vinculació professional o per haver ocupat diferents càrrecs polítics o de gestió vinculats a l'activitat de BIMSA.

Les persones reconegudes han estat les següents:

- Joan Clos: exalcalde de Barcelona
- Ramon García Bragado: expresident
- Janet Sanz: expresidenta
- Joan Conde: exconseller delegat
- Pilar Soldevila: exconsellera delegada
- Albert Vilalta: exconseller delegat
- Albert Civit: exconseller delegat
- Ángel Sánchez: exdirector general

En línia amb el vintè aniversari, el **Col·legi de l'Enginyeria Tècnica d'Obres Públiques i de l'Enginyeria Civil de Catalunya (ECCAT)** ha guardonat a BIMSA amb el **Premi ECCAT a Entitat Promotora de la Professió** per la seva tasca en l'àmbit de l'enginyeria civil. Amb aquest premi també s'ha reconegut la trajectòria professional d'Ángel Sánchez, qui va ser durant 18 anys director general de BIMSA, i la seva tasca a l'entitat per fer de Barcelona un exemple en la seva construcció d'obra civil i edificació.

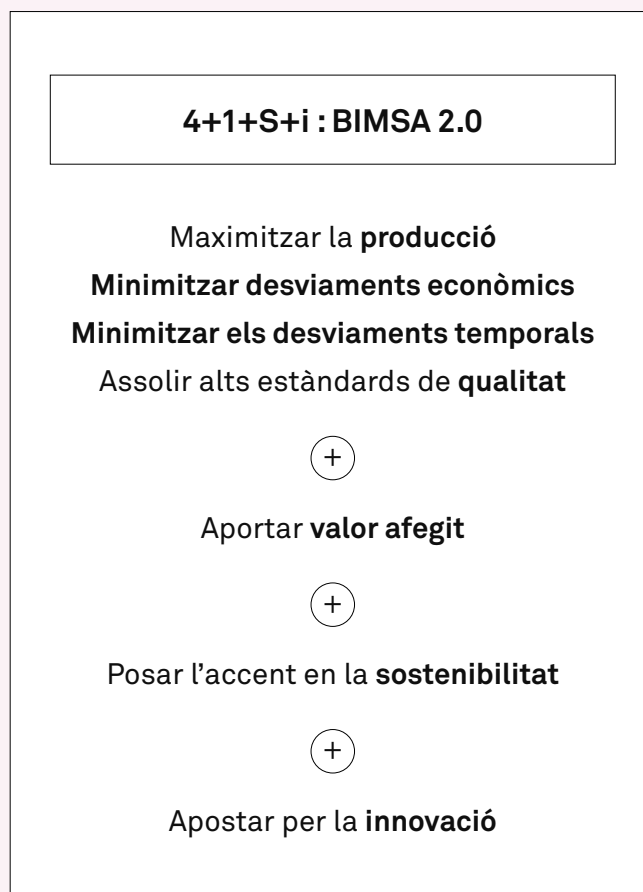
4 Agenda Estratègica 23-32



El 2024 ha estat determinant per a la visualització de les primeres transformacions vinculades a l'Agenda Estratègica 23-32, el full de ruta que marca el pas de la modernització de BIMSA. Es tracta d'un programa de canvi viu i dinàmic que vol preparar BIMSA per donar resposta a les noves necessitats de la ciutat i fer front als reptes marcats per un entorn cada cop més volàtil i complex.

A 31 de desembre del 2024, l'Agenda Estratègica s'articula al voltant de **sis eixos de canvi** –cultural, organitzatiu, tecnològic, productiu, jurídic i de seu– i més d'una vintena de projectes que interpel·len tots els departaments i àrees de l'empresa.

La fórmula de BIMSA



6 canvis necessaris i en marxa!

Tots ells interrelacionats
i a abordar simultàniament



Canvi cultural



Canvi organitzatiu



Canvi tecnològic



Canvi en la producció

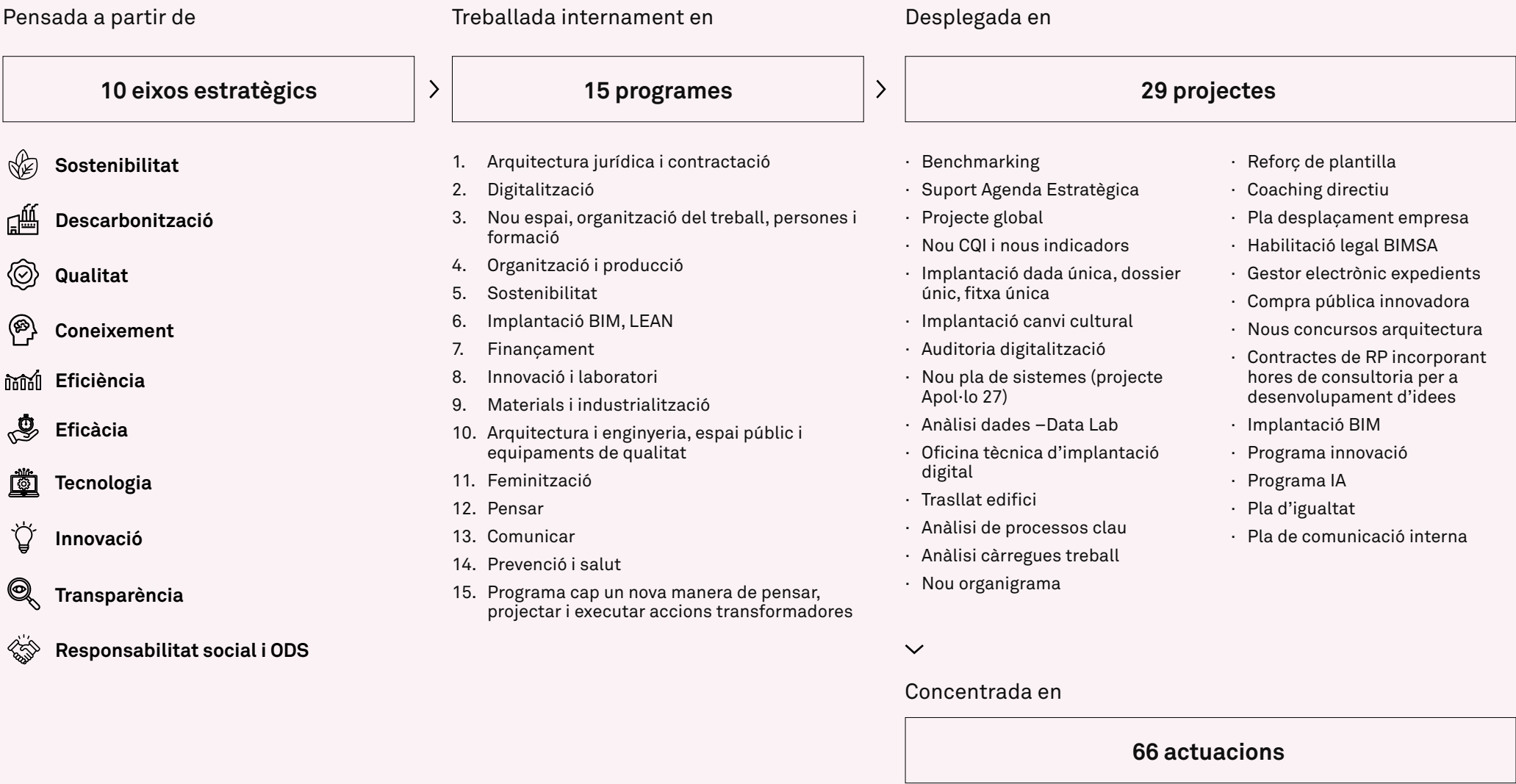


Canvi en la posició jurídica



Canvi de seu

Arquitectura de l'Agenda Estratègica



6 canvis



Canvi cultural

BIMSA ha fet moviments importants per avançar en el terreny del canvi cultural. En primer lloc, el Comitè de Direcció ha participat en diferents sessions de treball per definir una **nova cultura corporativa a través de l'establiment de la missió, la visió i els valors corporatius de BIMSA**. L'any 2025 es volen impulsar diferents accions internes per garantir el seu coneixement entre les persones treballadores.

Missió:

Contribuir a la transformació urbana de Barcelona per millorar la qualitat de vida de la ciutadania

A BIMSA, treballem de manera eficient, transparent, sostenible i innovadora per construir una ciutat més accessible, resilient i inclusiva que respongui a les necessitats actuals i futures de la població.

Visió:

Ser referents i exemplars en la gestió integral de projectes urbans

Volem ser una organització reconeguda per l'excel·lència, la innovació i la capacitat d'anticipació a l'hora d'implementar solucions urbanes sostenibles i intel·ligents que contribueixin a un desenvolupament equilibrat, inclusiu i respectuós amb el medi ambient. Un model que inspire altres ciutats i organitzacions a treballar pel benestar col·lectiu.

Valors corporatius:

Qualitat / Compromís / Sostenibilitat / Transparència / Innovació

La definició de la missió, la visió i els valors són el punt de partida sobre els quals s'ha sustentat el **Pla de transformació cultural de BIMSA**, un programa d'accions i objectius a assolir a curt i mitjà termini que apel·len tota la plantilla i que determinen una nova manera de treballar i relacionar-se en el si de l'organització.

Dins de l'àmbit cultural, també cal assenyalar algunes fites assolides en el terreny de la igualtat i de la comunicació interna. Podeu veure'n més detall als apartats corresponents d'aquesta memòria.

Entre altres mesures cal citar l'aprovació del Pla d'Igualtat d'Oportunitats entre Homes i Dones 2024-2026, que actualitza i amplia la versió anterior, i l'inici de l'estratègia de comunicació interna de BIMSA, que pren com a punt d'inici el treball fet l'any 2023 amb el grup d'ambaixadors i ambaixadores de la comunicació interna.



Canvi organitzatiu

Un altre àmbit de canvi molt visible ha estat l'organitzatiu. BIMSA ha implementat un nou organigrama en què la relació entre els diferents departaments ja no es regeix pel component jeràrquic, sinó que cerca una millor gestió dels projectes i actuacions a partir de l'especialització, l'eficàcia i l'eficiència.

Les principals novetats introduïdes són les següents:

Departaments de nova creació:

- Edificació d'Obra Nova: equip especialitzat en la coordinació d'actuacions d'edificacions de nova construcció, que complementarà les funcions de la Direcció d'Edificació Rehabilitació. L'objectiu és fer un abordatge especialitzat de les actuacions i preparar BIMSA per poder assumir nous encàrrecs municipals en un futur.
- Innovació i Estratègia: àrea encarregada del lideratge del programa d'innovació de BIMSA i de la relació de la companyia amb tot l'ecosistema innovador local i internacional (universitats, centres de recerca, empreses, entitats, etc.).
- Obres Estandarditzades: equip especialitzat en l'abordatge de projectes i obres de molt diversa tipologia, baix pressupost i ràpida execució, en línia amb els requeriments del Pla Endreça.

Àrees sorgides arran d'una reorganització de competències i funcions per millorar el suport a la producció i els projectes:

- Direcció Tècnica de Producció: agrupa el suport tècnic a la Direcció General i la gestió de diferents serveis transversals necessaris per a la correcta execució dels projectes i actuacions (jardineria, topografia, sostenibilitat, serveis afectats, etc.). També és l'àrea encarregada de l'atenció a les àrees municipals i als districtes en el moment de la recepció de les actuacions.
- Direcció de Tecnologia, Energia i Aigua: departament que donarà resposta a la gestió d'actuacions vinculades a aquestes tres verticals, estratègiques per als nous reptes de la ciutat.
- Direcció de Prevenció i Salut: assistència tècnica que aglutina el lideratge de les polítiques de prevenció de riscos i salut laboral tant en l'àmbit de les actuacions que es porten a terme a la ciutat com en l'àmbit corporatiu.

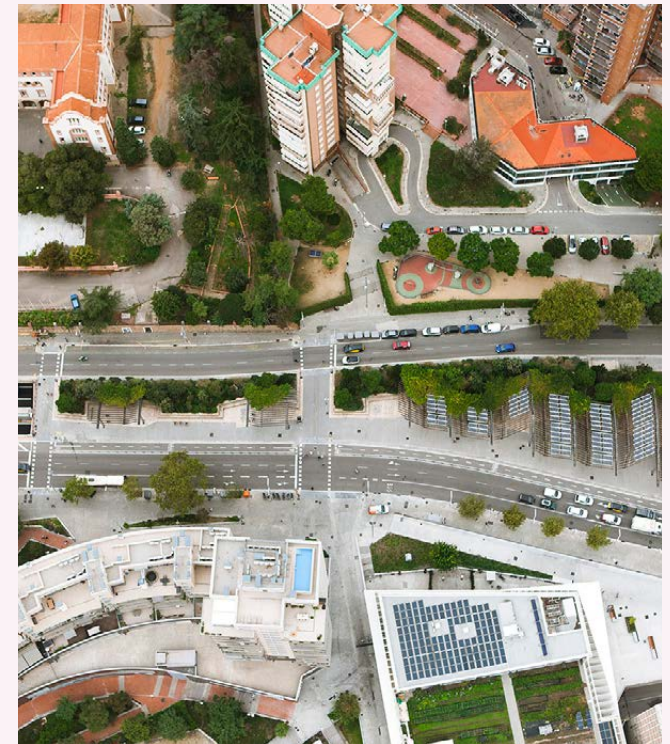
Àrees reforçades:

- Comunicació: s'ha assumit el desenvolupament i implementació de la nova estratègia de comunicació corporativa i interna amb què es vol reforçar la cultural empresarial i la relació de BIMSA amb els seus grups d'interès.
- Persones i Igualtat, Administració i Control Intern: incorpora la gestió de Recursos Humans per desenvolupar una política pròpia d'empresa en l'àmbit de la gestió, captació i retenció de talent i en la implementació estructural de polítiques d'igualtat d'oportunitats.

Oficines de suport:

- Oficina de Governança de l'Agenda Estratègica 23-32: equip extern amb visió multidisciplinària encarregat del seguiment i coordinació dels programes vinculats a la transformació estratègica i l'actualització del model d'empresa de BIMSA.
- Nova Direcció de Transformació Digital: el 2024 s'ha iniciat el procés de concurs públic per a la contractació d'aquesta nova figura, com a assistència tècnica, que ha de liderar les polítiques digitals de la companyia a curt i mitjà termini (ERP, govern de la dada, etc.).

Al llarg de l'exercici també s'ha fet un estudi de les càrregues de treball per analitzar el dimensionament dels equips.





Canvi tecnològic

Un repte cabdal de l'Agenda Estratègica 23-32 és dotar BIMSA de la infraestructura i les eines tecnològiques necessàries per millorar en eficàcia, eficiència i governança de les dades. L'objectiu primordial d'aquest eix de treball és assegurar la gestió de l'increment d'encàrrecs municipals sota els màxims estàndards de qualitat i evitant desviaments econòmics o de calendari.

El procés de digitalització emprès per BIMSA s'ha iniciat amb una primera fase de diagnosi, una **Auditoria TIC** que ha permès identificar mancances i reptes i elaborar un calendari de treball d'acord amb uns objectius concrets. D'aquesta feina es desprèn un **Pla de sistemes** que ha de conduir a l'avenç global en digitalització de tots els processos de l'empresa.

A més, s'han abordat altres **projectes de digitalització singular** en línia amb la modernització del model d'empresa. És el cas del **Pla per a la implementació de la Intel·ligència Artificial a BIMSA**, que ha permès identificar les eines d'IA a introduir i els àmbits sobre els quals pot aportar valor aquesta nova metodologia.

Una altra de les novetats tecnològiques més destacades del 2024 és el **Programa Júpiter**. Es tracta d'un nou aplicatiu de gestió, emmarcat en les actuacions previstes pel Pla Endreça, que permet monitorar l'avenç de les actuacions i disposar de diferents informacions d'interès sobre les mateixes (calendari, inversió, localització, etc.). Júpiter permet que diferents perfils d'usuaris puguin accedir remotament a aquesta informació, la qual cosa suposa ja un primer pas cap a una millor gestió de les dades.





Canvi en la producció

El canvi cultural, el canvi organitzatiu i el canvi tecnològic també han de permetre, en bona part, un canvi en la producció. L'objectiu és introduir noves maneres de treballar que garanteixin que l'increment de producció continua responent a criteris de qualitat, eficàcia i eficiència i van en consonància amb l'evolució del sector.

En l'àmbit de la producció, l'any 2024 els esforços s'han centrat en:

- Reestructuració i especialització de departaments.
- Millora dels acords marc de contractació: avui dia, BIMSA disposa de 39 nous acords marc vigents en totes les fases de gestió de les actuacions per guanyar en eficiència i donar una millor resposta a les necessitats municipals.
- Pla per a la implementació del BIM a BIMSA: s'ha començat a treballar en una estratègia pròpia per a l'aplicació de la tecnologia BIM (Building Information Modeling) com a

metodologia de treball col·laborativa en la concepció i gestió de projectes d'edificació i obra civil. El BIM permet centralitzar tota la informació d'una construcció (geomètrica, temps, costos, ambiental, manteniment) en un model digital desenvolupat per tots els agents implicats en el projecte.



Canvi en la posició jurídica

Una posició jurídica consistent que doti BIMSA de l'estabilitat necessària per esdevenir un agent clau per a la transformació urbanística de Barcelona. L'eix jurídic és una de les baules de l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA. En aquest àmbit, l'objectiu és assegurar l'arquitectura jurídica de l'empresa per adequar-la a l'actual context i, a la vegada, garantir principis bàsics com l'excel·lència en la gestió, la transparència, la traçabilitat i l'eficàcia.

El 2024 s'ha fet una feina ingent per aconseguir un reconeixement normatiu de la gestió descentralitzada de l'obra pública municipal, d'acord amb el previst pels estatuts de la companyia.

Aquesta nova realitat ha de permetre la consolidació de la posició jurídica de BIMSA davant de tercers en la gestió dels processos de licitació i adjudicació dels contractes d'obra pública, inclosos els de redacció de projectes i les assistències vinculades, així com la gestió del seguiment i supervisió integral de l'execució de les actuacions fins a la seva recepció i lliurament a l'Ajuntament de Barcelona.

Com ja s'ha explicat en altres eixos de l'Agenda i es descriu en diferents apartats de la present memòria, BIMSA també vol continuar sent referent en l'aplicació de processos de contractació pública innovadora per guanyar en agilitat i eficàcia de gestió.



Canvi de seu

Les necessitats d'espai de la Universitat Oberta de Catalunya a l'edifici de Can Jaumandreu, on BIMSA ha tingut instal·lada la seva seu els darrers anys, són la palanca per a la materialització d'un dels canvis més transformadors: **el trasllat de la seu corporativa de BIMSA a l'edifici MediaTIC, previst per a la primavera del 2025.**

El canvi d'oficines és molt més que un canvi de seu. És l'excusa per avançar en l'assoliment de tot el previst per l'Agenda Estratègica 23-32. Tant a nivell estructural i funcional com des del punt de vista tecnològic, **les noves oficines han estat dissenyades per fer efectiu el canvi cultural de BIMSA.** Suposen, també, la consolidació d'un sistema de treball híbrid que combina la presencialitat amb el teletreball, afavorint la flexibilitat i l'autoorganització de les persones i reduint els desplaçaments per impulsar una mobilitat més sostenible i segura.

Les obres per a la construcció de la nova BIMSA s'han iniciat durant la tardor del 2024. La distribució de la nova seu es basa en un model d'oficina oberta: un gran espai de treball

compartit pensat per millorar la comunicació i la relació dels equips, promoure el treball col·laboratiu i facilitar la creativitat.

Cada departament disposa d'un espai propi format per dos nuclis d'activitat que conviuen entre si: la posició del director o directora i el conjunt de posicions de l'equip al seu voltant. Com a complement als espais propis de cada departament, cada planta disposa de diferents nuclis amb taules de treball que poden donar resposta a necessitats imprevistes d'espai.

Les oficines també estan dotades d'una gran diversitat d'espais de reunió, col·laboració i treball individual o en grups reduïts. L'objectiu és afavorir noves lògiques de treball i relació.

El disseny de les oficines dona especial rellevància a la cura de l'entorn. Per això s'ha optat per l'ús de materials constructius sostenibles i l'aplicació de nombroses mesures que tenen com a objectiu reduir els consums d'energia i aigua en el dia a dia de l'empresa, entre altres mesures de sostenibilitat.

Totes elles donen resposta als estàndards previstos per la certificació Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) que atorga l'US Green Building Council.

El disseny dels espais incorpora, a més, alguns aspectes previstos al Pla d'Igualtat de BIMSA, pel que fa al disseny d'espais amb perspectiva de gènere.

També cobra rellevància la integració de les TIC en l'espai de treball. A banda de comptar amb la tecnologia necessària per optimitzar la gestió física de l'oficina (reserva de sales i de posicions de treball, gestió de temperatura, regulació lumínica, etc.), la nova seu ha estat pensada per disposar de noves solucions tecnològiques i audiovisuals per avançar en la transformació digital.

Com a part indispensable per a l'estrena de la nova oficina, a finals del 2024 també s'ha desenvolupat el Pla de trasllat, on s'ha garantit que el procés de mudança es realitza amb total garantia per a les persones treballadores vetllant pel manteniment de l'activitat habitual de l'empresa.

La nova seu de BIMSA
compta amb:

2.879 m² de superfície

2 plantes

188 llocs de treball,
126 gestionats per cada
direcció i 62 de lliure
accés

15 sales de reunió

1 àgora per a
l'organització d'activitats

Sala de lactància

Dutxes

Espais per a bicicletes i
VMP



Resum dels 6 canvis

 Canvi cultural	 Canvi organitzatiu	 Canvi tecnològic	 Canvi en la producció	 Canvi en la posició jurídica	 Canvi de seu
- Definició de la missió, visió i valors corporatius - Pla de transformació cultural	- Nou organigrama basat en l'especialització, l'eficiència, l'eficàcia i l'assumpció de nous departaments - Avaluació de les càrregues de treball	- Auditoria TIC - Pla de sistemes - Pla per a la implementació de la IA - Disseny del Programa Júpiter	- Reestructuració i especialització de departaments - Pla per a la implementació del BIM - Millora dels acords marc	- Definició de la nova fórmula jurídica - Nou quadre de comandament integral	- Disseny del nou espai de treball - Inici de les obres de reforma de les plantes 7 i 8 del MediaTIC - Pla de trasllat

5 L'activitat de BIMSA



5.1 Context general

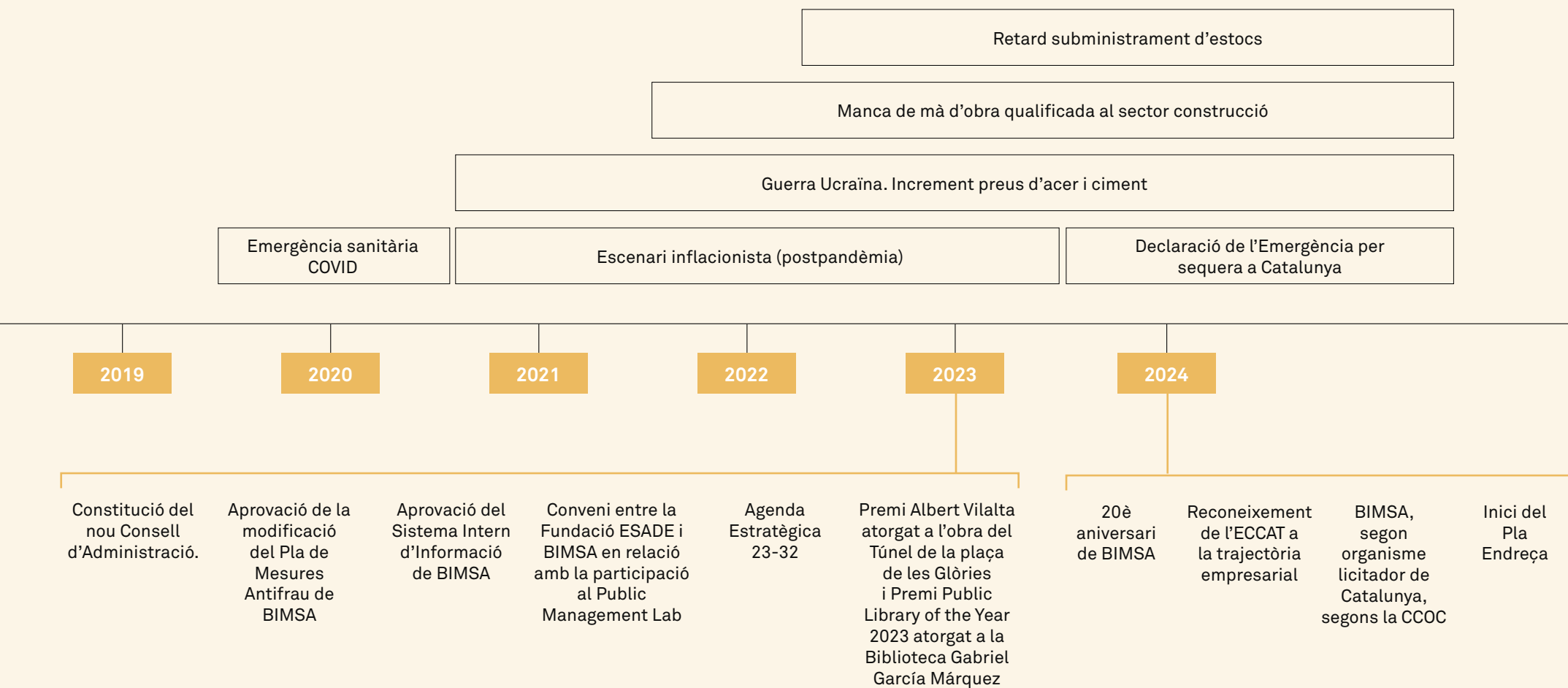
BIMSA ha continuat mantenint un alt ritme de producció durant l'any 2024, en consonància amb la tendència registrada en els darrers exercicis.

Un cop consolidada la reactivació econòmica posterior a la pandèmia, l'activitat de l'empresa s'ha continuat veient condicionada per l'alça de preus d'algunes primeres matèries.

A més, BIMSA ha hagut de fer front a nous reptes, com són l'activació d'actuacions d'emergència com a resposta a la sequera estructural i l'assumpció de nous encàrrecs municipals vinculats al Pla Endreça.

Tot plegat coincidint amb el 20è aniversari de la companyia i la posada en marxa de les primeres transformacions organitzatives vinculades al progrés de l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA.





5.2 Inversió i actuacions

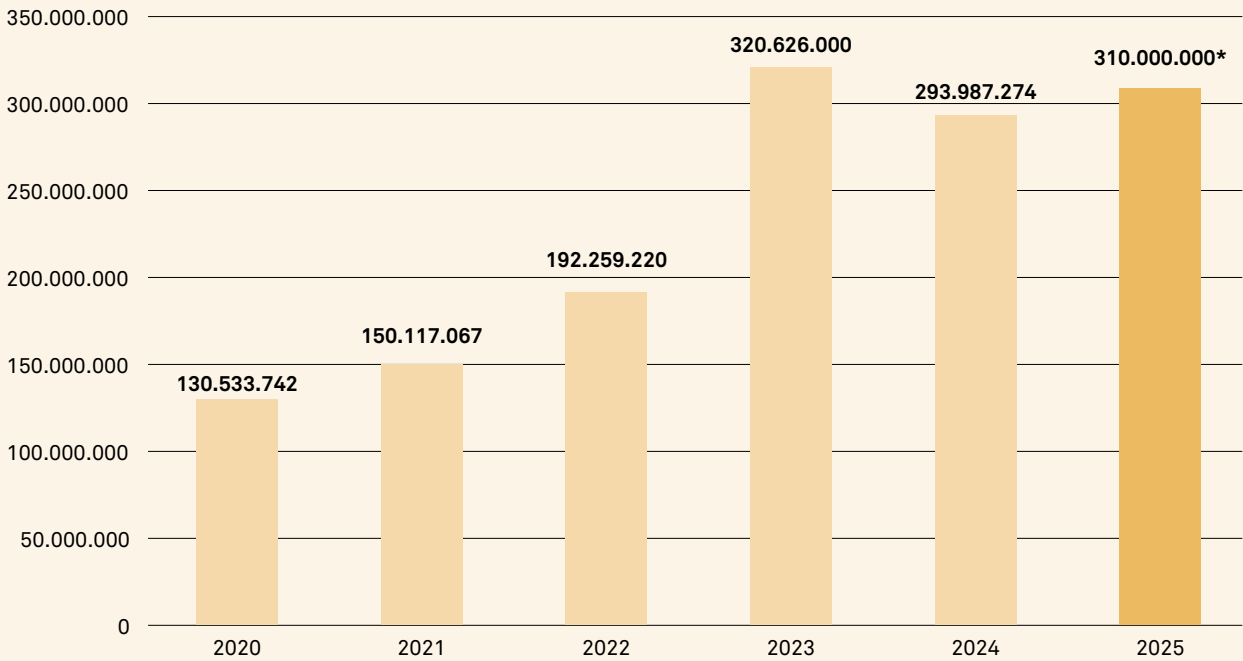
Inversions

La producció anual de BIMSA ha seguit una **tendència creixent** en els darrers anys, amb un pic màxim de la inversió executada de 320,6 M€ l'any 2023. A més, la **previsió de producció** per a l'any **2025** es troba al voltant dels **310 M€**.

El grau de compliment de la producció anual del 2024 ha estat del 99,6%.

La previsió d'inversió total assignada a BIMSA en el mandat 24-27 és de prop de 1.240 M€. Això suposa més del 40% del PIM³ total previst.

Volum d'inversió per anualitats



* Aquesta inversió és estimada en funció del PIM dotat, l'increment degut a romanents i els calendaris de les actuacions

3 Pla d'Inversions Municipal.

Inversió per Àrees i Districtes

A continuació es mostra el **pressupost per Àrees i Districtes des del 2024 fins al 2027**, segons la dotació aprovada per Comissió de Govern del 16 de gener de 2025.

Pressupost per àrees de l'Ajuntament de Barcelona

ÀREA	Urbanisme i Habitatge	Mobilitat, Infraestructures i Serveis Urbans	Cultura, Educació, Esports i Cicles de Vida	Drets Socials, Salut, Cooperació i Comunitat	Economia i Promoció Econòmica	Recursos i Transformació Digital	Seguretat, Prevenció i Convivència	Coordinació Territorial i Proximitat	TOTAL
2024	101.150.944	60.097.260	59.537.715	29.387.319	20.571.107	5.441.800	3.753.543	14.047.583	293.987.272
2025	80.016.996	106.820.596	49.837.454	19.928.324	12.022.786	10.989.459	6.147.842	26.111.311	311.874.768
2026	67.832.531	75.055.676	57.426.493	25.295.985	8.179.318	5.434.941	12.172.735	47.630.452	299.028.133
2027	82.916.608	184.343.491	102.491.501	32.135.532	16.424.854	16.027.521	26.725.109	24.464.500	485.529.115

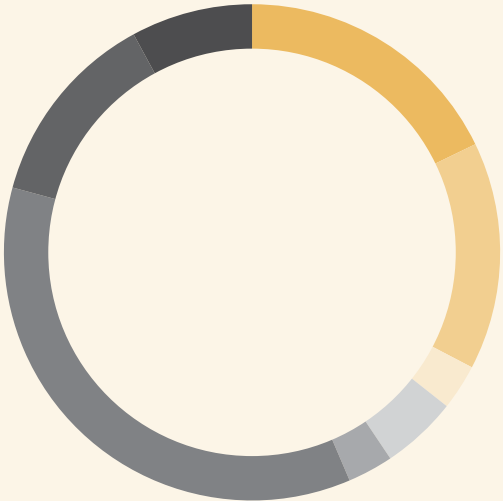
Pressupost per districtes

DISTRICTE	Ciutat Vella	Eixample	Sants - Montjuïc	Les Corts	Sarrià - Sant Gervasi	Gràcia	Horta - Guinardó	Nou Barris	Sant Andreu	Sant Martí	Ciutat*	Fora Àmbit	TOTAL
2024	46.960.010	16.602.453	24.930.264	14.490.001	16.434.454	6.401.596	18.339.872	11.666.063	26.955.634	56.699.074	54.300.815	207.037	293.987.272
2025	44.319.207	16.334.254	29.647.051	5.163.750	10.311.472	3.676.481	28.140.603	27.895.553	12.894.805	42.299.462	87.192.130	4.000.000	311.874.768
2026	36.538.944	22.601.795	29.437.000	10.694.410	18.026.667	7.677.753	25.638.969	29.717.281	11.855.295	34.663.927	66.526.314	5.649.777	299.028.133
≥ 2027	56.294.816	31.926.961	44.098.900	4.365.000	10.559.445	8.137.247	21.976.205	49.347.678	15.156.709	53.970.415	171.024.788	18.670.951	485.529.115

(*) Es consideren dins de la columna Ciutat totes aquelles actuacions que tenen una incidència en dos o més districtes, o genèriques.

Actuacions

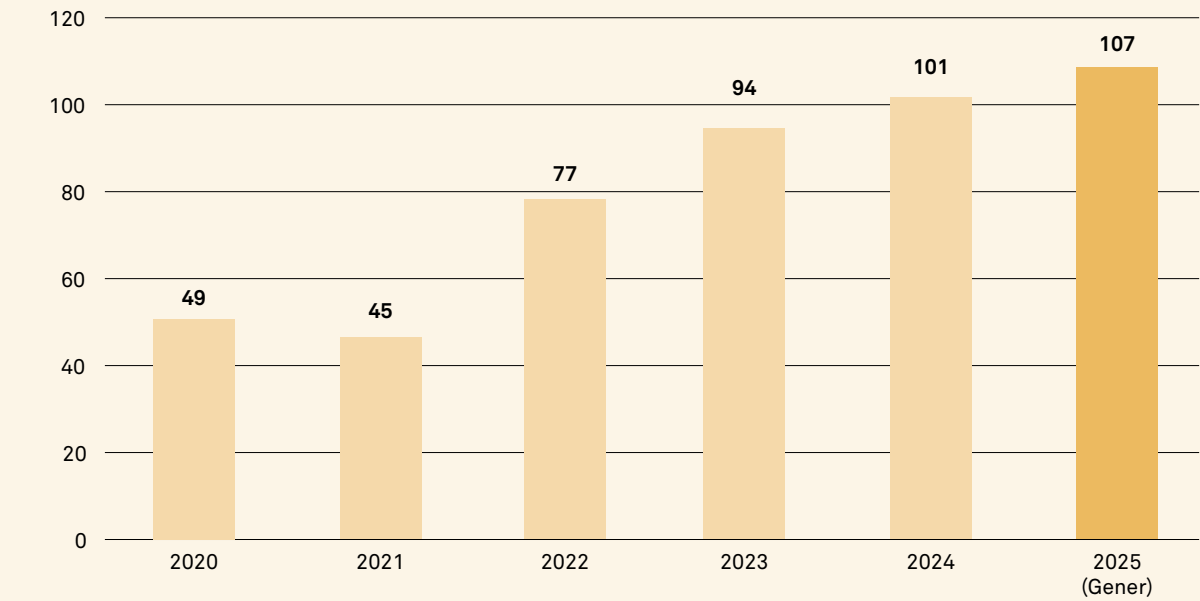
Pel que fa a l'estat de gestió de les actuacions gestionades, l'any 2024 s'ha tancat amb 131 actuacions finalitzades i 107 en execució. Si, a més, s'afegeixen totes aquelles actuacions que estan adjudicades, en procés de licitació d'obres, amb projecte aprovat, en redacció i en licitació i amb estudis preliminars en curs, aquesta xifra s'incrementa fins a les 715 actuacions.



18%	131	Obres executades
15%	107	Obres en execució
3%	21	Obres adjudicades
5%	36	Obres en licitació
3%	20	Projectes aprovat
36%	256	Projectes en redacció
13%	90	Projectes en licitació
8%	54	Estudis preliminars
	131	Acabades
	584	En curs
	715	Total



Obres en execució en data 1 de gener de cada any



Procediments de licitacions

L'any 2024 s'han tramitat un total de **1.666 expedients de contractació**⁴, per un import de licitació global de 371 M€ (IVA inclòs).

També s'han publicat un total de **296 licitacions** durant el 2024, per un import de licitació global de 341 M€ (IVA inclòs). El ritme setmanal de licitacions publicades ha estat de **6 licitacions de mitjana, amb puntes de 8**.

Aquestes xifres han convertit BIMSA en el segon organisme licitador de Catalunya, segons la Cambra de Contractistes d'Obra de Catalunya.

Classificació segons el volum econòmic de les obres

Tot seguit, es mostra l'estat de gestió de les actuacions amb la diversa tipologia d'obres que es gestionen segons el volum econòmic de les obres.

BIMSA	< 0,5M€	Entre 0,5M€ i 2M€	Entre 2M€ i 5M€	Entre 5M€ i 10M€	> 10M€	Import en estudi	Total general
EDIFICACIÓ	29	51	55	19	28	4	186
ESPAI PÚBLIC	191	287	70	25	29	13	615
SISTEMES	46	8	2	1	3	3	63
TOTAL	266	346	127	45	60	20	864
%	31%	40%	15%	5%	7%	2%	100%



⁴ Volum de contractació global inclosos oberts, negociats, adjudicació directa i serveis afectats, emergència, abreujats, acords marc, contractació derivada i concursos de projectes.

5.3 Next Generation

A 31 de desembre de 2024, l'Ajuntament de Barcelona ha aconseguit finançament per valor de 304,9 M€ en 27 convocatòries aprovades dels fons Next Generation EU.

D'aquest finançament, **BIMSA ha gestionat més de 84 M€.**

Des de juliol de 2024, la gestió dels fons Next Generation EU que realitza BIMSA se centralitza en una oficina de l'Òrgan de Control i l'Òrgan Antifrau. Aquest equip treballa amb els suport dels departaments de Contractació, Inversions i els tècnics d'Edificació, Infraestructures i Projectes.

Principals línies de treball del 2024

Impuls a la mobilitat sostenible i segura a la ZBE Barcelona (1)	Impuls a la mobilitat sostenible i segura a la ZBE Barcelona (2)	Impuls a la rehabilitació d'edificis públics locals (L1 i L2)	Pla de sostenibilitat turística destí Barcelona (PSTD)
Àrea de Mobilitat, Infraestructures i Serveis Urbans	Àrea d'Urbanisme i Habitatge	Àrea d'Economia i Promoció Econòmica	Àrea d'Economia i Promoció Econòmica Direcció de Turisme, Esdeveniments i Indústries creatives
74,9 M€ atorgats a l'Ajuntament de BCN / 53,4 M€ gestionats per BIMSA	33,3 M€ atorgats a l'Ajuntament de BCN / 16,6 M€ gestionats per BIMSA	4,2 M€ atorgats a l'Ajuntament de BCN / 3,4 M€ gestionats per BIMSA	40,8 M€ atorgats a l'Ajuntament de BCN / 11,4 M€ gestionats per BIMSA
· Ampliació de la xarxa de carrils bici (16 nous carrils) · Superilles · Reducció capacitat viària accés a la ciutat (Meridiana) · Millora accessibilitat vertical barris de muntanya - ascensors i escales · Barcelona Ciutat 30 FINALITZAT	· Reforma Av.Meridiana (Josep Estivill-Felip II) · Corredor Verd Pi i Margall · Via Laietana trams 1 i 3 FINALITZAT	· L1: Rehabilitació Nau E Palo Alto · L2: Rehabilitació Pavellons 3 i 4 Palau de Pedralbes FINALITZAT	· Restauració Fonts Parc de Collserola · Restauració Parc de la Ciutadella · Jardí Geològic · Nau F Fabra i Coats (Finalitzada) · Remodelació Castell de Montjuïc

5.4 Pla Endreça

BIMSA ha assumit aquest mandat un encàrrec destacat per part de l'Ajuntament de Barcelona: **la gestió i coordinació del gruix d'actuacions d'actualització i millora de l'espai públic previstes al Pla de Manteniment Integral (PMI), que ara s'enquadra en el Pla Endreça.**

Es tracta d'un repte important des del punt de vista organitzatiu, al qual **es dona resposta des de la nova Direcció d'Obres Estandarditzades**, creada expressament per abordar la gestió d'aquesta encomana, consistent en un ampli catàleg d'actuacions de baix pressupost i un calendari ajustat d'execució.

La creació d'aquest departament és un nou exemple del nou model organitzatiu previst per l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA, que aposta per la gestió especialitzada de projectes i actuacions per donar resposta amb qualitat, eficiència, eficàcia i innovació a les noves necessitats de l'Ajuntament de Barcelona. La Direcció d'Obres Estandarditzades s'ha integrat en la Taula de Coordinació de Manteniment de l'Ajuntament, un nou grup de treball format per les gerències dels districtes, la Gerència de Serveis Urbans i BIMSA que

té com a objectiu garantir la màxima eficàcia administrativa per assolir l'excel·lència de l'espai públic a partir d'aquests quatre factors:

- Una millor planificació de les inversions
- Una major optimització de licitacions gràcies a l'aposta que ha fet BIMSA per la contractació pública innovadora
- Una major reducció de l'impacte a l'espai públic, concentrant un gran volum d'actuacions en un període curt de temps
- Una nova unitat d'actuació: el barri

L'objectiu d'aquesta nova manera d'organitzar el Pla de Manteniment Integral és **concentrar els treballs en un curt lapse de temps per minimitzar les molèsties al veïnat i, a la vegada, permetre que els barcelonins i les barcelonines vegin l'impacte positiu de les millors fetes al seu barri a curt termini.**

En total, el Pla de Manteniment Integral **preveu prop de 3.000 actuacions entre els anys 2024 i 2028**, esdevenint el pla de renovació més ambiciós que ha tingut la ciutat en els darrers

15 anys. Tot seguit es mostren les verticals sobre les quals està previst:

- Pavimentació de calçades de la xarxa viària principal
- Mobiliari
- Parcs i Jardins
- Millora i renovació d'àrees de joc infantil
- Senyalització
- Voreres
- Clavegueram
- Fonts ornamentals i de beure
- Enllumenat
- Ampliació i millora de la xarxa freàtica
- Escales i ascensors
- Accessibilitat
- Estructures vials
- Semàfors
- Estabilització de talussos

L'any 2024 s'han iniciat les primeres actuacions en el marc del PMI i també s'ha començat la redacció de les memòries i els projectes específics dels anys vinents.

Actuacions PMI 2024

Actuacions gestionades durant l'any 2024

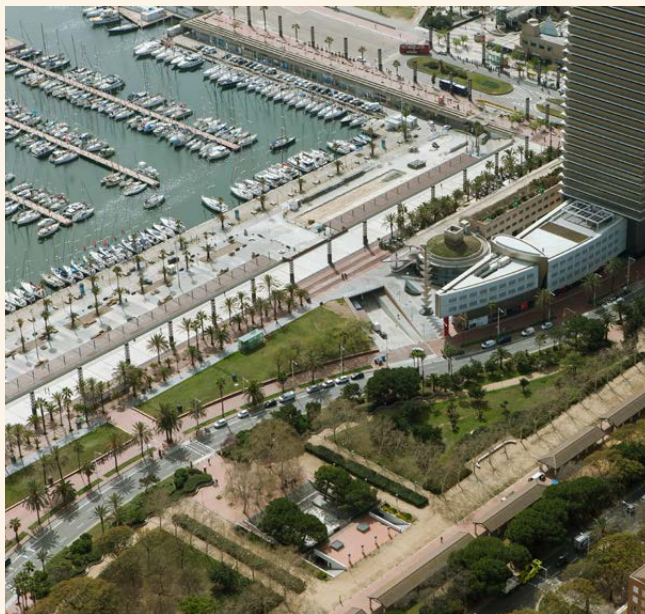
	31/12/24	EXECUCIÓ OBRA	
	Estat actuació	Inici	Final previst
ACTUACIONS			
Actuacions d'asfaltats (AM) - Rambla Catalunya (Diagonal-Gran Via)	EXECUTADA	4/5/24	27/5/24
Actuacions d'asfaltats (AM) - Pl.Tetuan	EXECUTADA	24/5/24	31/5/24
Actuacions d'asfaltats (AM) - Sants i Creu Coberta	EXECUTADA	30/7/24	14/8/24
Actuacions d'asfaltats (AM) - Diagonal	EXECUTADA	29/7/24	13/8/24
Actuacions d'asfaltats (AM) - Via Favència	EXECUTADA	6/8/24	21/8/24
Actuacions d'asfaltats (AM) - Karl Marx, Motors, Alumini	EXECUTADA	18/11/24	18/12/24
Actuacions d'asfaltats (AM) - Lesseps, St.Antoni Ma.Claret i Via Trajana	EXECUTADA	25/10/24	4/12/24
Actuacions d'asfaltats (AM) - Bac de Roda i C. Llull	EXECUTADA	4/11/24	26/11/24
Actuacions d'asfaltats (AM) - Av. Sarrià, C. Balmes, C. Rosselló	EXECUTADA	28/10/24	19/11/24
Act.emergència ampliació x. freàtica (1) Sistema Eixample (2 lots)	OBRA	11/11/24	2025
Act. emergència ampliació x. freàtica (2.1) Sistema Montjuïc: Viver Tres Pins i xarxa Castell	OBRA	19/11/24	2025
Act. emergència ampliació x. freàtica (2.2). Sistema Montjuïc: Dipòsit i connexions J.Brossa	OBRA	11/12/24	2025
Act. emergència ampliació x. freàtica (3.1) Connexions Can Batlló	OBRA	29/7/24	2025
Act. emergència ampliació x. freàtica (3.2) Connexions Palau Reial / Alfons Magnànim	OBRA	29/7/24	2025
Act. emergència ampliació x. freàtica (4.1) Cloració	EXECUTADA	28/6/24	27/11/24
Act.emergència ampliació x. freàtica (4.2) Cloració	EXECUTADA	4/7/24	12/12/24
Font màgica. Remodelació del sistema de control de la Font Màgica i l'Eix Maria Cristina	OBRA	21/10/24	2025
Estabilització talús del C. Lisboa	OBRA	9/12/24	2025
Estabilització talussos Sants-Montjuïc (G2): Pedrera del Mussol	OBRA	14/10/24	2025
Estabilització talussos Sants-Montjuïc (G2): Camp de Tir, Fossar pedrera i Deixalleria	OBRA	31/3/25	2025
Estabilització talús Sants-Montjuïc: Sot del Migdia	OBRA	30/9/24	2025
Estabilització talussos Sarrià Sant Gervasi (F2): Elisa Moragas	OBRA	21/10/24	2025

Compromès i Executat (inclou contractat, en licitació i resta): **202.927.709 €**

Executat: **19.844.817 €**

5.5 Convenis amb altres organitzacions

BIMSA té una coordinació directa amb altres organitzacions mitjançant els Memoràndums establerts, per tal de gestionar les actuacions:



Consorti de l'Auditori i Orquestra

- Renovació sistema climatització i ACS/AFS
- Rehabilitació de la llanterna

BSM Park Güell

- Aula Turull
- Jocs infantils Sant Cugat
- Escales c. Alguer (Redacció de Projecte)
- Arranjament c. Antequera
- Manteniment c. Albert Llanas i c. Ramiro de Maeztu
- Gespa camp de futbol Carmel
- Escales c. Ceuta i connexió Carmel-Park Güell
- Accés jardins de Moragas

BSM Port Olímpic

- Dic de Recer
- Dic Escola de Vela
- Locals Moll de Mestral
- Locals i pallols Dic de Recer
- Centre Municipal de Vela
- Nou accés
- Cota moll del Dic Recer
- Esculls artificials

Consorti Mercat de les Flors

- Redacció proj. executiu i proj. mobiliari i senyalística i DO rehabilitació ala nord

Fundació Julio Muñoz Ramonet

- Projecte enllumenat jardí / Restauració tanca i actuacions prov.
- Rehabilitació torre i palau Marquès d'Alella

Consorti Museu Ciències Naturals de Barcelona – Castell dels Tres Dragons

- Obres prèvies
- PR restauració i millora energètica envolvent

Consorti del museu de Ciències Naturals de Barcelona – Museu Martorell

- Rehabilitació de l'edifici

Fundació Museu Picasso

- Projecte d'intervenció en façanes
- Pla Director
- Obres d'intervenció Façanes / Obres d'intervenció Patis

Convenis subscrits per l'Ajuntament de Barcelona que regulen actuacions impulsades per BIMSA

- Conveni Aj. de BCN i l'Autoritat del Transport Metropolità (ATM) per a execució obres i posterior explotació de la xarxa tramviària unificada
- Conveni Aj. de BCN i el Servei Català de la Salut per a la construcció d'un nou equipament al c. Alfons el Magnànim, 59-59b, en el que s'ubicarà l'ampliació del CAP Besòs

5.6 Contractació

En l'àmbit de la contractació, és important relacionar una sèrie d'aspectes per contextualitzar l'activitat.

Concurrencia licitaciones

L'any 2024, igual que l'any anterior, les incidències desertes han estat mínimes:

- Dels 296 procediments publicats des de l'1 de gener al 31 de desembre de 2024, **només 14 han quedat inicialment deserts**. Han estat resolts de manera immediata mitjançant adjudicacions directes o adaptació de preus del projecte i nova licitació.
- La resolució d'aquestes adjudicacions no ha implicat més d'un mes d'endarreriment en els casos d'adjudicació directa o per Acord Marc i d'uns cinc mesos, en el cas d'adaptació i nova licitació.

Revisió dels preus

BIMSA té com a objectiu garantir que el **pressupost dels projectes que licita sigui el més ajustat possible al context de mercat** en el moment de la licitació.

Seguint aquest objectiu, i el marc jurídic establert en les clàusules contractuals i l'aplicació de la normativa en matèria de revisió de preus en els contractes públics d'obres, l'estat de les sol·licituds de revisió de preus, a 31 de desembre de 2024, és el següent:

- Sol·licituds rebudes: 96
- Sol·licituds tramitades: 95
 - Estimades: 61
 - Desestimades: 34
- Expedients abonats: 61 (19,8 M€)
- Expedients pendents revisió: 1 (pendent publicació de l'actualització d'índex de preus)

Eficiència en la licitació. Acords marc

Els Acords Marc (AM), una de les mesures que es van dur a terme durant el mandat anterior, s'han mantingut l'any 2024. Això ha garantit la racionalitat tècnica en els processos de contractació.

Durant el mandat 2019-2023, els efectes d'aquest instrument jurídic van ser:

- Reducció del nombre de licitacions en un **31%**
- **Reducció del termini de licitació** en aproximadament 4 mesos en assistències tècniques i 2 mesos en obres
- Minimització de la contractació menor en un **16%**

I l'any 2024:

- **39 Acords Marc** vigents, dels quals **6 són específics per a la gestió del Pla Endreça**
- **364 expedients de contractació** derivada tramitats durant 2024
- **Acords marc en totes les fases de gestió** de les actuacions:



Determinació de preexistències



Redacció de projectes



Execució d'obra



Gestió d'obra

Els Acords Marc vigents l'any 2024 són:

Fase de determinació preexistències als àmbits de projecte:

- Geologia, geotècnia i reconeixements del subsol
- Investigació qualitat de sòls, aigües subterrànies i caracterització de residus
- Serveis d'arqueologia
- Detecció serveis i infraestructures existents al subsol
- Auscultació topogràfica
- Auscultació mediambiental
- Aixecaments topogràfics i planimètrics
- Execució cales en edificació / Execució cales en Espai Públic

Fase de redacció de projecte:

- AM redacció de projectes de reurbanització i projectes de manteniment integral de l'espai públic o infraestructures
- AM redacció projectes desplegament i variants infraestructura de baixa i mitja tensió de la xarxa elèctrica
- AM redacció informes d'auditoria de projectes executius d'urbanització/ reurbanització espais públics urbans
- AM noves xarxes infraestructures TIC
- AM RP equipament audiovisual

Fase d'obra:

- Obres d'espai públic
 - AM Obres Pr < 120.000 €
 - AM Obres urbanització / carrils bici
 - AM Obres parcs i jardins, talussos i àrees de gossos
- AM obres PRI Enllumenat espai públic
- AM (diversos) per a gestió Pla Endreça

Gestió de l'obra:

- AM Coordinació Seguretat i Salut d'urbanització i infraestructures
- AM Coordinació Seguretat i Salut edificació
- AM serveis DO obres Infraestructures amb $VEC \leq 1.800.000$ €
- AM valoració d'ofertes (infraestructures, edificació, coordinació seguretat i salut)
- AM comunicació d'obres



Eficiència en la licitació. Recursos especials en matèria de contractació

- Durant el mandat 2019-2023 (maig), va haver-hi 8 recursos interposats sobre 416 procediments de BIMSA susceptibles de recurs especial de contractació. 5 van ser desestimats, 2 no es van admetre i només 1 va deixar sense efecte el procediment de contractació.
- 3 Recursos interposats l'any 2024, sobre 253 procediments susceptibles. Cap no ha estat admès.

En aquest període, el Tribunal Català de Contractes del Sector Públic ha rebut 2.492 recursos:

L'any 2024, s'han rebut 3 recursos sobre un total de 253 procediments de BIMSA susceptibles de recurs especial de contractació. Tots tres han estat desestimats. Es manté la baixa incidència d'interposició de recursos especials en matèria de contractació.

	Total recursos TCCSP	Recursos BIMSA
2019	479 recursos	2 recursos
2020	408 recursos	2 recursos
2021	596 recursos	3 recursos
2022	494 recursos	0 recursos
2023	515 recursos	1 recurs
2024	Pendent gencat	3 recursos



Xifres de contractació

Amb relació a la contractació, les xifres més significatives són les següents:

Adjudicacions per tipus de contracte (Import M€)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Obres	79,59	38,86	144,70	195,98	167,04	174,82
Serveis	10,14	15,12	18,63	20,03	15,96	53,01
Subministraments	6,45	1,21	3,13	4,46	3,11	7,73
Total	96,17	55,19	166,46	220,47	186,11	235,56

Adjudicacions per tipus de contracte (Número expedients)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Obres	299	187	269	373	416	319
Serveis	885	615	1.198	1.253	1.186	1.349
Subministraments	91	61	64	73	81	88
Total	1.275	863	1.531	1.699	1.683	1.756



Contractació per procediment de contractació

Adjudicacions per procediment de contractació (Import M€).

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Obert	87,03	43,46	160,12	213,28	178,01	219,71
Menor	6,33	3,72	5,31	4,35	4,30	5,03
Altres	2,81	8,01	1,03	2,85	3,80	10,82
Total	96,17	55,19	166,46	220,47	186,11	235,56

Adjudicacions per procediment de contractació (Número expedients)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Obert	238	234	579	708	615	653
Menor	860	507	817	702	663	795
Altres	177	122	135	289	405	308
Total	1.275	863	1.531	1.699	1.683	1.756

Número d'adjudicatariis diferents per anys

2019	2020	2021	2022	2023	2024
649	493	607	611	570	667



5.7 Comunicació i imatge de les obres

BIMSA gestiona la comunicació ciutadana de les obres, sempre d'acord amb les directrius que marca l'Ajuntament de Barcelona. Aquestes accions inclouen la comunicació d'inici de les actuacions (objectius de les obres, durada, etc.), així com altres tipus d'informació de servei per al veïnat i la resta de persones usuàries de l'espai públic: afectacions a la mobilitat per talls de carrer, anul·lacions puntuals de guals i serveis, canvis en les parades de bus, justificació de retirades d'arbrat, etc.

Aquestes accions de comunicació es porten a terme mitjançant els canals més adients, en funció de la tipologia d'obra: avisos d'escala, cartells informatius, fulletons, butlletins periòdics, insercions en premsa o amb la presència d'informadors en la zona més propera a l'àmbit d'obres.

Les accions de comunicació que impulsa BIMSA es reforcen amb la difusió que en fan els districtes i àrees municipals corresponents a través dels seus canals propis, com ara pàgina web i xarxes socials, i amb la confecció i enviament de notes de premsa per part de l'Ajuntament.

La Direcció de Comunicació de BIMSA també garanteix la correcta i uniforme identificació de les obres amb els elements visuals aprovats per la Direcció de Comunicació de l'Ajuntament de Barcelona (el cartell d'obres i les lones dels tancaments), i la resta d'elements de senyalització i comunicació que són propis dels espais en què tenen lloc les actuacions (senyalització d'itineraris per a vianants, ciclistes i altres usuaris de l'espai públic, etc.).

L'any 2024 s'ha començat a utilitzar una imatge gràfica diferenciada com a avançada del nou manual municipal, implementat completament a inicis de l'any 2025.

A continuació es mostren les xifres més significatives de les anteriors gestions:

	2020	2021	2022	2023	2024
Comunicació inici obres	78	92	190	174	176
Altres comunicacions	154	147	157	271	244
Total comunicacions realitzades	232	239	347	445	420

Pla de millora de la imatge i endreça de les obres d'espai urbà

Coincidint amb l'increment d'actuacions previstes en aquest mandat, **BIMSA ha treballat un pla de millores que afavoreixi la percepció que la ciutadania té dels espais d'obres en l'espai públic i la comprensió de les molèsties que poden ocasionar.**

Aquest procés de treball va iniciar-se amb la identificació de quins aspectes es podien millorar sobre el terreny, la intensificació de la relació de BIMSA amb les empreses contractistes, la incorporació als plecs d'una

nova valoració de propostes de millora d'imatge i endreça de les obres. A més, en el cas de les obres emblemàtiques s'ha previst la creació de la figura de l'agent de seguiment de les obres, una responsable de garantir l'ordre i bona conservació dels espais de treball. Aquesta **nova metodologia de treball s'ha començat a aplicar en la transformació de la Rambla, on s'han observat uns resultats molt positius.** Entre altres canvis, les mesures introduïdes han permès guanyar en ordre i neteja, reduir les zones d'abocador i magatzem i han assolit una major implicació dels equips de treball en la necessitat de preservar la imatge pública de les actuacions.

Impuls a la documentació audiovisual de les actuacions

Donant resposta a les noves necessitats comunicatives de la ciutat, **BIMSA s'ha dotat l'any 2024 d'un acord marc per disposar de noves eines de documentació audiovisual** de les actuacions a través de fotografia, filmació amb drons, time-lapse i vídeo. Aquests nous suports, que es començaran a desplegar a principis de 2025, permetran proveir l'Ajuntament de Barcelona de productes comunicatius més adequats als nous consums mediàtics de la ciutadania.

Amb la contractació d'aquests serveis, BIMSA mostra un cop més la seva voluntat de donar resposta a les noves necessitats i d'oferir la millor comunicació de les actuacions que gestiona per encàrrec municipal.



6

Compromís ambiental



BIMSA entén que la sostenibilitat, la protecció de l'entorn i la mitigació dels efectes del canvi climàtic són aspectes claus per al benestar de la ciutadania de Barcelona i el futur del planeta. Aquest és el punt de partida del procés d'autoavaluació i millora que s'ha iniciat l'any 2024 per garantir el compliment de criteris ambientals en totes les actuacions gestionades a la ciutat.

Aquesta estratègia no només inclou la reducció de l'impacte ambiental, sinó que també comprèn el foment d'un model de gestió empresarial més responsable i eficient.

A més, aquesta aposta per la sostenibilitat es vol reflectir en tota la cadena de valor de BIMSA. A través de mecanismes de contractació ambiental i innovadora i de la col·laboració estreta amb les empreses proveïdores, BIMSA vol ser palanca de canvi per acompanyar el sector en el seu procés d'ambientalització i modernització, promovent, entre altres qüestions, l'ús de materials i tècniques constructives amb poc impacte ecològic i la consolidació de bones pràctiques ambientals.



6.1 Diagnosi ambiental, el primer pas d'un nou camí

L'any 2024 s'ha iniciat la diagnosi ambiental que ha de marcar i sustentar l'inici de la nova estratègia de sostenibilitat de BIMSA.

L'objectiu d'aquest estudi previ és avaluar les accions ambientals que es porten a terme en les actuacions que gestiona BIMSA, identificar aspectes de millora i àrees d'oportunitat en aspectes clau com l'eficiència energètica, la gestió de residus i l'ús responsable dels recursos naturals.

L'anàlisi s'està fent a partir d'una mostra representativa d'actuacions, des de la fase de projecte fins a la de l'execució de les obres, amb l'objectiu últim de disposar de mètriques de seguiment i una bateria d'accions concretes a aplicar. L'objectiu final de tot aquest procés és obtenir una clara millora de les pràctiques ambientals dels sectors de la construcció i l'obra pública a Barcelona gràcies a l'impuls i al seguiment que BIMSA realitza de tots els projectes.



Els indicadors de sostenibilitat que s'estan estudiant s'enquadren en els vectors ambientals següents:



Reducció d'emissions i descarbonització. L'objectiu és analitzar les emissions de gasos d'efecte hivernacle durant tot el cicle de vida de les actuacions, tant en la fase d'obra com en la fase d'ús.



Estalvi d'energia. Avaluació i optimització del comportament passiu dels edificis i obres, analitzant els sistemes emprats i la generació d'energia renovable.



Materials. Avaluació de la circularitat dels materials emprats i del seu ús eficient. L'objectiu és quantificar els materials reciclats i de proximitat.



Qualitat de l'aire. Anàlisi de la qualitat de l'aire, tant en fase d'obra com en fase d'ús. Principalment, a la fase d'obra, l'objectiu és monitorar la presència de partícules que afecten a la qualitat de l'aire.



Gestió de residus i llur circularitat. Anàlisi en profunditat de cada tipus de residu generat en fase d'obra, que assegurí una correcta traçabilitat i, per tant, la seva gestió.



Contaminació ambiental i de sòls. Afectació al sòl i al medi on s'han produït les obres, quantificant possibles abocaments de contaminants o canvis al medi.



Biodiversitat. Avaluació de la gestió del verd, indicant les afectacions que es produeixen a la flora i la fauna, i analitzant les possibles mesures de millora.



Mobilitat. S'avaluarà el projecte amb l'objectiu d'aconseguir una mobilitat sostenible, eficient i òptima, registrant indicadors que ajudin a l'ús eficient de vehicles, i al foment de l'ús de la bicicleta i del transport públic.



Acústica. Afectacions del soroll generat, principalment per les obres, encara que també en fase d'ús del projecte. També s'avaluen mesures de millora per reduir aquest soroll.



Efecte illa de calor. A través d'aquests indicadors es vol conèixer com es contribueix a reduir la temperatura a les ciutats gràcies a les actuacions executades.



Optimització i gestió de l'aigua. Aquests indicadors tenen com a objectiu una utilització dels recursos hídrics de forma eficient, tenint en compte l'ús d'aigües grises, potables, pluvials i/o residuals. A més, també s'avaluen les estratègies per a la reducció del consum d'aigua i la disponibilitat de fonts alternatives.

A banda d'analitzar els projectes d'acord amb aquests vectors, també s'està treballant en la confecció d'un catàleg d'indicadors ambientals propis basat en la metodologia LEVEL(s), una guia comú a escala europea que pretén mesurar el comportament dels edificis en termes de sostenibilitat al llarg del seu cicle de vida.

Els resultats de la diagnosi ambiental han de ser el punt de partida per impulsar una línia de formació contínua en l'àmbit de la sostenibilitat per al personal de BIMSA. Això ha de permetre que els projectes i els processos de contractació disposin dels més alts estàndards d'exigència en matèria de sostenibilitat, i una formació continuada que faci de BIMSA i els seus professionals uns referents en la matèria.



6.2 Línies de contribució a la sostenibilitat ambiental

La contribució ambiental de BIMSA ve determinada tant pel tipus d'actuacions que gestiona com per la manera en què fa que passin.

Tot seguit es descriuen alguns dels àmbits d'acció, pel que fa la gestió de projectes i obres com dels processos interns de la companyia.

6.2.1 Contractació ambiental

El compromís de BIMSA amb la sostenibilitat comença amb l'esforç fet per ser una referència en l'aplicació de **criteris de contractació innovadors i responsables**.

BIMSA aplica el **Decret d'Alcaldia S1/D/2017-1274 de 24 d'abril, de contractació pública sostenible de l'Ajuntament de Barcelona**, que es veu reflectit en les guies de contractació social i ambiental, on s'inclouen criteris ambientals específics per a la contractació d'obres, serveis i subministraments. Gràcies a la contractació ambiental s'aconsegueix que la redacció de projectes i el posterior desenvolupament de les actuacions responguin als màxims requeriments de sostenibilitat previstos per la normativa actual. Això reforça la voluntat de BIMSA d'esdevenir una palanca de canvi i modernització del sector.

A tall d'exemple, la Instrucció tècnica per a l'aplicació de criteris ambientals en projectes d'obres (2021) estableix els criteris mínims a incorporar per assolir la màxima autosuficiència energètica, hídrica i ambiental.

Això es trasllada a la redacció dels projectes d'edificació i urbanització, on s'incorporen requeriments específics per a l'assoliment de la màxima autosuficiència energètica, l'increment del verd, l'estalvi hídric o la promoció de la circularitat, entre d'altres.

També en totes les contractacions s'aplica el Decret d'Alcaldia per a l'ambientalització de les obres (2009), on s'estableixen altres mesures ambientals que han de ser aplicades pels diferents agents durant el transcurs dels treballs. Aquestes accions s'afegeixen a les previstes en el Manual de qualitat d'obres de l'Ajuntament de Barcelona, que estableix criteris en relació amb les emissions atmosfèriques (fums, gasos, pols, contaminació acústica i vibracions), la generació de residus, la freqüència de neteja de l'espai d'obra, el control de les possibles afectacions sobre les aigües del subsol, la protecció dels espais verds o l'aplicació de mesures d'auscultació.

L'esquema següent resumeix el conjunt de criteris, instruccions i requeriments ambientals que s'apliquen al llarg de tot el cicle de vida de les actuacions gràcies a la contractació ambiental.

Redacció de projectes d'urbanització	Redacció de projectes d'edificació	Execució d'obres d'urbanització o execució
Incorporació tècnics ambientals i d'energia en el projecte		
Aplicació del Decret per a l'ambientalització de les obres		
Criteris i requeriments d'autosuficiència energètica i ambiental		
Informe favorable de compliment de requeriments d'autosuficiència energètica		
Aplicació de la instrucció de la fusta		
Criteris per fer front a l'emergència climàtica		Aplicació del Manual de qualitat de les obres
	Certificació energètica en fase de projecte	Certificat energètic edifici acabat
Criteris per a la consideració del cicle de vida de la infraestructura i per a l'eficient transmissió de la informació	Càlcul del cost total de la propietat	Criteris relatius a millores en el control de qualitat i garantia
		Documentació requerida en els projectes per a la recepció d'edificis
		Acompanyament per part del contractista durant el període d'un any
Criteris relatius a l'increment del verd i de la biodiversitat		Criteris relatius a la protecció de la fauna protegida
Criteris d'autosuficiència hídrica relatius a la preservació de la qualitat de les masses d'aigua i els seus usos		
Criteris relatius a elements urbans	Implementació d'edificis ciclables	
Criteris a favor de l'economia circular		
Criteris relatius a la incorporació de sistemes i tecnologies TIC		
Altres estàndards d'eficiència ambiental + <i>Guia de criteris de sostenibilitat en urbanisme</i>		

6.2.2 Contribució ambiental de les actuacions gestionades

Avui dia, BIMSA és un actor determinant en l'estratègia de Barcelona per esdevenir una ciutat climàticament neutra i resilient.

El Pla Clima és la Mesura de Govern de l'Ajuntament de Barcelona amb què la ciutat ha planificat de manera rigorosa i concreta un paquet d'accions per mitigar i adaptar-se als efectes del canvi climàtic amb horitzó a l'any 2030. L'estratègia es basa en sis eixos d'acció, que en alguns casos es despleguen a través de l'execució d'actuacions que BIMSA gestiona.

Tot seguit es fa un resum de les **línies de contribució més destacades**, d'acord amb les verticals establertes al Pla Clima:

Contribució a un model de mobilitat de baixes emissions

BIMSA té un paper cabdal en la connexió de la xarxa tramviària per la Diagonal. L'any 2024 s'ha completat el primer tram, amb l'arribada del tramvia al passeig de Sant Joan provinent de la plaça de les Glòries. A banda, es continua fent possible el desplegament de la xarxa de carrils bici de la ciutat, una estratègia amb la qual es vol impulsar l'ús de la bicicleta i altres vehicles de mobilitat personal no contaminants com a alternativa al consum de combustibles fòssils. L'ampliació de la xarxa de carrils bici contribueix a reduir les emissions contaminants i a millorar la qualitat de l'aire. L'any 2024, la xarxa ha sumat els nous carrils bici del passeig de Joan de Borbó (entre Ginebra i Escar) i travessera de les Corts (de Carles III a Joan Güell).

Canvi estructural en la generació i el consum d'energia

BIMSA fa possible part de les actuacions amb què Barcelona vol avançar en l'àmbit de la generació d'energia fotovoltaica, a través d'instal·lacions ubicades a noves edificacions, rehabilitacions integrals o a l'espai públic. La ciutat s'ha marcat com a objectiu general multiplicar per cinc la generació d'energia renovable i local en els anys vinents.

Un espai públic preparat per als efectes de la calor

La reducció de la vulnerabilitat davant de la calor és un dels principis que determinen, actualment, bona part dels projectes de transformació de l'espai públic. Entre altres mecanismes, s'opta per l'ús de paviments clars i drenants, en detriment de les pavimentacions; també s'executen noves zones d'ombra per facilitar l'estada de la ciutadania durant els episodis d'altres temperatures i s'incrementa la superfície de verd per combatre, entre altres fenòmens, l'efecte illa de calor, tot vetllant per la plantació d'espècies amb baix consum hídric. La mirada climàtica és, de fet, un dels vectors predominants a l'hora de definir els projectes de transformació que es treballen a escala de barri i districte.



Garantia de recursos hídrics suficients

La declaració de la situació d'emergència per sequera ha permès que l'Ajuntament de Barcelona hagi tramitat amb urgència un paquet d'inversions per millorar la xarxa d'aigües freàtiques de la ciutat. L'objectiu que s'ha marcat Barcelona en aquest àmbit és augmentar un 20% el volum d'aigua disponible per a reg i neteja de carrers provinent de recursos freàtics. BIMSA ha gestionat projectes de millora de la xarxa freàtica en àmbits tan diversos com Montjuïc, l'Eixample, Can Batlló, Alfons el Magnànim o Palau Reial.

A banda, les actuacions en espais verds que gestiona BIMSA per encàrrec de l'Ajuntament també permet que la ciutat renovi els seus sistemes de reg per d'altres més moderns i eficients. També es porten a terme nombroses actuacions en l'àmbit del clavegueram per modernitzar-lo i adaptar-lo al nou context climàtic.

Preparació del litoral als efectes dels temporals i les crescudes sobtades del nivell del mar

Els efectes del canvi climàtic sobre la costa barcelonina és un altre dels condicionants que es tenen en compte a l'hora de planificar actuacions o executar-les. La futura reforma del passeig de la Mar Bella o la recent transformació del Port Olímpic en són dos casos paradigmàtics. En el primer cas, s'ha modificat el projecte inicialment previst per adequar el futur traçat del passeig a les possibles crescudes del mar, un canvi introduït com a reacció als recents desperfectes ocasionats pels temporals als entorns de la platja de la Nova Mar Bella. En el cas del Port Olímpic, la necessitat d'actualitzar les instal·lacions portuàries en el marc de la transformació general de l'espai s'ha aprofitat per reforçar el dic de recer davant dels efectes dels ultrapassaments i, de pas, afavorir la regeneració del fons marí gràcies a la instal·lació d'esculls de bioregeneració. Aquesta darrera actuació s'ha executat en diferents fases entre els anys 2021 i 2024.

Construcció d'un parc públic d'equipaments més eficient i responsable

Com a principal gestor de les obres d'edificació singular que promou l'Ajuntament de Barcelona, BIMSA té un paper preeminent a l'hora de facilitar que la ciutat disposi d'equipaments que segueixen alts estàndards de sostenibilitat, tant en l'àmbit constructiu com en el de les instal·lacions. BIMSA executa projectes d'acord amb estàndards internacionals, com les certificacions LEED o BREEAM, que proporcionen un marc complet per avaluar l'eficiència en l'ús de l'aigua, l'energia o la selecció de materials i garanteixen un major grau de confortabilitat.

Amb caràcter general, BIMSA realitza un seguiment de l'ambientalització de totes les actuacions, controlant al llarg del procés que es compleixen els criteris ambientals definits en la normativa vigent preestablerts en les condicions tècniques del projecte. Al llarg de l'any 2024 s'han realitzat prop de 1.100 seguiments ambientals.

BIMSA també està començant a desplegar iniciatives i solucions de projectes de sostenibilitat en l'àmbit del seu Programa d'Innovació. En són exemple les diferents línies de col·laboració impulsades amb la Fundació BIT Habitat⁵.

5 Més informació al capítol 8.

6.2.3 Contribució ambiental des de l'activitat corporativa

BIMSA treballa per incrementar el seu compromís ambiental també en l'àmbit corporatiu. A l'espera de comptar amb una diagnosi ambiental i del desplegament del nou Programa de Sostenibilitat, l'avenç de l'Agenda Estratègica 23-32 i el canvi cultural que se'n deriva està facilitant la posada en marxa de diferents accions que ajuden a mitigar l'impacte de l'activitat de l'empresa.



Canvi de seu: un espai sostenible on fer efectiu el canvi cultural

El disseny de les noves oficines de BIMSA al MediaTIC, operatives la primavera del 2025, s'ha portat a terme sobre tres premisses fonamentals: digitalització, benestar de les persones treballadores i aplicacions de criteris de sostenibilitat.

El nou espai incorpora materials ecoresponsables, amb certificacions i segells com FSC, C2C i *Health Product Declaration*. A més, s'hi han aplicat diferents mesures d'estalvi en els consums d'electricitat i aigua gràcies a l'aplicació d'enllumenat amb tecnologia LED, sistemes de detecció de presència i encesa automàtica i aixetes i sanitaris eficients.

L'adopció de noves eines digitals de treball també inicien el camí perquè BIMSA esdevingui, progressivament, una empresa lliure de paper. A més, consoliden l'aposta per un model híbrid de treball presencial i a distància, la qual cosa redueix notòriament la mobilitat de les persones treballadores.

Mobilitat i desplaçaments

Precisament, BIMSA ha aprovat un Pla de Desplaçaments d'Empresa (PDE) que es començarà a aplicar plenament un cop fet el trasllat a les noves oficines. Preveu fer extensiu el compromís amb la mobilitat sostenible, tant a la plantilla com als proveïdors i la resta de col·laboradors de l'empresa.

Entre altres mesures, el PDE preveu la promoció de l'ús de mitjans sostenibles en els desplaçaments laborals per part de la plantilla, assumint el cost de la compra de títols integrats de transport públic o la subscripció a serveis de bicicleta i moto compartida i taxis ecològics.

BIMSA també ha electrificat la seva flota corporativa. Actualment, compta amb dos vehicles elèctrics que són utilitzats en els trasllats relacionats amb el seguiment de les actuacions que es porten a terme a la ciutat. Per segon any, la flota elèctrica ha permès un estalvi d'emissions equivalent a 400,5 CO₂/km a l'any.

7 Impacte social

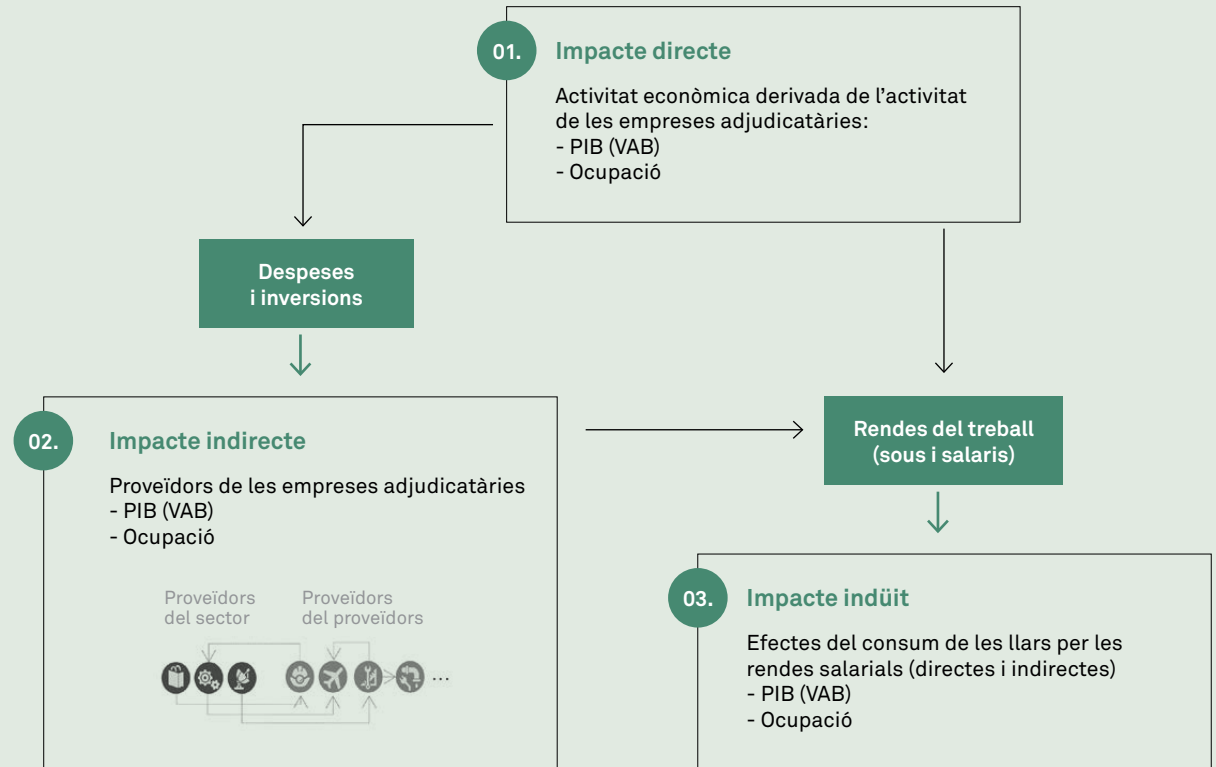


7.1 Impacte socioeconòmic

BIMSA ha dut a terme un estudi per estimar l'impacte socioeconòmic que genera a través dels **293,9 M€ d'inversió executada l'any 2024**.

A través de la **metodologia Input-Output**, la tècnica estàndard i àmpliament utilitzada i acceptada internacionalment que permet mesurar els impactes socioeconòmics generats des de diferents perspectives, s'ha quantificat:

- **Impacte directe:**
el valor afegit brut generat directament per l'activitat de les empreses adjudicatàries.
- **Impacte indirecte:**
el valor afegit brut generat per **empreses proveïdores** de les empreses adjudicatàries.
- **Impacte induït:**
impacte del **consum de béns i serveis de les llars** derivat de les rendes del treball generades de forma directa i indirecta.

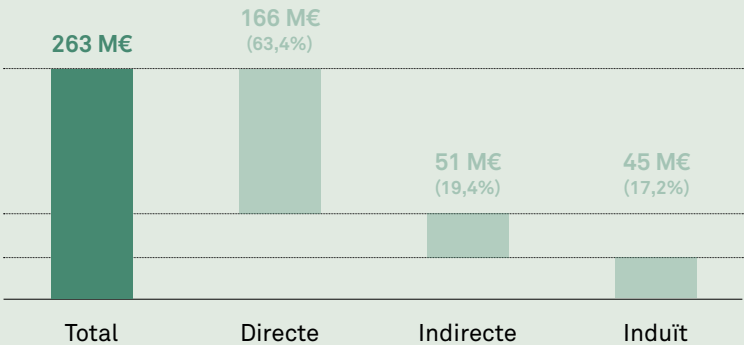


7.1.1 Impacte en PIB

Impacte en PIB (M€)

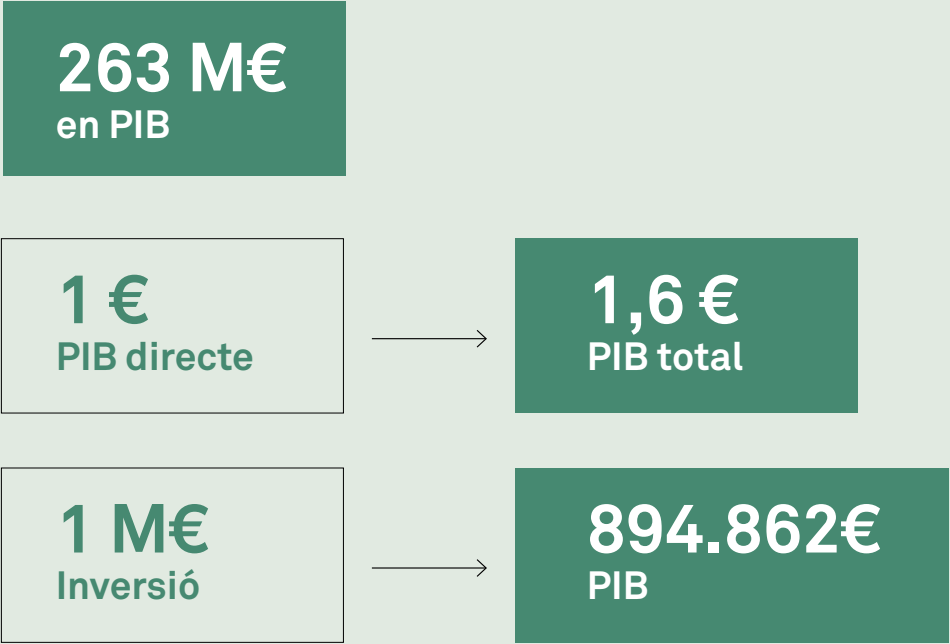
La contribució econòmica total de l'activitat inversora de BIMSA va assolir els **263 M€ en PIB**.

L'impacte en PIB suposa un **benefici en diversos sectors, tals com el de treballs de construcció, serveis d'arquitectura, serveis immobiliaris o comerç a l'engròs**.

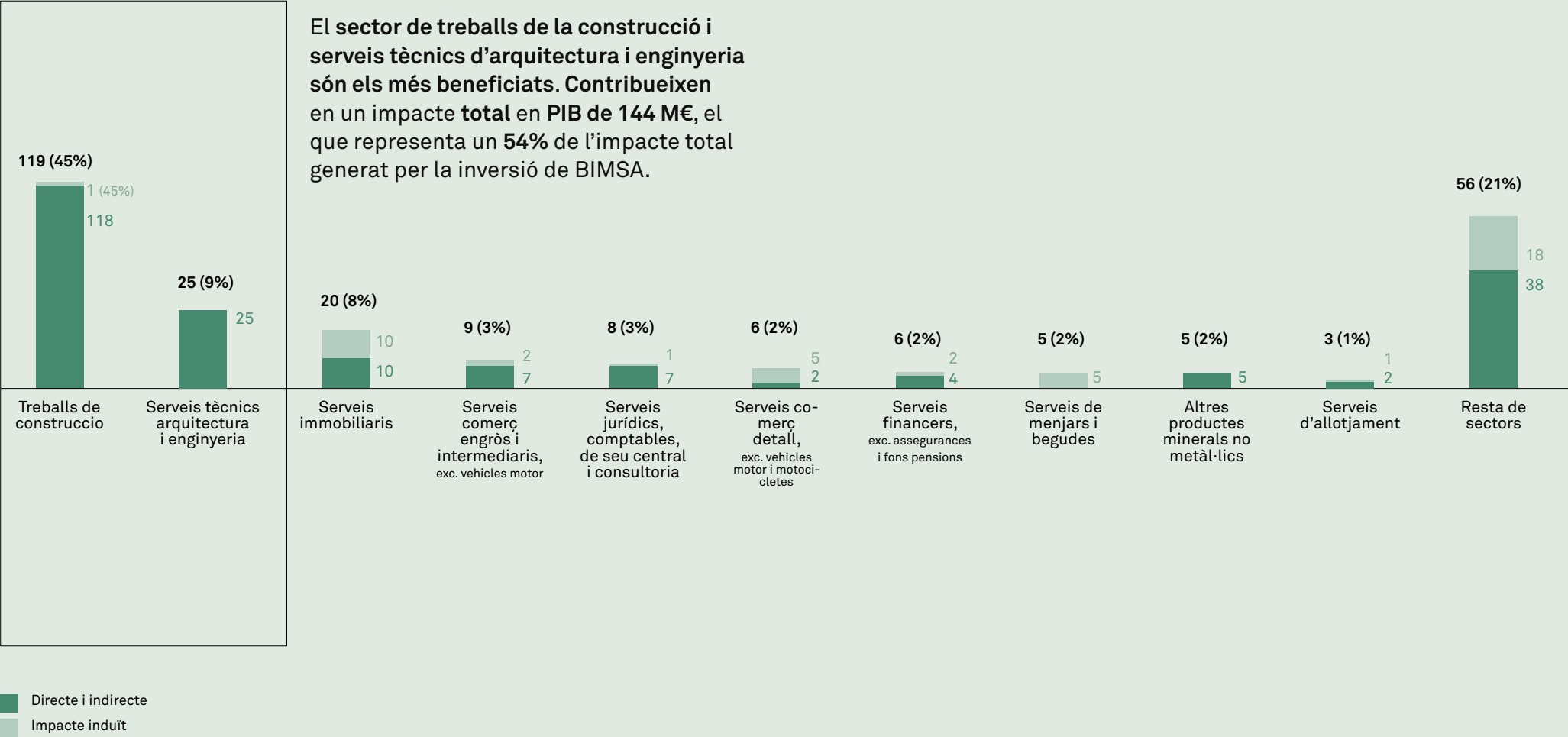


La contribució econòmica total de l'activitat inversora de BIMSA va assolir els **263 M€ en PIB**.

L'impacte en PIB suposa un **benefici en diversos sectors, tals com el de treballs de construcció, serveis d'arquitectura, serveis immobiliaris o comerç a l'engròs**.



Principals sectors afavorits de manera directa, indirecta i induïda (M€)



Font: Anàlisis PwC a partir de les taules Input-Output

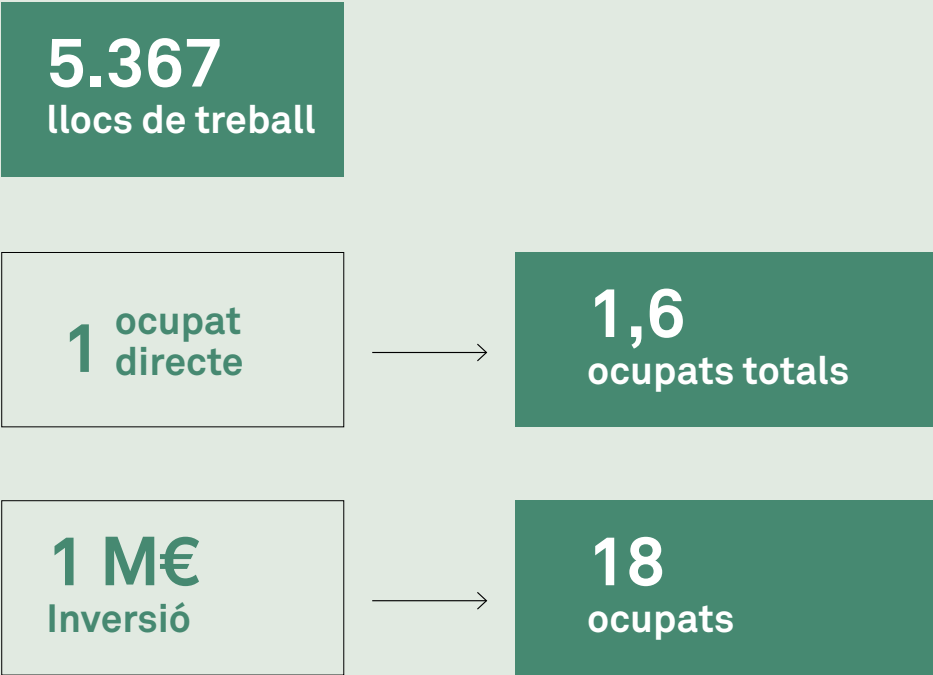
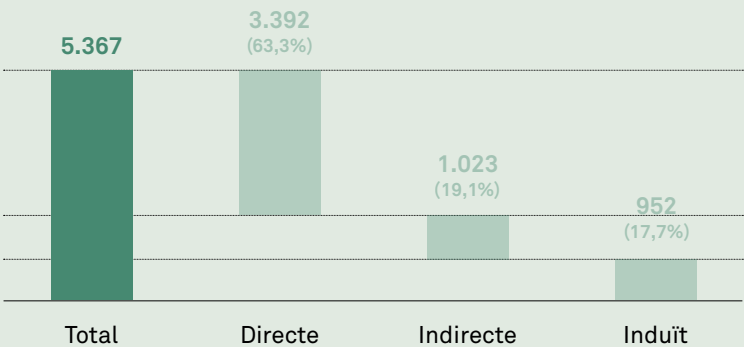
7.1.2 Impacte en ocupació

Impacte en llocs de treball

La inversió gestionada per BIMSA va contribuir a la creació de **5.367 llocs de treball**.

Per cada lloc de treball generat de manera directa per la inversió de BIMSA es generen 1,6 llocs de treball al conjunt de l'economia.

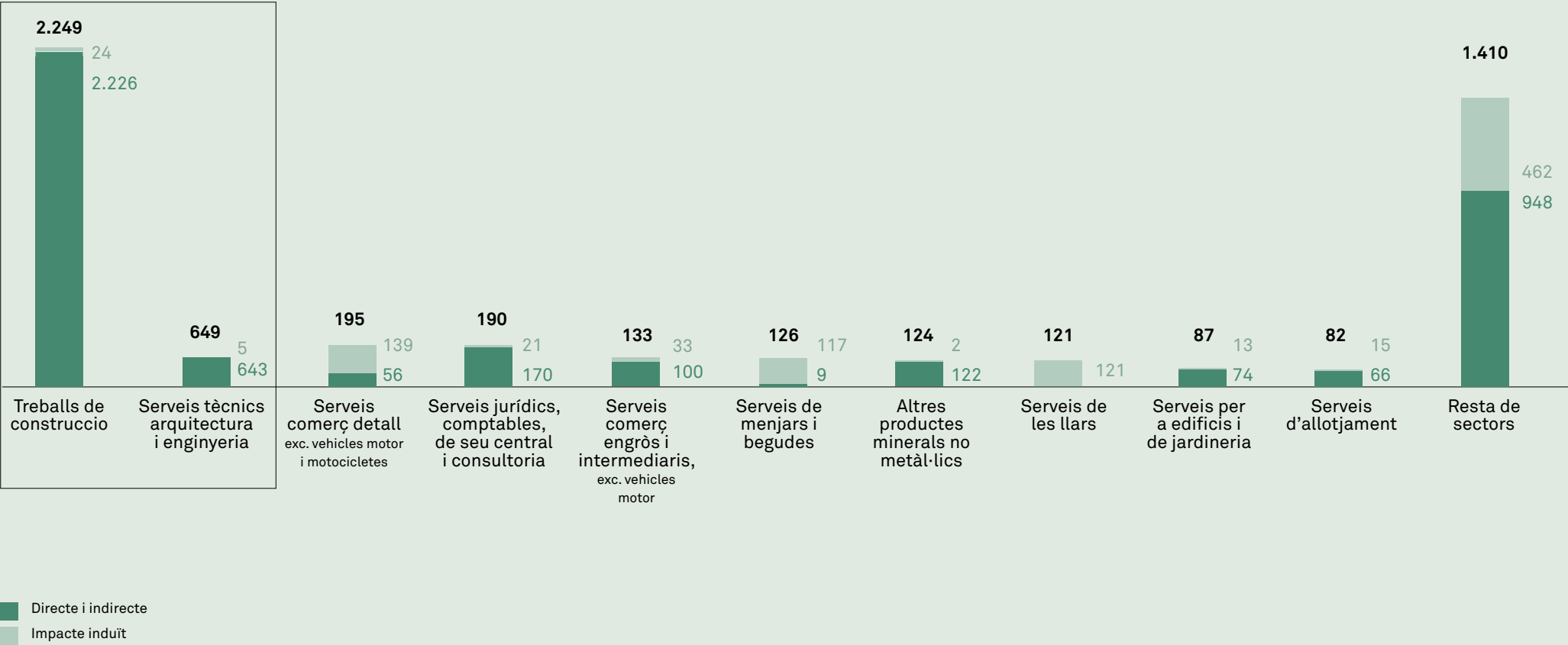
Per cada milió d'euros d'inversió per part de BIMSA es generen 18 ocupats¹ al conjunt de l'economia.



(1) Obtingut a partir de la divisió de l'impacte en PIB total entre la inversió executada
PwC Font: Anàlisi PwC a partir de les taules Input.output

Principals sectors afavorits de manera directa, indirecta i induïda (llocs de treball)

El sector de treballs de la **construcció** i el de **serveis tècnics d'arquitectura i enginyeria** són els sectors on la contribució en ocupació és major (tant directa com indirecta), representant un **54%** de l'impacte total generat per la inversió realitzada per BIMSA.



Font: Anàlisis PwC a partir de les taules Input-Output

7.2 Contribució social de les actuacions

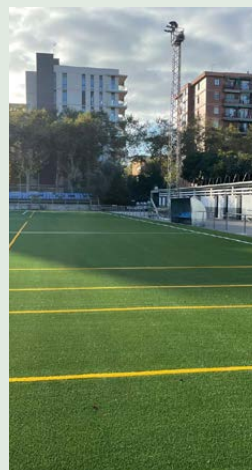
Les actuacions gestionades per BIMSA tenen un impacte social que va més enllà de l'entorn urbà i l'espai arquitectònic. Aquesta contribució es produeix a tots els barris i districtes, i pren molt diferents formes atesa la diversitat de projectes que es porten a terme sobre el territori per encàrrec municipal.

Tot seguit es detallen algunes de les contribucions fetes en àmbits com la revitalització d'espais urbans, la dinamització socioeconòmica, el benestar ciutadà i la conservació del patrimoni cultural.

BIMSA impacta sobre:



La transformació i revitalització d'espais urbans



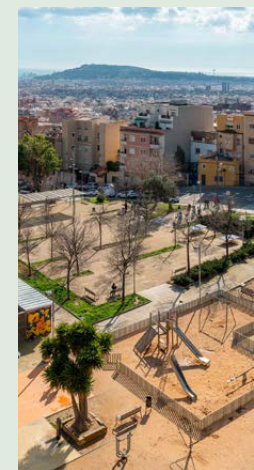
La construcció i millora d'espais socials, culturals, comunitaris i esportius



La preservació i revalorització del patrimoni cultural



El suport a la dinamització econòmica



L'afavoriment de la qualitat de vida i el benestar de la ciutadania

Transformació i revitalització d'espais urbans

Les actuacions que gestiona BIMSA tenen un impacte directe sobre la **qualitat de l'espai urbà**, un model que es basa en l'aposta per la mobilitat sostenible, la millora en l'accessibilitat de carrers i places, l'increment de verd i la generació de nous espais pensats per al gaudi ciutadà. En aquest sentit, són d'especial valor les nombroses actuacions que contribueixen a pacificar carrers, ja sigui mitjançant la construcció de plataformes úniques o l'ampliació de voreres en detriment del trànsit rodat.

Afavoriment de la qualitat de vida i el benestar de la ciutadania

La conseqüència immediata de l'extensió d'aquest model de desenvolupament urbà és la millora de la qualitat de vida i el benestar de la ciutadania. Els nous projectes contribueixen a la generació d'**espais cada cop més segurs, inclusivius i resilients que posen les persones al centre** i donen resposta als nous reptes de la ciutat i a les necessitats canviants dels barcelonins i les barcelonines.

Val la pena destacar les actuacions executades per a la pacificació dels entorns escolars o les nombroses intervencions en l'àmbit dels parcs, jardins i zones verdes, on conflueixen factors com la generació de noves zones d'estada, la

creació d'itineraris accessibles, l'increment del verd urbà i la instal·lació de zones d'esbarjo que incrementen la superfície d'espais lúdics i jugables a la ciutat.

Suport a la dinamització econòmica

Les actuacions de BIMSA també repercuteixen indirectament sobre el **teixit socioeconòmic de la ciutat**. La inversió en espai públic i infraestructures té una translació directa sobre el dinamisme del territori en què es produeix. Això ajuda a la consolidació d'un **model de desenvolupament econòmic policèntric**, diversificat i de proximitat que garanteix el retorn social directe per al veïnat dels barris. En altres ocasions, els projectes de transformació faciliten la **reeconomització** d'entorns que havien acusat la pèrdua d'activitat. La transformació de Via Laietana és un exemple paradigmàtic d'aquesta darrera casuística.

Construcció i millora d'espais socials, culturals, comunitaris i esportius

El 2024 s'ha continuat treballant en l'àmbit de la xarxa d'equipaments socials, culturals, esportius i comunitaris de la ciutat, des de la qual l'Ajuntament contribueix a facilitar l'accés equitatiu a espais, serveis i recursos que fomenten, entre d'altres, l'activitat cultural i cívica i la pràctica esportiva.

En concret, s'hi han fet nombroses actuacions de manteniment i millora que han conviscut amb la gestió de projectes de major dimensió, com la construcció del nou edifici d'equipaments de Sarrià, que aglutina una biblioteca i noves dependències administratives i de serveis per al Districte.

També ha estat destacada la tasca feta en l'àmbit dels equipaments esportius, amb les ampliacions del Pavelló Poliesportiu l'Illa i del futur CEM La Marina com a exemples més significatius.

Preservació i revalorització del patrimoni cultural

En els darrers anys, la diversificació dels encàrrecs de l'Ajuntament també han permès que BIMSA hagi assolit un paper creixent en l'àmbit del manteniment i rehabilitació del patrimoni cultural barceloní. Les actuacions gestionades a indrets com el Museu Picasso, el complex Fabra i Coats, el Castell de Montjuïc o Palo Alto, entre d'altres, són el reflex de l'esforç que fa la ciutat per disposar d'**unes infraestructures culturals actualitzades i ben conservades**, on tan bon punt poden **consolidar-se els usos vigents** com donar cabuda a **noves activitats i programes** vinculats a indústries culturals emergents.

7.3 Equip humà

Les **persones treballadores de BIMSA són l'element central** de l'organització. Es duen a terme les accions necessàries per assegurar unes **condicions de treball dignes; el respecte per la diversitat i la igualtat; el foment del desenvolupament professional, creant i atraient talent** per aportar valor afegit.

Durant l'any 2024 s'ha **incrementat la plantilla, amb la incorporació de 22 noves** persones a l'equip de professionals que formen BIMSA. A més:

- S'ha arribat a un **nou acord laboral**, amb l'actualització de la taula salarial del personal de BIMSA, amb un increment del 2%.
- S'ha aprovat el **Protocol de desconnexió digital**, amb un total de 7 accions i un conjunt de mesures adoptades per assegurar el compliment com comunicar-se a través de les eines i dispositius posats a disposició per part de BIMSA, enquestes a les persones treballadores, la possibilitat de denunciar incompliments a través del sistema intern, entre d'altres.

- S'ha aprovat el **Protocol d'assetjament laboral**, que estableix el procés a seguir per totes les persones treballadores en cas de trobar-se en situació d'assetjament psicològic (mobbing). Estableix diferents mesures d'anàlisi, mediació i resolució; en què es prioritza la dignitat de les persones, els drets inviolables que li són inherents i, finalment, el respecte a la llei i als altres.



ODS 8. Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible; l'ocupació plena i productiva, i el treball digne per a totes les persones: BIMSA aposta per l'ocupació estable i de qualitat de les seves persones treballadores.



Número de persones treballadores dels darrers anys, per gènere

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Home	19	20	18	20	20	29
Dona	28	28	28	27	30	43
Total	47	48	46	47	50	72

% de persones treballadores dels darrers anys, per gènere

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Home	40%	42%	39%	43%	40%	40%
Dona	60%	58%	61%	57%	60%	60%



Antiguitat mitjana d'alta a l'empresa:

10 anys



Amb títol universitari:

85%

Tipologia contractes 2024

- El 100% dels contractes de les persones treballadores és indefinit
- El 100% dels contractes és a jornada completa

	2024			
Edat	Homes	Dones	Total	% totals
<30	1	0	1	1,39%
30-40	4	4	8	11,11%
40-50	11	22	33	45,83%
50-60	8	15	23	31,94%
>60	5	2	7	9,72%
Total	29	43	72	100,00%

Número total de persones treballadores per grups professionals i gènere 2024

	2024		
	Homes	Dones	Total
Alta Direcció	1	0	1
Direcció	9	5	14
Comandaments i Adjunts	15	17	32
Tècnics	4	17	21
Administratius	0	4	4
Totals	29	43	72



Edat mitjana
de les persones
treballadores

49 anys



BIMSA continua incrementant la seva plantilla, amb 72 persones treballadores i amb un 100% de contractes a jornada completa i indefinits.



7.4 Pla d'Igualtat

A més dels acords i protocols anunciats anteriorment, l'any 2024 **s'ha aprovat el II Pla d'Igualtat de BIMSA**, amb objectius i mesures a desenvolupar. **El Protocol de prevenció d'assetjament sexual**, que inclou el col·lectiu LGTBI, forma part com a annex del Pla.

A partir d'una diagnosi del període d'execució del I Pla d'Igualtat 2019, s'estableix un **pla d'acció amb objectius a curt, mitjà i llarg termini, englobats en 9 àmbits d'actuació:**

-  Cultura i gestió organitzativa
-  Condicions laborals i Accés a l'organització
-  Formació
-  Promoció interna
-  Retribució
-  Conciliació familiar
-  Comunicació inclusiva i no sexista
-  Prevenció de riscos laborals i de vigilància de la salut amb perspectiva de gènere
-  Prevenció de l'assetjament sexual i assetjament per raó de sexe

També s'identifiquen **indicadors quantitatius i qualitatius; necessitats i deficiències que s'han de cobrir, a més de mesures que es podrien adoptar, per tal d'afavorir la igualtat; i contempla propostes de millora** englobades en els 9 àmbits indicats anteriorment.



ODS 5. Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes: BIMSA promou la igualtat de gènere entre les seves persones treballadores.

7.5 Formació

La formació de les persones treballadores és vital per desenvolupar el talent, mantenir-lo i atraure'l. L'any 2023 es va signar l'actualització de l'acord de formació per adaptar el desenvolupament professional i les habilitats professionals a les noves necessitats i seguint els programes i accions establertes en l'Agenda Estratègica 2023-2032 de BIMSA.

L'any 2024, **BIMSA ha incrementat un 30% el nombre de persones treballadores que han rebut formació, tant homes com dones. La despesa en aquesta àrea també ha crescut un 40%.**



Increment despesa en formació (23-24)

40% ↑

A continuació es mostren indicadors sobre la formació que s'ha dut a terme en els darrers tres anys:

Número de persones treballadores que han rebut formació, per gènere

	Homes	Dones	TOTAL
2024	24	40	64
2023	19	30	49
2022	10	13	23

Despesa de formació (euros)

	2022	2023	2024
Despesa	8.063,02	38.437,48	53.491,57



Tipologia i número dels cursos; i total d'hores dedicades, per gènere

	Número cursos			Hores homes			Hores dones		
FORMACIÓ	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Específica	5	19	2	249	257		295	2021	427
General	8	13	10	395	249	232	469	387	331
Professional	2	1		1.920	3.000		46,5		
Total general	15	33	12	2.564	3.506	232	810,5	2.408	758



7.6 Comunicació interna

En el marc del procés de canvi cultural endegat, BIMSA ha iniciat l'any 2024 la **primera estratègia de comunicació interna** de la companyia. L'objectiu és desenvolupar noves activitats i accions que permetin crear un clima laboral positiu, cohesionat i compromès amb la innovació i la transformació que està experimentant l'empresa.

L'estratègia va començar-se a gestar la tardor del 2023 com a resposta a una enquesta interna en què la plantilla apuntava la necessitat de millorar el coneixement intern de l'activitat que BIMSA realitza a la ciutat.

Per donar resposta a aquesta necessitat, s'ha creat el grup d'ambaixadors de la comunicació interna, una petita selecció de treballadors i treballadores que de la mà d'una empresa especialitzada han identificat quines eren les accions que calia implementar de manera prioritària. Partint d'aquesta diagnosi inicial, s'ha fet un pla d'accions que s'ha començat a

desplegar a principis del 2024.

La primera acció desenvolupada ha estat la convocatòria interna d'un **concurs per al disseny de la imatge gràfica de “Movem BIMSA”**, l'eslògan comunicatiu establert per a la difusió de totes les accions vinculades al procés de canvi cultural i al trasllat a la nova seu.

A partir de la tardor s'ha posat en marxa **“L'esmorzar amb el director”**, un espai mensual de trobada distesa i informal entre un grup reduït de persones treballadores i el director general de BIMSA. En total, s'han celebrat tres esmorzars, amb una assistència mitjana de 6 persones. L'experiència ha tingut una molt bona acollida entre la plantilla, registrant una valoració mitjana de 4,5 sobre 5.

També s'ha estrenat **“Visitem les obres”**, una de les activitats suggerides pel grup d'ambaixadors de la Comunicació Interna. Aquesta acció, de caràcter bianual, té com

a objectiu apropar a l'equip de BIMSA una de les actuacions emblemàtiques que estan en curs a la ciutat. En aquesta ocasió, 21 persones han pogut conèixer la darrera fase de construcció de la nova Biblioteca J.V. Foix de Sarrià. Ha estat una ocasió idònia per descobrir de primera mà l'ingent treball que fan els equips de Projectes i Edificació a l'hora d'erigir un equipament cultural d'aquestes característiques.



També ha tingut un impacte molt positiu entre les persones treballadores l'acte de reconeixement celebrat amb motiu del **20è aniversari** de BIMSÀ al Parc d'Atraccions Tibidabo⁶. El personal ha pogut gaudir d'aquesta important efemèride amb les seves famílies.



Finalment, la Direcció de Comunicació ha dissenyat el **butlletí electrònic “Movem BIMSÀ”**, un sistema de correu intern amb què es vol tenir al corrent a la plantilla de tota l'activitat de l'empresa de manera periòdica. La implementació d'aquest projecte està prevista per al 2025 com a avançament de les accions previstes al nou espai de treball del Media-TIC. La dotació tecnològica de les noves oficines permetrà posar en marxa bona part de les accions proposades pel grup impulsor de la comunicació interna, entre les quals es troben una intranet i un circuit de pantalles informatives.

Dijous Directius

L'any 2024 s'ha donat continuïtat als Dijous Directius. L'activitat ha esdevingut un dels **principals espais de diàleg i transferència de coneixement de BIMSÀ**. Aquest any s'ha combinat la invitació a diferents experts en matèries relacionades amb l'activitat de BIMSÀ (urbanisme, gestió pública, intel·ligència artificial) amb l'organització de jornades monogràfiques sobre l'avenç de l'Agenda Estratègica i la resta de projectes que l'empresa té en marxa.

La programació d'aquest any ha estat la següent:

- **BIMSÀ i els reptes urbanístics de la ciutat.**
Ponent: Laia Bonet, primera tinenta d'alcaldia i presidenta de BIMSÀ.
- **El canvi climàtic: què hi podem fer?**
Ponent: Francesc Mauri, meteoròleg i divulgador.
- **Comunicació i visió dels mitjans de comunicació sobre l'execució d'obres a la ciutat de Barcelona.**
Ponents: Cristina Buesa (El Periòdico), Joan Garcia (Catalunya Ràdio), David Guerrero (La Vanguardia); Montse Martí (RAC1); Mónica Peinado (Cadena SER), Gerard Pruna (Diari Ara).
- **Avançament de l'Agenda Estratègica 23-32. Sessió monogràfica sobre els projectes de digitalització en curs.**
- **En defensa de l'empresa pública**
Ponent: Miquel Roca i Junyent, advocat.
- **Imaginant futurs: la ciència de les ciutats al servei de l'excel·lència**
Ponent: Ramon Gras, urbanista i investigador.

⁶ Més informació al capítol 3.

7.7 Seguretat i salut

Com bona part dels processos de la companyia, les polítiques de seguretat i salut de BIMSA estan experimentant una transformació a partir dels preceptes de l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA.

El Programa de Prevenció i Salut identifica els àmbits següents a seguir:

- Foment de la prevenció enfront de la seguretat.
- Integració dels valors intangibles en l'estratègia de l'empresa.
- Implementació d'una efectiva cultura de la prevenció.
- Identificació i gestió dels riscos emergents.
- Promoció de la salut.
- Millorar la prevenció i la salut a les obres.

Els **objectius** del Programa, amb les seves respectives accions són:

- Garantir el **benestar físic, mental i social de totes les persones treballadores de BIMSA, les assistències tècniques i les que treballen a les organitzacions amb les quals es tracta.**

- Partint de la gran influència que té BIMSA en el sector de construcció, té **responsabilitat com a deutor de la seguretat dels projectes i les obres que promou.**
- Implementar un **sistema de gestió de la prevenció i la salut** que **planifiqui, executi, verifiqui i prengui decisions** sobre els procediments establerts.





ODS 3. Garantir una vida sana i promoure el benestar a totes les persones de totes

les edats: BIMSA adopta totes les mesures possibles per tal d'evitar o disminuir els riscos de les persones treballadores pròpies, i dels derivats de les obres i serveis contractats sobre les persones treballadores externes.

BIMSA vetlla per la seguretat i salut des d'una doble vessant. D'una banda, la seguretat i salut del personal propi de BIMSA, mitjançant el seguiment dels serveis de prevenció de riscos laborals i la vigilància de la salut. D'altra banda, coordina i fa el seguiment de la seguretat i salut en les obres que gestiona.



Àmbit BIMSA

Prevenció de riscos laborals (PRL)

La prevenció de riscos laborals de BIMSA es realitza a través del Servei de Prevenció aliè, organitzat sobre la base del R.D. 39/1997 “reglament dels serveis de prevenció”. En concret, es desenvolupen accions específiques en l'àmbit de la **seguretat, la higiene, l'ergonomia i la psicosociologia**. Per a la gestió i la cobertura dels accidents de treball, BIMSA està adscrita a una mútua d'accidents de treball.

Al llarg de l'exercici 2024 no hi ha hagut accedents de treball i s'ha registrat una taxa d'absentisme del 4,45%.

Servei de vigilància i salut de les persones treballadores

Cada any, es planifiquen i realitzen els reconeixements mèdics i les campanyes de vacunació previstes per les autoritats sanitàries. A més, s'ofereixen reconeixements oftalmològics.

Revisions mèdiques realitzades

	2023	2024
Homes	14	20
Dones	23	23

Revisions oftalmològiques realitzades

	2023	2024
Homes	5	8
Dones	9	9

Com a novetat, l'any 2024 s'ha implantat una plataforma digital que ofereix a la plantilla recursos i materials per al foment de la salut i pràctiques saludables, tant dins com fora de l'àmbit professional.

Formació en prevenció

- BIMSA compta amb un protocol que informa a totes les persones treballadores sobre els riscos del seu lloc de treball i també de tots aquells aspectes que ha de supervisar al seu domicili durant l'exercici del teletreball.
- Totes les noves incorporacions són informades dels possibles riscos en el treball a través del Pla d'acollida.

Àmbit obres

Durant la coordinació i el seguiment de la seguretat i salut en les obres, es realitzen principalment les següents funcions:

- Contractació dels coordinadors de seguretat i salut de les obres
- Assistència a les reunions d'inici de les obres
- Visites de seguiment en obra
- Resolució de conflictes i seguiment dels accidents de treball.

A continuació es mostra l'evolució dels indicadors de seguretat i salut en les obres.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
BIMSA	28,14	26,76	19,16	24,93	24,12	26,17
Sector	37,7	35,8	36,6	37	36,5	36,5

L'índex de freqüència d'accidents de BIMSA ha estat sempre per sota del sector. El 2024, BIMSA mostra una ràtio de 26,17 mentre que el sector mostra 36,5 accidents per milió d'hores treballades (dada del sector 2023).

L'any 2024, es van identificar les següents dades rellevants:

- Hores treballades: 2,8M
- Persones treballadores: 27.568 (2.300/mes)
- Visites de seguretat: 7.155 (600/mes)
- Inspeccions de treball: 3
- Sancions: 0



Visites de seguretat
7.155



Hores treballades
2,8M



Mà d'obra directa a les obres

Mitjançant el seguiment de la coordinació de la seguretat i salut i el seguiment del personal en obres s'estima la contractació a tercers de la inversió executada que possibilita la generació d'ocupació de qualitat.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Mà d'obra directa (hores)	1.776.768,00	859.429,00	939.594,00	1.484.054,00	2.819.280,00	1.911.721
Ràtio mà d'obra directa/1.700 hores/ any	1.045,16	505,55	552,70	872,97	1.658,40	1.124,54



7.8 Contractació social

BIMSA executa la contractació pública socialment responsable aplicant les consideracions previstes a la Guia de referència, incorporant en la compra pública municipal, objectius de justícia social, sostenibilitat ambiental i el previst al seu Codi Ètic.

Les mesures socials més significatives establertes per BIMSA segons els seus objectius, són:

Regulacions que condicionen una implantació eficient de mesures socials:

- Especificació que l'objecte del contracte incorpora mesures socials.
- Pressupost màxim de licitació desglossat amb indicació de costos.
- Obligació d'informació de la subcontractació en fase de licitació.
- Ponderació adequada del preu per garantir la qualitat de la prestació i els drets socials.
- Determinació d'oferta anormalment baixa considerant la garantia del compliment dels convenis laborals que siguin d'aplicació.

Mesures a favor dels drets laborals de les persones treballadores que executen els contractes:

- Valoració de la contractació indefinida.
- Manteniment de les condicions laborals, tenint en compte el conveni laboral d'aplicació durant la vigència del contracte.

Mesures per incentivar l'ocupació i la inclusió social:

- Contractació de persones en situació d'atur, amb discapacitat o amb altres dificultats especials d'inserció laboral o d'exclusió social.

Mesures a favor de les empreses socials i d'un model d'economia social i solidària:

- Contractació reservada.
- Subcontractació amb empreses d'economia social.

Mesures a favor de les pimes:

- Pagament del preu a les empreses subcontractades.
- Informació i control de la subcontractació en la fase d'execució.

Mesures a favor dels drets ciutadans i socials de les persones que executen els contractes o de les persones que en són destinatàries o usuàries:

- Igualtat de gènere.





ODS 5 i ODS 8. BIMSA aplica mesures a favor dels drets ciutadans i socials de les persones que executen els contractes, o de les persones que en són destinatàries o usuàries, com Plans d'igualtat o la valoració de la contractació indefinida.



ODS 8. BIMSA aplica mesures a favor de les pimes: supervisant del període de pagament del preu a les empreses subcontractades. Així, possibilita un creixement econòmic amb un període mitjà de pagament per sota dels 30 dies establert per la normativa.



ODS 11 i 16. La contractació pública que promou l'Ajuntament de Barcelona i BIMSA, com a empresa instrumental, ha de col·laborar en el desenvolupament sostenible de la ciutat. L'activitat contractual de BIMSA es fa pública en el Portal de Transparència.



ODS 10. BIMSA aplica mesures per incentivar l'ocupació i la inclusió social: contractació de persones en situació d'atur, en dificultats especials d'inserció laboral o exclusió social.



Període mitjà de pagament

Arran de la mesura de Govern aprovada el 2011 per l'Ajuntament de Barcelona, BIMSA es compromet a **pagar a les seves empreses proveïdores en un període de 30 dies comptant des de la presentació de la factura al registre**. Amb aquesta mesura es pretén afavorir la liquiditat de les empreses, facilitant el creixement i la reactivació econòmica, així com la competitivitat empresarial.

Tot seguit es mostra la progressió del període mitjà de pagament dels últims anys:

2019	2020	2021	2022	2023	2024
30	30	25	27	24	22

Seguiment clàusules socials

La contractació social **té un impacte positiu sobre les persones en situació d'atur amb risc d'exclusió social**.

A continuació es mostren les hores reals de contractació i la ràtio de mà obra directa dels darrers anys. L'any 2024 continua la tendència a l'alça que hi ha des del 2022.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Hores de contractació real (assolides)	196.018,00	98.591,50	68.536,50	73.442,26	144.988,65	146.077,00
Persones/any (1700 h/any)	115,30	58,00	40,32	43,20	85,29	85,93



Personal propi en la contractació any 2024

En el procés de valoració de les empreses contractistes d'obres, **BIMSA aplica mesures a favor dels drets laborals de les persones treballadores pròpies, amb l'element puntuable del percentatge de personal propi que el contractista es compromet a mantenir durant l'execució de l'obra.**

L'any 2024, la mitjana d'aquest percentatge ofert real (assolit) de totes les obres és del **61,54%**, suposant una lleu disminució respecte al 62,90% del 2023.

Prospecció en l'àmbit de la contractació pública i la diligència deguda en matèria de drets humans i sostenibilitat

Donant continuïtat a l'esforç que BIMSA fa per ser pionera en l'àmbit de la contractació pública innovadora, l'any 2024 s'ha fet una visita tècnica a Suècia per conèixer com el país escandinau aplica mesures de contractació pública i deguda diligència en matèria de drets humans i sostenibilitat.

L'experiència ha permès aproximar-se a l'expertesa acumulada pels suecs en l'aplicació de criteris de sostenibilitat i garantia dels drets humans en els processos de compra i contractació pública. Entre altres activitats, s'han fet visites a organismes públics que fan seguiment de les clàusules socials i ambientals a tota la cadena de contractació, i s'han conegut els àmbits d'activitat d'entitats no governamentals que vetllen per la garantia dels drets humans en processos de compra i subministrament a escala global, especialment en sectors estratègics com són l'electrònica i els recursos naturals.

Un altre dels àmbits interessants de la missió ha estat conèixer el model de governança i acompanyament de les tasques de contractació pública que fa el sector públic suec, on una agència de serveis jurídics, financers i administratius presta suport als referents de contractació dels diferents ens i entitats.

Com a resultat d'aquesta acció de prospecció, BIMSA estudiarà l'elaboració d'un mapa de riscos dels processos de compra dels materials d'obres més utilitzats i la redacció d'un Codi de Conducta i Due Diligence a complir per totes les empreses proveïdores. A més, es planteja obrir un procés de diàleg amb associacions del sector de la construcció per treballar conjuntament per garantir que en tots els contractes de BIMSA es respecten els drets humans.

7.9 Relació amb la comunitat

BIMSA manté al llarg de l'any una **relació constant de col·laboració i contacte amb diferents agents, prescriptors i institucions relacionades amb el seu àmbit d'activitat**.

També s'incentiva l'assistència i participació dels membres de l'equip a fòrums, jornades i trobades tècniques i professionals per tal de garantir el coneixement de la realitat del sector i qualsevol novetat que es pugui produir.

Tot seguit es fa un petit resum de les accions realitzades com a part del compromís de BIMSA amb ser una empresa oberta i connectada a les diferents realitats del seu entorn.

Assistència a fires i trobades sectorials

Al llarg del 2024, s'ha facilitat l'assistència de l'equip de BIMSA a aquells congressos, salons i trobades sectorials que tenen relació amb l'activitat de la companyia o que poden ser d'interès per a l'actualització dels coneixements dels treballadors i treballadores i per estar al corrent de les actuals tendències del sector.

S'ha posat el **focus en trobades que concentren les novetats més destacades dels sectors de la construcció, l'enginyeria, la innovació urbana, les TIC i l'*smart city***.

- Mobile World Congress
- Construmat
- Smart City World Congress and Expo
- Congrés d'Enginyeria Municipal (CIM)

Relació amb col·legis i associacions professionals

BIMSA manté una relació fluïda i constant amb els col·legis i associacions professionals per **estar al corrent de les realitats d'aquests col·lectius, donar-hi resposta i fer-los partícips de l'evolució de l'activitat pròpia**.

Aquestes són algunes de les accions més destacades:

- Participació a "Vectors de futur: cicle de debats sobre temes estratègics d'infraestructura, economia i governança", organitzat pel Col·legi d'Enginyers Tècnics.
- Intervenció a "L'era de la col·laboració, creació de valor conjunt entre empreses i administracions", organitzada pel Col·legi de Camins, Canals i Ports.
- Assistència a la Jornada "Descarbonitzant l'arquitectura", organitzada pel Col·legi Oficial d'Arquitectes de Catalunya.



Contacte amb organitzacions empresarials

L'aposta per la col·laboració publicoprivada és la base de la relació de BIMSA amb els seus proveïdors. Per això al llarg de l'any es duen a terme diferents trobades per tractar qüestions d'actualitat que poden ser d'interès tant per als contractistes d'obres com per a altres col·lectius com les empreses de serveis d'enginyeria, arquitectura i serveis tecnològics, entre d'altres.

L'any 2024, per exemple, s'han organitzat trobades amb empreses constructores per fer-les partícips de la necessitat d'incrementar l'ordre i l'endreça dels espais d'obra arreu de la ciutat, principalment arran de l'increment d'actuacions encarregades per l'Ajuntament de Barcelona.

A més, com ja és habitual, **s'ha participat en diferents fòrums i col·loquis organitzats per les principals entitats empresarials del sector, amb les quals es manté una relació fluïda i constant.**

És el cas del col·loqui organitzat anualment per la Cambra de Contractistes d'Obres de Catalunya i l'Associació d'Empreses de Serveis d'Enginyeria, Arquitectura, Ambientals i Tecnològics de Catalunya (CATENARA) en què la Direcció General de BIMSA exposa els principals reptes de l'empresa per a l'any en curs i participa en un posterior debat sobre qüestions d'actualitat. La trobada de l'any 2024 s'ha dedicat a la presentació dels principals projectes previstos en el marc de l'Agenda Estratègica 23-32 de BIMSA i les grans actuacions que la companyia té previstes a la ciutat.

Més relació amb la comunitat innovadora

El 2024 també s'ha aprofundit en els vincles de BIMSA amb entitats que promouen la innovació urbana de Catalunya, universitats i centres de recerca com a part del desplegament del nou Programa d'Innovació.

L'objectiu és traçar noves vies de col·laboració amb aquest tipus d'entitats, per tal de fer de les actuacions de BIMSA veritables laboratoris d'innovació urbanística i elements de tracció per al progrés del sector amb l'objectiu comú de millorar la qualitat de les actuacions i el seu impacte positiu sobre la ciutat.⁷

Les noves accions de prospectiva i vinculació al sector innovador s'afegeixen a d'altres ja consolidades, com la relació amb l'Institut de Tecnologia de la Construcció de Catalunya (ITeC), fundació privada sense ànim de lucre que, des de 1978, desenvolupa activitats de recerca, disseny i desenvolupament de productes i serveis de base tecnològica per al sector de la construcció.

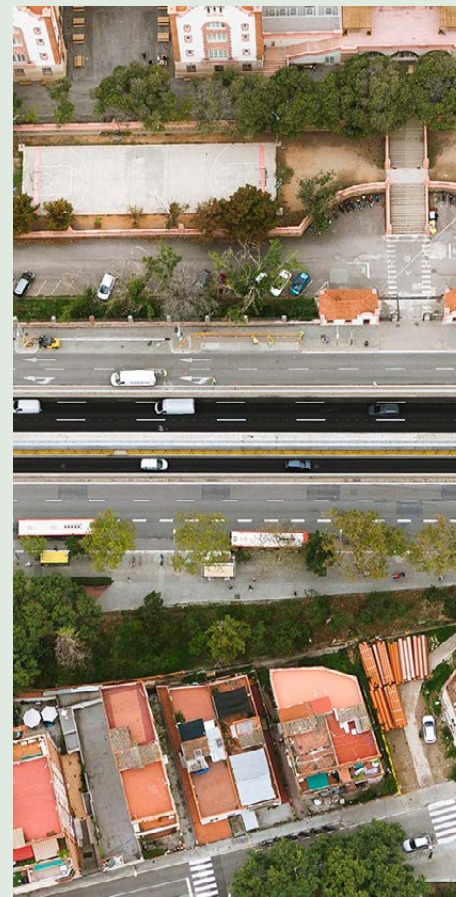
Com ja és habitual, el director general de BIMSA, Ricard Font, ha participat en un dels col·loquis organitzats per l'entitat, amb la ponència *Una nova mirada a l'obra pública és possible?*

Participació en el public management lab d'ESADE

Des de fa dos anys, BIMSA és una de les vint organitzacions membres del *Public Management Lab* d'Esade, un espai de trobada i reflexió sobre els grans reptes que té per davant el sector públic a l'hora de donar resposta als reptes canviants de la societat.

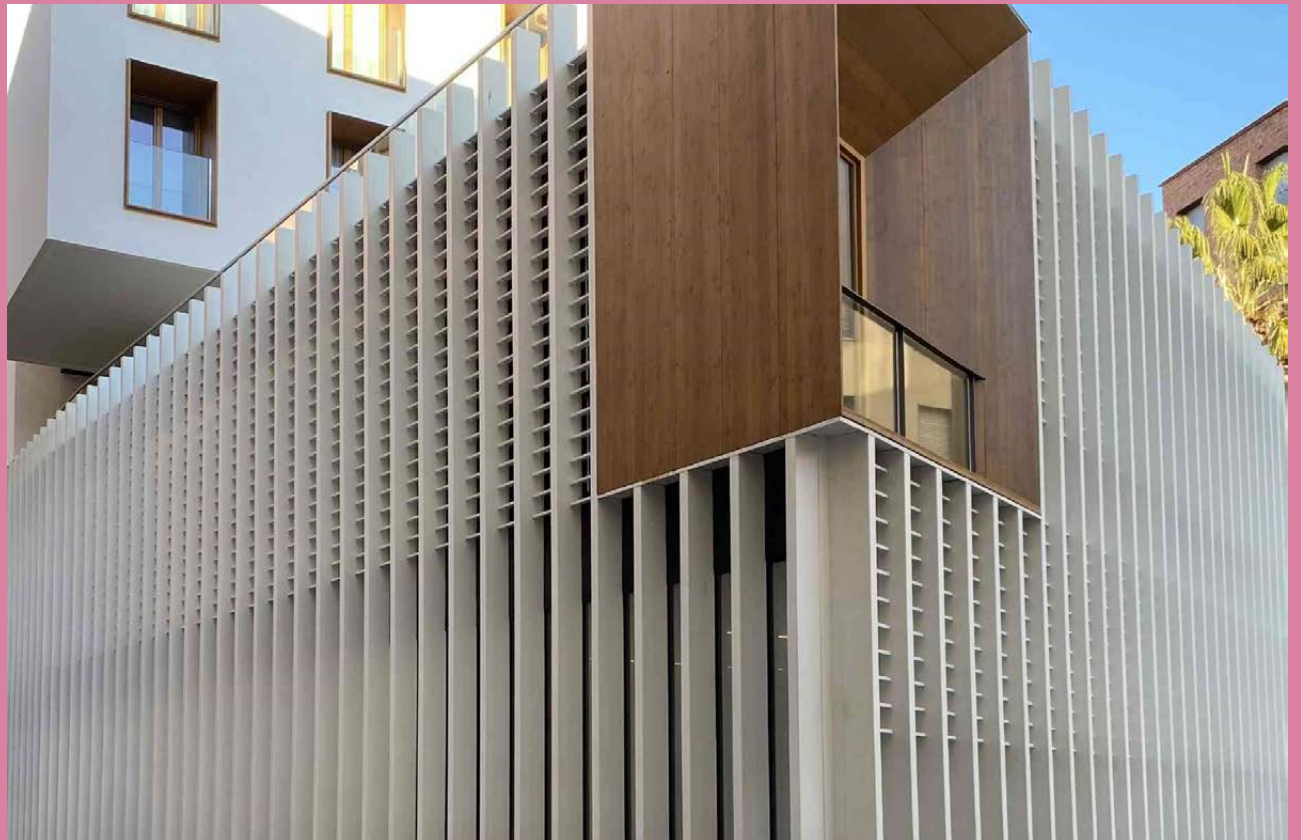
L'objectiu d'aquest grup de treball és construir un espai de diàleg, col·laboració i coneixement que contribueixi a prestigiar la gestió pública i l'aportació que fa per a la consecució d'uns serveis públics eficients, equitatius i de qualitat.

El *Public Management Lab* ha identificat tres grans reptes que interpel·len directament l'acció transformadora de BIMSA a la ciutat: el canvi climàtic, el repte demogràfic i la transformació digital.



⁷ Més informació al capítol 8.

8 Aposta per la innovació



BIMSA va aprovar el 2024 el seu primer Programa d'Innovació. El procés de treball que ha permès arribar a aquesta important fita va començar amb la constitució d'un grup de treball format per responsables de tots els departaments de BIMSA i la contractació d'un servei de consultoria especialitzada encarregat de determinar el grau d'innovació de la companyia i comparar-lo amb altres administracions i empreses de similars característiques, tant en l'àmbit local com internacional. Fruit d'aquesta diagnosi inicial es va confeccionar l'estratègia a seguir i el calendari d'accions a implementar.

Un cop completada aquesta fase prèvia, va constituir-se la **nova Direcció d'Innovació i Estratègia**. El principal objectiu del departament és donar suport a totes les persones treballadores de BIMSA per incorporar la **innovació com a eina transversal de millora del dia a dia, tant en els processos interns de la companyia com en les actuacions que es desenvolupen a la ciutat**.

Per fer efectiva aquesta meta, van determinar-se el conjunt d'**accions que seran desenvolupades al llarg de l'exercici 2025**, i que es descriuen a continuació:

Accions innovadores d'àmbit intern:

Promoció de la innovació entre les persones de BIMSA

Un dels objectius primordials d'aquesta nova línia de treball és garantir que el **personal de BIMSA disposa dels recursos òptims per generar idees i projectes innovadors**. Amb aquest objectiu va determinar-se l'estructura de treball i participació sobre la qual cal avançar en aquesta fase inicial per assolir la necessària implicació de la plantilla.

- **Ambaixadors/es de la Innovació:** creació d'un grup d'entre 15 i 20 persones que representin cadascun dels departaments de l'organització i difonguin i promoguin la innovació entre els seus equips.
- **Club de la Innovació:** persones interessades en la innovació que volen ser informades dels projectes d'innovació i que, alhora, poden tenir idees, però no disposen de temps per desenvolupar-les.

La intenció és que tots dos grups comencin a treballar el 2025 i que les noves eines de comunicació interna que s'aplicaran a BIMSA ajudin a fer créixer aquestes iniciatives i contribueixen a la difusió de les accions que s'emprenguin.

Introducció de la Intel·ligència Artificial

BIMSA també vol comptar amb **eines d'intel·ligència artificial – sigui analítica, generativa, prescriptiva o predictiva–** per simplificar tasques, millorar planificacions temporals i econòmiques i optimitzar la gestió de dades, entre d'altres.

Per començar a avançar en aquesta direcció, el 2024 es va realitzar un estudi de casos d'ús per identificar àmbits d'aplicació en cadascun dels departaments.

Està previst implementar les primeres aplicacions l'any 2025, donant prioritat a les relacionades amb la planificació econòmica i temporal de les actuacions i l'automatització de la gestió i obtenció de dades mètriques dels projectes.

Diagnosi de la petjada de carboni interna

Conscient dels efectes que la crisi climàtica té a la ciutat, es van posar les bases per poder **emprendre un estudi d'impacte de la petjada de carboni de BIMSA**. S'espera que el projecte, que es portarà a terme conjuntament amb l'àrea de sostenibilitat, permeti traçar mesures i estratègies per reduir l'impacte negatiu de l'activitat de l'empresa a la ciutat.

Accions innovadores aplicables a les actuacions que es fan a la ciutat:

2025, l'any de la circularitat

Un dels objectius de la Direcció d'Innovació i Estratègia és traçar un àmbit de treball concret i comú per a tot BIMSA al llarg d'un mateix any. D'acord amb aquesta directriu, el 2024 es va començar a treballar perquè el 2025 esdevingui l'any de la circularitat.



Amb aquest projecte transversal es vol incorporar estratègies de circularitat en els projectes i les obres de BIMSA i per extensió a la resta de l'Ajuntament. Així es **vol aconseguir que la circularitat esdevingui un factor clau de valoració tant en les licitacions de projectes com d'obres.**

Per conèixer més a fons la realitat del sector de l'economia circular es van fer diferents contactes amb empreses i agents del sector:

- Despatxos d'arquitectures que centren la seva activitat en la circularitat.
- Empreses que reutilitzen els residus de construcció i demolició (RCD) per generar productes.
- Congressos i jornades sobre circularitat i gestió de residus.
- Trobada amb industrials que generen productes a partir d'elements reciclats.

Projectes per departaments

Una altra línia que es va començar a desenvolupar va ser la identificació d'àmbits innovadors coherents amb l'activitat dels diferents departaments tècnics i corporatius de BIMSA. L'any 2024 es van identificar les àrees

d'actuació sobre les quals es pot desenvolupar el treball dels departaments tècnics, tal com es mostra a continuació:

- **Direccions de Projectes de Ciutat i Territori:**
Adaptació de les valoracions dels plecs de licitació dels projectes per **incorporar millores en termes de qualitat arquitectònica que tinguin la sostenibilitat i la innovació com a factors clau.**
- **Direccions d'Obres i Edificació:**
Projecte de **reducció de les molèsties causades per les obres.** Es proposa analitzar diverses obres per determinar quines feines generen molèsties i parametritzar-les. En una fase posterior, s'establiran solucions innovadores per mitigar-les en la mesura del possible, mesures que seran prescriptives i/o valorades com a millores en les futures licitacions.
- **Direcció de Tecnologia, Energia i Aigua:**
Impuls d'un **projecte de revisió i millora del disseny de l'armari únic de serveis** de l'espai públic, per tal de concentrar en una única localització el maquinari tècnic de diferents serveis, buscant l'eficiència dels equips tècnics municipals que s'encarreguen de la seva supervisió i, a la vegada, la reducció de l'impacte visual que pot arribar a produir la concentració de múltiples armaris en l'espai públic.

Col·laboració amb el Congrés de la Unió Internacional d'Arquitectes 2026

La UNESCO ha designat Barcelona com a Capital Mundial de l'Arquitectura l'any 2026. Entre altres actes de la Capitalitat, la Unió Internacional d'Arquitectes (UIA) celebrarà el seu congrés mundial a la ciutat, al qual s'espera una assistència de més de 10.000 professionals arribats d'arreu del món.

Els comissaris del Congrés han dissenyat una proposta programàtica que gira al voltant de sis eixos temàtics anomenats *Becomings*, dels quals es realitzaran diferents processos de *Research by Design (RbD)* abans de la pròxima celebració de la trobada internacional, moment en què es presentaran els resultats d'aquestes investigacions.

En el marc d'aquesta línia de treball, BIMSA, conjuntament amb la Gerència de l'Arquitectura en Cap, la Diputació de Barcelona, la Fundació BIT Habitat i els comissaris del Congrés, va iniciar els treballs per al llançament d'un repte innovador anomenat "Repte mineral: Arquitectures de la mineria urbana". Aquest **procés permetrà que dos equips guanyadors desenvolupin materials i sistemes innovadors per transformar el material provinent dels enderrocs d'obres d'espai públic en nous elements que, a la vegada, continguin valor arquitectònic propi.**

Prospectiva de mercat i transferència de coneixement

La Direcció d'Estratègia i Innovació de BIMSA també va fer l'any 2024 una tasca ingent de prospectiva de mercat i divulgació interna de materials i sistemes innovadors. Es pretén donar-hi continuïtat i promoure que les **persones treballadores de BIMSA puguin participar en fires, congressos i jornades on es presentin nous materials i sistemes innovadors** a partir dels quals puguin generar-



se fitxes i publicacions internes per garantir la transferència d'aquest coneixement i, si escau, la seva aplicació en projectes.

A tall d'exemple, el 2024 es va assistir a les trobades sectorials següents:

- Rebuild (Madrid)
- Construmat (Barcelona)
- Leitat Cities (Barcelona)
- Batimat (París)
- Smart City Expo (Barcelona)
- Jornada de Descarbonització del Col·legi d'Arquitectes de Catalunya (Barcelona)
- Tokyo Build (Japó)

A més, al llarg de l'exercici es van rebre diversos industrials i es van visitar les instal·lacions de diferents empreses referents en innovació per conèixer els seus productes i serveis.

En l'àmbit de la transferència de coneixement, com a resultat d'aquestes accions de prospectiva, **es van elaborar un total de 25 fitxes de materials innovadors i sistemes per facilitar el seu coneixement per part dels equips tècnics de BIMSA.**

Promoció de reptes innovadors

L'estratègia d'innovació de BIMSA vol posicionar-la, també, en l'àmbit dels reptes d'innovació urbana que es llencen a la ciutat. El primer projecte realitzat en aquest àmbit l'any 2024 va ser la **prova pilot a l'espai públic i posterior monitoratge del panot del segle XXI**.

Aquest va ser un repte innovador amb gran transcendència mediàtica, que tenia per objectiu la reducció la petjada de carboni en la producció d'aquest element tan característic de la ciutat, i on es van obtenir unes **reduccions de carboni d'entre un 40% i un 70%**.

Un cop comprovat que la nova peça funcionava correctament, s'ha impulsat la segona prova pilot que s'executarà en una zona amb molta càrrega d'ús, a principis de 2025. Si els resultats són bons, aquest serà el pas definitiu per poder prescriure als plecs tècnics de pavimentació la seva utilització.

D'altra banda, es va començar la preparació d'un nou repte innovador juntament amb la Fundació BIT Hàbitat. L'objectiu, en aquest cas, és promoure la descarbonització de la base i la subbase dels paviments de la ciutat, que actualment es fa amb formigó en massa. Està previst **promoure l'ús de noves tecnologies en la producció d'aquests elements que generin reduccions en les emissions de carboni importants**, així com la combinació de **tecnologies innovadores existents per potenciar l'efecte descarbonitzador**.

Col·laboració amb pols de recerca i coneixement

L'Agenda Estratègica de BIMSA també preveu **estrènyer vincles amb escoles d'arquitectura i enginyeria i centres de recerca especialitzats en tecnologia de la construcció** per desenvolupar projectes conjunts que permetin donar resposta a les necessitats que puguin sorgir en el procés de desenvolupaments dels projectes i obres.

En aquest sentit, es van començar a explorar col·laboracions amb el centre de recerca LEITAT, l'Escola de Camins de la UPC, el Centre de Recerca de l'Administració Local (CRAL) de l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Vallès, ESADE i diferents col·legis professionals.



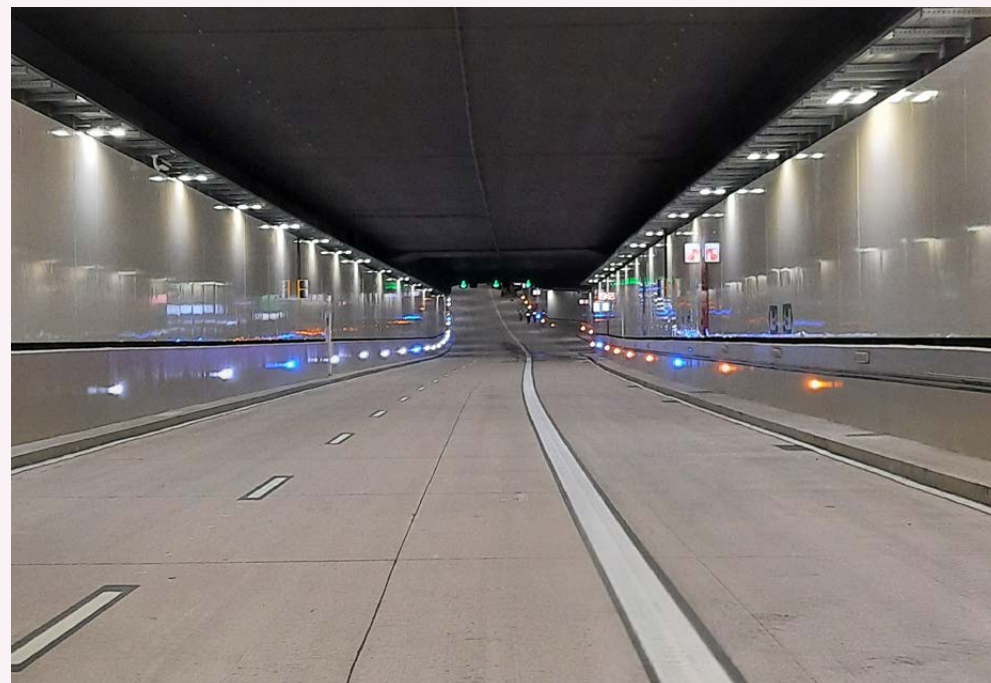
Co-creació i laboratori

BIMSA forma part de la Comissió Assessora per a la Implantació dels Entorns Controlats de Proves (*Sandbox*) de l'Ajuntament de Barcelona. Aquest grup d'experts debat la implantació d'una nova ordenança municipal que, amb l'objectiu de promoure la innovació, faciliti la creació d'espais físics o virtuals on empreses privades i públiques puguin fer proves dels seus productes innovadors d'una forma controlada i amb una regulació més flexible. S'espera que durant l'any 2025 es pugui aprovar la nova ordenança i es comencin a aplicar els Entorns Controlats de Proves en actuacions de BIMSA.

Paral·lelament, algunes empreses van mostrar interès a col·laborar amb BIMSA per tal de fer proves de productes innovadors en les actuacions. S'espera concretar aquestes col·laboracions l'any 2025.

Publicació de coneixement tècnic

L'any 2024 es van establir els principis per poder fer almenys una publicació tècnica anual d'alguna actuació especialment rellevant pel que fa a la innovació tecnològica, urbanística o constructiva. La intenció és que els projectes comptin amb la col·laboració d'una universitat o centre de recerca per facilitar la divulgació del coneixement entre la comunitat tècnica i professional.



Annexos



Annex 1.

Llistat de les actuacions

Obres finalitzades entre l'1/1/2024 i el 31/12/2024

Àmbit ciutat

Plaça de les Glòries. Canòpia sobre túnel
Avinguda Meridiana (Navas Estivill – Felip II)

Diagonal

- Reurbanització de l'avinguda Diagonal (Glòries – Girona) i connexió del tramvia
- Millora de l'accessibilitat del vestíbul de l'estació de Metro de l'L1

Port Olímpic

- Rehabilitació integral locals i pallols del Dic de Recer i reurbanització cota ciutat
- Actuacions Dic de recer. Urbanització cota moll
- Rehabilitació integral Centre de Vela
- Esculls artificials Dic de Recer
- Moll de Mestral. Adequació de locals, pèrgola i reposició de paviment cota ciutat

Pla Terrats

- Pistes poliesportives municipals al parc de la Maquinista
- Biblioteca Fort Pienc
- Centre Cívic Sant Cristòfol
- CEM Perill
- Seu del Districte de Nou Barris
- Centre d'Entitats de Via Favència
- Campillo de la Virgen. Pista poliesportiva al Pg. del Brull
- Biblioteca Bon Pastor
- Pèrgola Via Trajana - Binèfar
- CEM Picornell
- Parc de Bombers de Llevant
- Palau de la Virreina

Pla de Mitgeres

- Vil·la Urània
- Mas Guinardó - C. de l'Art 91-93, 95 i 97

Àrees de jocs infantils

- Àrea de joc singular al Parc de la Barceloneta
- Àrea de joc singular al Parc del Poblenou

Àrees de gossos

- Senyalització Zones Ús Compartit - ZUC

Actuacions del Pla de Rehabilitació Integral de Parcs

- Millores puntuals al parc de Can Dragó
- Millores puntuals al parc de la Trinitat
- Millores puntuals a les pistes esportives de la plaça de la Maquinista
- Millores puntuals a Can Miralletes
- Millores puntuals (4) Jardins de Can Fabra
- Parcs. Millores puntuals (4) Jardins de Mercè Rodoreda
- Parcs. Millores puntuals (5) Jardins de Cèsar Martinell (interior d'illa)

Pla de Talussos

- Sants-Montjuïc: Font Florida, 43 i 91; avinguda de l'Estadi, 2; i Cartoixa, 1
- Sarrià-Sant Gervasi: Butterfly, Camí Pantà i Major Rectorat
- Nou Barris: Vall d'Ordesa, 36-60; Rasos de Peguera, 56 i 61

Centres de treball

- Reparacions al Centre de Treball d'Espais Verds del Laberint d'Horta
- Equipaments per a Parcs i Jardins
- Palau del Marquès d'Alfarràs. Consolidació estructural

Centres Esportius Municipals

- Camp del Ferro. Millores urgents
- Substitució gespa de 6 camps de futbol: Guineueta, Turó de la Peira, Ciutat Meridiana, Can Caralleu, Maresme i Clot de la Mel

Millora d'entorns escolars

- Entorns escolars 2022. Districte 10

Actuacions territorials

Actuacions al Districte de Ciutat Vella

- Reforma de la Rambla (Colom-Sta. Madrona)
- Urbanització del carrer de Sant Antoni Abat
- Remodelació de la plaça de Castella
- Renovació de jocs infantils als jardins del Pou de la Figuera
- Implantació de carril bici a Joan de Borbó (Ginebra - Escar)
- Plantació d'arbrat al carrer de Valldonzella
- Edifici vell Casa Gran. Restauració d'enteixinats (Saló de Cent)
- Museu Martorell. Rehabilitació rampes
- Nou pas de vianants Pg. Picasso (C. Fusina-Museu Martorell)

Actuacions al Districte de l'Eixample

- Equipaments Sagrada Família. Edifici Mercat
- Manteniment i millores a la Biblioteca i CGG Joan Oliver-Sant Antoni
- Pacificació dels carrers d'Aribau i Muntaner
- Millores als jardins de Montserrat Roig
- Millores a la plaça del Doctor Letamendi

Actuacions al Districte de Sants Montjuïc

- Rehabilitació de l'ala nord del Mercat de les Flors
- Actuacions urgents al Mercat de les Flors
- Reforma del Servei d'Atenció a Immigrants, Emigrants i Refugiats (SAIER) del c. Tarragona, 173
- Reforma dels locals del passeig de l'Exposició 10
- Millores a la plaça de les Tres Xemeneies
- Pacificació del nucli antic de Sants
- Millores al parc de l'Espanya Industrial
- Reforma del camp esportiu Julià de Capmany per a pràctica del criquet i esports minoritaris.
- Instal·lació d'elements tecnològics per a la millora de la mobilitat al Parc de Montjuïc - FCB Estadi Olímpic

Actuacions al Districte de Les Corts

- Aplicació d'aglomerat drenant al carril bici de Jordi Girona (John M. Keynes - Pg. dels Til·lers), Jardins Clara Campoamor, carrer de Galileu (Can Bruixa - Av. Madrid)
- Remodelació del carrer de Loreto
- Implantació de carril bici a la Travessera de les Corts (Carles III-Joan Güell)

Actuacions al Districte de Sarrià-St. Gervasi

- Remodelació del c. Menor de Sarrià
- Remodelació del c. Orellana
- Reasfaltat de carrers a Les Planes
- Superilla al Farró
- Hort comunitari de Sarrià de Dalt

Actuacions al Districte de Gràcia

- Millora dels jardins d'Anna Piferrer
- Remodelació i instal·lació de noves escales mecàniques a la Baixada de la Glòria
- Remodelació exterior de l'Espai Canals i Junyer (antic Consolat)
- Renovació dels jocs infantils de la plaça de la Revolució
- Renovació de l'àrea de jocs infantils del passeig de Sant Joan i el mobiliari de l'entorn
- Millores d'accessibilitat i serveis a la piscina de la Creueta del Coll
- Nous passos de vianants a l'Avinguda de Vallcarca
- C. Ventalló. Trapa

Actuacions al Districte d'Horta-Guinardó

- Reforma del local de l'EAIA Guinardó - SIAF Maragall, (pg. Maragall 362-364)
- Urbanització dels entorns Mercat de la Vall d'Hebron
- Consolidació del talús del carrer de Vayreda
- Ascensor C. Torrent de Can Mariner - C. Feliu i Codina
- Pl. Font d'en Fargues
- Pistes al c. Tenerife

Actuacions al Districte de Nou Barris

- Rehabilitació dels apartaments per a gent gran Pau Casals. Plantes 2a i 9a
- Construcció de noves escales a l'avinguda dels Rasos de Peguera
- Remodelació de la plaça del Verdum

Actuacions al Districte de St. Andreu

- Fabra i Coats. Construcció d'una nova escola de música
- Fabra i Coats. Centre d'Interpretació del treball (Nau F)
- Àmbit Canòdrom: obres de millores de l'interior de l'edifici i remodelació de la plaça
- Casal de Barri Torre de la Sagrera. Refugi. Museografia
- Reurbanització de la plaça del Doctor Modrego
- Nous jocs Infantils de la plaça del Sot del Paletes
- Arranjament de l'entorn de la Casa de l'Aigua

Actuacions al Districte de St. Martí

- Centre de Creació Nau Foseco
- Palo Alto. Nova Incubadora d'indústries creatives
- Pont del carrer de Santander
- Remodelació dels carrers de la Muntanya i de l'Eterna Memòria
- Pl. Maresme. Jocs infantils. F1
- Nova superilla al Camp de l'Arpa del Clot
- Desplegament de xarxa de telecomunicacions amb motiu de la Copa Amèrica

Pla Endreça

- Pavimentacions: rambla de Catalunya (Diagonal-Gran Via), plaça de Tetuan, carrers de Sants i Creu Coberta, avinguda Diagonal, Via Favència, plaça de Karl Marx, carre Motors, carrer Alumini, plaça de Lesseps, carrer de Sant Antoni M. Claret, Via Trajana, carrer de Bac de Roda, carrer de Llull, avinguda de Sarrià, carrer de balmes i carrer de Rosselló
- Ampliació i millora de la xarxa freàtica de la ciutat

Obres en execució el 31/12/2024		Àmbit territorial	
Àmbit ciutat		Actuacions al Districte de Ciutat Vella	
Plaça de les Glòries · Parc de la plaça de les Glòries · Urbanització de l'àmbit muntanya de la Gran Via C. Badajoz - Bilbao. Urbanització. Àmbit muntanya		· Reforma de la Rambla (Santa Madrona – Canaletes) · Renovació i millora de serveis de Via Laietana (pl. Antoni Maura – pl. Idrissa Diallo) · Urbanització del carrer de Sant Antoni Abat (carrer de la Centra – pl. del Pedró) · Millores al parc de la Ciutadella · Reforma de l'edifici de Via Laietana 8-10 · Museu Marès. Millores a la guingueta i al pati exterior) · Rehabilitació de l'antic Borsí (C. Avinyó 23) · Pisos d'acollida amb serveis de suport, al carrer de la Llana 23 · Ampliació del MACBA · Reforma de la coberta del Centre Sant Pere Apòstol. Actualització · Cooperativa Segle XX. C. Atlàntida 3 · Rehabilitació i adequació d'espais al recinte de Can 60 (c. Riereta, 18-22) · Escola de Música Ptge. St. Bernat · Millora dels jardins de Sant Pau del Camp · Noves àrees de joc infantil al Raval (4 emplaçaments)	
Remodelació de la ronda de Sant Antoni (Floridablanca – comte d'Urgell)		· Reconversió de les pèrgoles del carrer de Salvador Espriu · Reconversió pèrgola estació bombeig 1 - Rda. Litoral · Centre de Neteja Vila Olímpica · Casal Font d'en Fargues · Unitat Territorial de la Guàrdia Urbana a Horta-Guinardó · OAC i Serveis Tècnics Horta-Guinardó · Edifici d'autogeneració Ronda Litoral · Casal de la Gent Gran del Baix Guinardó · Centre Cívic Casal de Sarrià · Pistes esportives Creueta del Coll · Arxiu Intermedi - Arxiu Municipal Contemporani de Barcelona · Museu Etnològic de Barcelona (*)	
Cobertura de la Ronda de Dalt (Av. Vallcarca – IES Vall d'Hebron)		Àrees de joc infantil · Millores als jardins de Celestina Vigneaux (*) · Millores a la plaça d'Emili Mira (*)	
Pla Terrats · Casal de Barri Can Rectorer · UTGU Gràcia · Apartaments Pau Casals · Centre Cívic Pepita Casanellas · Pèrgoles 1 i 2 Parc del Camp de la Bota · Edicle ventilació Ronda Litoral - Parc del Camp de la Bota · Reconversió pèrgola Frederic Mompou - Pl. dels Campions · CEM Guineueta · Pistes esportives Antoni Gelabert. Via Favència, 212		Pla de talussos · Estabilització talussos Sants-Montjuïc: Sot Foixarda, Sot Estany i Sot Masia	
Centres Esportius Municipals · Ampliació del Pavelló Illa · CEM Espronceda (esports minoritaris) · CEM La Sagrera F1			

Incloues les obres contractades a 31/12/2024 pendents d'inici (marcades amb un (*))

Actuacions al Districte de l'Eixample

- Equipaments Sagrada Família. Edifici C. Mallorca
- CSS Sagrada família (Myrurgia)
- Nou Servei d'Atenció, Recuperació i Acollida (SARA), al carrer de Muntaner
- Remodelació dels jardins d'Emma

Actuacions al Districte de Sants Montjuïc

- Residència Josep Miracle (pl. Bonet i Muixí, 13)
- Centre Social de Sants (Olzinelles)
- Actuacions a l'entorn Estació Sants
- Reparació de patologies a l'aparcament soterrat de la rbla del Brasil
- Millora del drenatge i remodelació del carrer de Vilà i Vilà (Palaudàries – pl. de la Bella Dorita)
- C. Vilà i Vilà. (C. Palaudàries- Pl. Bella Dorita)
- Millora dels jardins d'Hortes de Sant Bertran (inclòs sobreeixidor)

Actuacions al Districte de les Corts

- Millora dels jardins de Sant Joan de Déu
- Remodelació del carrer de Bordeus (travessera de les Corts - Gelabert)
- Urbanització de l'espai entre els carrers de John Maynard Keynes i de Tries i Giró
- Urbanització del carrer d'Europa (c. Gandesa – c. Dr. Ibáñez)

Actuacions al Districte de Sarrià-St. Gervasi

- Nova biblioteca i serveis administratius al Districte de Sarrià
- Comissaria de la Guàrdia Urbana a Sarrià-Sant Gervasi
- Remodelació del carrer de Balmes (pl. Molina - rda. General Mitre)
- Remodelació del carrer de Moragas (c. Folgueroles – c. Teodora Lamadrid)

Actuacions al Districte de Gràcia

- Millores d'accessibilitat i eficiència energètica al túnel de la Rovira
- Urbanització del passatge de Camil Oliveras
- Remodelació dels Jardinets de Gràcia

Actuacions al Districte d'Horta - Guinardó

- Millora dels carrers d'Albert Llanas i Miquel dels Sants Oliver
- Instal·lació de noves escales mecàniques al passatge de la Mulassa
- Millora dels jardins de Jaume Planas i Alemany (*)
- Rehabilitació de la part històrica i urbana del parc del Guinardó

Actuacions al Districte de Nou Barris

- Construcció d'un camp de futbol provisional a Vallbona
- Construcció d'un nou equipament d'usos mixtos a l'Illa Q (c. Bessiberri, 1)

- Nou pas inferior per a vianants al carrer d'Oristà
- Remodelació de la pl. Llopis (entorns c. Alcántara)
- Millora dels entorns dels carrers de Molí i Flor de Neu
- Urbanització del carrer de Pedrosa
- Remodelació del carrer de Sant Feliu de Codines
- Nous jocs infantils al carrer de Rosario Pi
- Pacificació de l'entorn escolar d'Amor de Dios
- Implantació de carril bici al carrer d'Escòcia (av. Felip II - av. Meridiana)
- Millora de voreres a l'avinguda de Rio de Janeiro (c. Vèlia – pg. Ciutat de Mallorca)

Actuacions al Districte de St. Andreu

- Millores al Casal de Gent Gran Bascònia
- Rehabilitació del Centre Cultural Nau Espai 30 (c. Honduras, 28-30)
- •Remodelació del carrer de Can Ros i els entorns de la pl. del Canòdrom
- Remodelació del carrer de Cardenal Tedeschini (c. Pardo i Riera d'Horta)
- Adequació dels locals ubicats al passadís de Trinitat Vella
- Millora del carrer de Palafrugell i entorns
- Implantació d'un parc inclusiu als jardins de Massana
- Fabra i Coats. Equips audiovisuals de l'Espai Josep Bota

Actuacions al Districte de St. Martí

- Construcció d'una nova biblioteca al Besòs (antic Cinema Pere IV)
- Treballs d'adequació de la Biblioteca Xavier Benguerel
- Dipòsit d'aigües pluvials a la rambla de Prim
- Remodelació del carrer de Taulat (c. Bilbao - Llacuna).
- Urbanització de la plaça del maresme i del carrer del Maresme
- Nous jocs infantils al carrer d'Alfons el Magnànim (ptge. Prim Jaume Fabre)
- Rehabilitació de la nau annexa de Can Ricart per a usos comunitaris
- Adequació interior de les plantes 7 i 8 de l'edifici Mediativ

Pla Endreça

- Connexió xarxa freàtica: cruïlla passeig de Sant Joan - Consell de Cent i prolongació per avinguda Diagonal
- Ampliació de la xarxa freàtica: Sistema Eixample, Viver Tres Pins i xarxa castell, dipòsit i connexió Joan Brossa, connexions a Can Batlló, Palau Reial / Alfons Magnànim
- Remodelació del sistema de control de la Font Màgica i l'eix de Maria Cristina
- Soterrament de línies al carrer del Doctor Bové
- Estabilització de talussos:
 - Sants-Montjuïc: Pedrera del Mussol i Sot del Migdia
 - Sarrià-Sant Gervasi: Elisa Moragas
 - Horta-Guinardó: carrer de Lisboa
- Parcs. Millora de diverses àrees de joc infantils (20 àrees)

Obres en licitació el 31/12/2024

- Av. Meridiana. Carril bici provisional
Concepció Arenal
- 2 Elements d'ombra provisionals
- Elements de generació d'ombra (34 ombres)
- Centre de Treball carrer d'Entença 292
- Punt verd modular a la plaça de Julio González
- CEM La Marina
- Equipament C. Roger - La Sagi. Ventilació i confort climàtic
- Entorns escolars C. Perú
- Teatre Arnau. F1
- Edifici Via Laietana 8-10. F1 Implantació del programa
- Museu Marès. Trasllat de col·leccions
- Ampliació MACBA. F1. Lot 2. instal·lacions
- Castell de Montjuïc. Rehabilitació parcial antiga comissaria i espai antic cos de guàrdia
- Castell de Montjuïc. Remodelació Sales del Pati d'Armes
- Mercat de les Flors. Rehabilitació ròtula i mòduls
- Jardins de Pedralbes - Casa Àsia. Pavellons 3 i 4
- Biblioteca Clarà. Arranjament i millores (façanes, clima i àmbit d'accés)
- C. Riu de l'Or
- Casal de la Gent Gran Torre Garcini

- Rehabilitació La Bòbila- La Teixonera. F1. Consolidació estructural
- Rehabilitació La Bòbila- La Teixonera. F2. Instal·lacions, acabats
- Rehabilitació La Bòbila- La Teixonera. F3. Arranjament escales exteriors
- Reforma de l'ala oest de la seu del Districte de Nou Barris. Unitat Territorial de la Guàrdia Urbana
- Entorns Mercat de Montserrat - (nova plaça a Roquetes)
- Locals C. Alonso Cano. Adequació
- Locals Baixos Torre Júlia. Adequació
- Parc del Turó de la Peira
- Fem un parc agrari urbà de Can Valent
- Adequació interior Mediatic, P7 i P8. Mobiliari, cadiram i senyalètica
- Front marítim. Passeig Marítim de la Mar Bella. Àmbit 1
- Parcs i Jardins i Estrategia urbana. Àrees de jocs i ombres - Paquet 1 (Lot 1 i Lot 4)
- Parcs i Jardins i Estrategia urbana. Àrees de jocs i ombres - 2025 Àmbit 1 (Paquet 2)
- Actuacions de Clavegueram. Millora del manteniment. Obra nova
- Actuacions de Clavegueram. Rehabilitació
- Actuacions d'Enllumenat. Millora del manteniment
- Desplegament i variants infraestructura de Baixa i Mitja Tensió
- Semàfors: instal·lacions i sistemes de regulació del trànsit

- Estabilització talussos Sants-Montjuïc (G2): Camp de Tir, Fossar pedrera i Deixalleria

Principals projectes en redacció a 31/12/2024

- Parc plaça de les Glòries. Espais sota el Parc (B)
- Túnels viaris de Glòries. Actuacions complementàries
- Gran Via c. Castillejos-C.Marina. Tram Castillejos - Padilla
- Gran Via c. Badajoz - Bilbao. Urbanització. Àmbit mar i desdoblament tramvia
- Nou col·lector by-pass àmbit Glòries
- Av. Meridiana. Placetes del Node Navas
- Connexió Tramvia F2 (Girona- F. Macià) Infraestructura
- Connexió Tramvia F2 (Girona-F. Macià) Urbanització. (Av. Diagonal)
- Col·lector Av. Diagonal T2 (Girona- F. Macià)
- Rda. de Dalt. Lot 2, T1, F2 Av. Vallcarca-IES Vall d'Hebron. FB Estruct., inst. i M.E.
- Pla Terrats.(F2) Multiequipament (escola bressol i pavelló poliesportiu) C. Roger, 48
- SI Eixample. F2. Plaça Borrell
- SI Sant Gervasi. C. Sant Gervasi de Cassoles i Pl. Frederic Soler
- Espai carrer Pintor Alsamora
- Interior Jardins Beatriu de Provença
- Interior Illa Clip
- Espais de confluència dels carrers de Burgos i Sagunt

- Antic Botanic (avinguda Montanyans, 25)
- Espais entre els carrers de Danubi i Pintor Tapiró 23-29
- Carrer d'Estoril, 34
- C. Sant Cugat - Larrard
- C. Torrent del Remei 220 / C. Riu de la Plata
- Espais Milà i Fontanals 1B
- Espai jardins Dones Motor Ibèrica
- Espai C. Gran de la Sagrera 165-167
- Espai Plaça de la Vaca
- Espai Passatge d'Aymà amb carrer de Fernando Poo
- Ciutat jugable. Àrees accessibles. Jardins del Dr. Roig i Raventós. Actualització
- Ciutat jugable. Àrees accessibles. Pl. Elisa Antonella
- Ciutat jugable. Àrees accessibles. Interior illa Carretera antiga d'Horta
- Ciutat jugable. Àrees accessibles. Pl. Fèlix R.de la Fuente
- Ciutat jugable. Àrees accessibles. Pg. Garcia Fària
- Ciutat jugable. Àrees accessibles. Pl. Ventura Gassol
- Fonts de Collserola
- Palau del Marquès d'Alfarràs. Plantació d'arbrat
- Parc Güell. Centre Tècnic i social
- Parc de la Font del Carbó
- CEM Artesania
- Camp de futbol Narcís Sala. Actuacions de millora i seguretat baranes

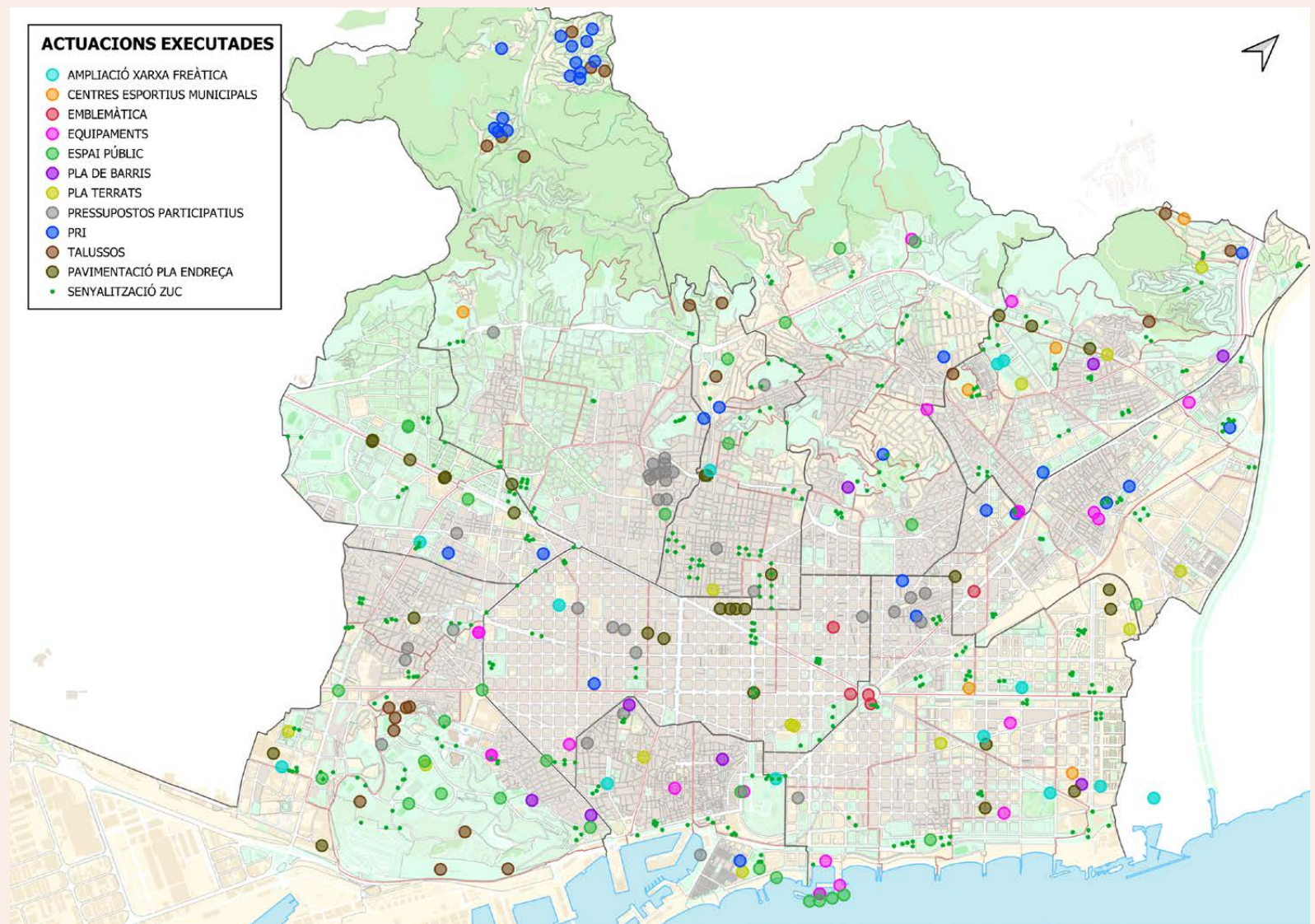
- Centre Esportiu Municipal Can Felipa
- Substitució gespa camps de futbol: Satalia Futbol 7
- Substitució de la gespa de camps de futbol: Camp de rugby La Foixarda i Carmel Futbol 7
- Av. Paral·lel. Extrem Pl. Drassanes
- Masia Can Puig. Consolidació
- Edifici Novíssim. Vestíbul i rehabilitació façanes
- Museu Marès. Àmbit 1: reforma parcial interior
- Museu Marès. Àmbit 3: galeria Sala Tinell
- Antic Borsí (C. Avinyó 23). Resta de fases
- Museu Picasso. Reforç Sala Neoclàssica
- Museu Picasso. Fusteries
- Museu Martorell. Rehabilitació façanes (F2) Actualització
- Castell dels Tres Dragons. Envolupant
- Nova bocana del Port. Node formatiu i tecnològic de la Nàutica
- Antic Hospital Sant Pau i Santa Creu. Rehabilitació claustre
- Antic Hospital Sant Pau i Santa Creu. Façana c. Hospital
- Antic Hospital Sant Pau i Santa Creu. Connexió pl. Gardunya i Jardins de Rubió i Lluch
- Rehabilitació de l'edifici de la Unitat Muntada de la Guàrdia Urbana (c. Wellington - pg. Circumval·lació)
- Construcció d'un nou local d'entitats (pg. Joan de Borbó, 44)

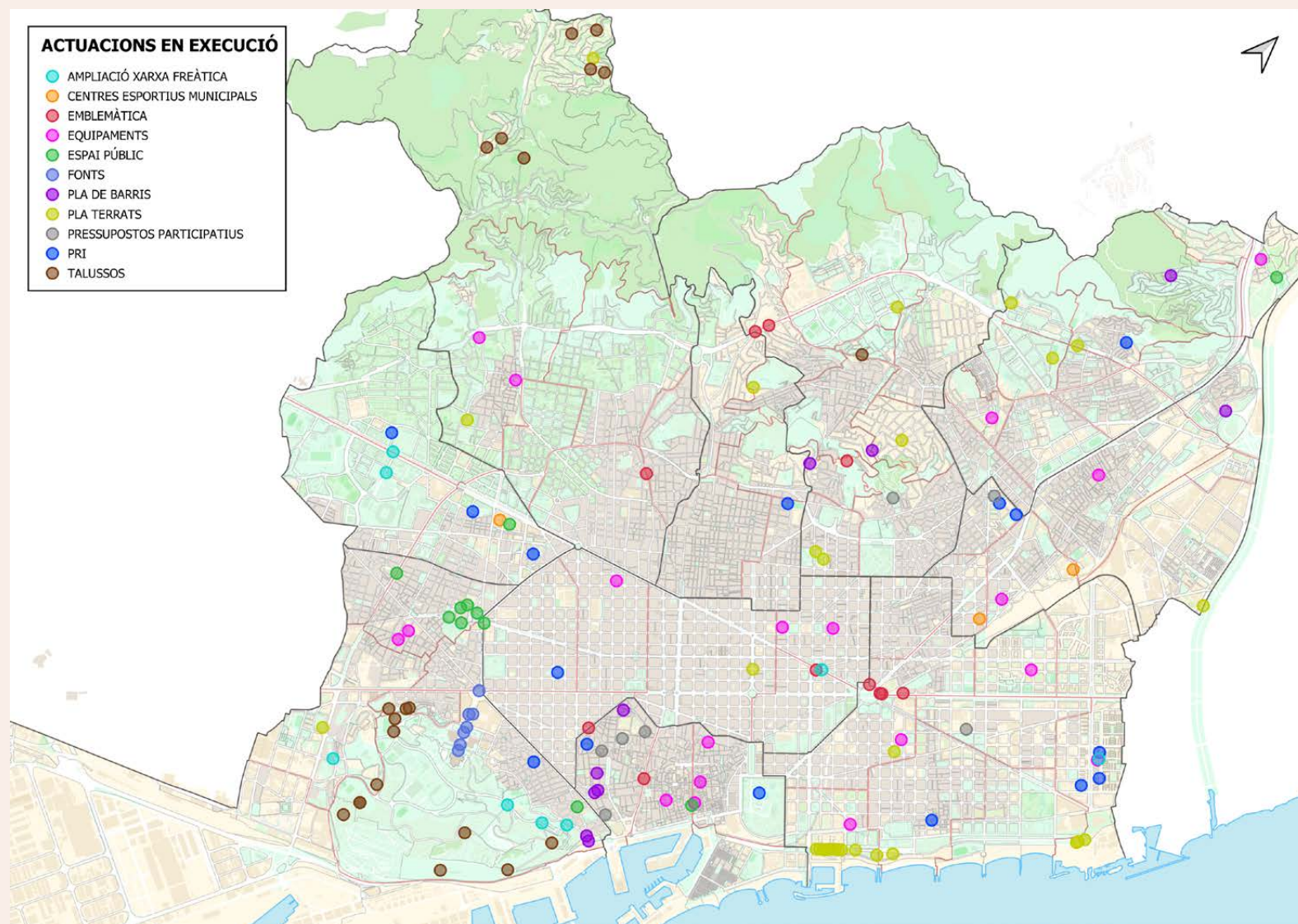
- Reforma de l'Oficina d'Atenció Ciutadana de Ciutat Vella (c. Ramelleres)
- Avantprojecte de l'Espai Memorial Democràtic de La Model
- Equipaments Sagrada Família. Edifici Mercat. Forjat
- Espai de Joves Casa del Sucre
- Xalet Golferichs. Ampliació Centre Cívic Esquerra de l'Eixample
- Residència Fort Pienc
- Viladomat, 127. Rehabilitació d'envolupant
- Jocs d'aigua Parc Joan Miró
- Av. Roma Tram 1.1 Viladomat - Calàbria (edifici Estel)
- Av. Roma Tram 1.2 Calàbria - Entença
- Reforma de la plaça de Pablo Neruda
- Interior d'illa Clotilde Cerdà
- Interior d'illa Constança d'Aragó
- Castell de Montjuïc. Reurbanització 1er recinte. Àmbit 6 : pati d'armes
- Castell de Montjuïc. Reurbanització 1er recinte. Àmbit 2 : baluard de Santa Amàlia
- Castell de Montjuïc. Instal·lació d'elements d'ombra al pati d'armes (tendall)
- Mercat de les Flors. Rehabilitació clima i envolupant sala MAC i soterrani
- Arxiu Municipal al Bloc 8 de Can Batlló. F1
- Projecte executiu de l'Escola Can Maiol a Can Batlló
- Centre de Dia Poble Sec, C. Font Honrada 8-10. Adequació
- Parc de Bombers de la Zona Franca (c. 60)
- Restauració de la Casa de la Premsa
- Masia de Can Bruixa (Can Batlló, Bloc 2)
- Enderroc del Pavelló d'Itàlia
- Actuacions a l'entorn Estació Sants (4). Àmbit Estació d'autobusos
- Actuacions a l'entorn Estació Sants (5) Adequació vial de servei Viriat. Accés Enric Bargés
- Reparació de patologies de l'aparcament soterrat de la rambla de Brasil
- Carrer Tenor Masini
- Font de la Guatlla F1: Gessamí, Begònia, Hortènsia, Crisantem i Pas de Valls
- Font de la Guatlla F2: Guatlla
- Pl. Olivereta
- C. Amposta
- C. 26 de Gener
- Pl. del Setge
- C. Mossèn Amadeu Oller
- Locals c. Ulldesona
- Pl. Margarida Xirgu
- Rehabilitació de la Casa Hurtado
- Reparació de patologies als equipaments de l'antiga fàbrica FIAT Hispània
- Jardí Geològic (c. Menéndez Pelayo)
- Jardins Bacardí F1
- Finca Muñoz Ramonet - Rehabilitació torre i palau
- CGG Casa Tosquella
- Passos superiors vies ferroviàries FGC Les Planes. Pont C.Granados
- Jocs infantils Major del Rectorat
- Jardins d'Oriol Martorell
- AEG al Jardins del Doctor Samuel Hahnemann
- C. Jesús i Maria
- Pl. d'Adrià
- C. del Císter
- C. Major de Sarrià
- C. d'Escipió
- C. Moragas F2 (Folgueroles - Balmes)
- Parc Urbà de Vallcarca. Fase 2 3A i 3B
- Parc Urbà de Vallcarca. Trasllat Pista de bàsquet
- Entorns Mercat provisional de l'Estrella
- Entorns Mercat Abaceria
- C. Torrent del Remei
- C. Massens
- C. Pere Llobet
- Coll d'ampolla C.Ceuta - Tirso - C. Santuari
- Pl. Flandes
- Parc de bombers Vall d'Hebron. Reparació filtracions soterrani C. Saturnino Calleja
- Nou equipament Agència de la Salut . Pg. Vall d'Hebron 138-160
- Carrer de Poesia. Rampes mecàniques. F1
- Carrer de Poesia. Rampes mecàniques. F2 i F3
- Instal·lació d'Ascensor als carrers de Natzaret i Idumea F1
- Instal·lació d'escales mecàniques als carrers de Llobet i Vall-Llosera
- Ptge. Llúvia
- Adequació d'un nou Centre de Desenvolupament Infantil i Atenció Precoç a Nou Barris.
- Nou centre de manteniment de l'Institut Municipal d'Informàtica a Canyelles
- Rehabilitació de la Masia de Can Carreres

- Construcció d'una biblioteca de Districte i equipament de barri a la Prosperitat (Ideal Flor)
- Interiors Canyelles F2. Actualitzat
- AEG i Parc Inclusiu Can Dragó
- Ideal Flor. Reurbanització provisional del solar
- Aqüeducte de Can Cuiàs. Rehabilitació estructural i adequació passera vianants
- C. Santapau (Fabra i Puig - Torrent de Can Piqué)
- C. Emili Roca (Fabra i Puig - Torrent de Can Piqué)
- C. Desfar (Fabra i Puig - Alella)
- C. Flor de Neu F1
- C. Flor de Neu F2
- C. Artesania F1
- C. Amílcar
- C. La Jota (Av. Meridiana - C. Pardo)
- Entorns Ateneu Popular de Nou Barris
- Pl. Roquetes
- Fabra i Coats. Reurbanització del recinte
- Centre d'Acollida Llimoners al CRAE Sant Andreu - Camp del Ferro
- Canòdrom Meridiana. Millores provisionals coberta
- Canòdrom Meridiana. Reparació de la coberta
- Nova Comissaria de la Guàrdia Urbana a Sant Andreu
- Reforç lloses per a la connexió Rbla. Onze de Setembre - Rbla. De Prim (Sagrera)
- C. Sant Adrià i C. Otger
- Entorns nou tanatori St. Andreu
- C. Marquès de Santillana i Cuba
- C. St. Narcís
- Riera St. Andreu
- C. St. Hipòlit
- C. Açores
- Pl. Can Fabra
- C. Cardenal Tedeschini. (Pardo-Riera d'Horta) F2
- Centre de Creació Nau Foseco. Urbanització
- Nau L'Escocesa - Shield
- Centre de formació de la Guàrdia Urbana de Barcelona al carrer de Tànger
- Seu Barcelona Activa. Planta addicional
- Banc del Moviment. Adequació de local al c. Bonaventura Muñoz
- Biblioteca Gabriel García Márquez. Millores diverses
- Equipament c. Alfons el Magnànim, 59. Ampliació CAP Besòs
- Àmbit Barcelona Alta Velocitat. Dipòsit aigües pluvials Rbla. Prim. F2
- Àmbit Barcelona Alta Velocitat. Centre de Neteja Sagrera - Prim
- Parc de Bombers de Llevant (c. Castella)
- C. Alfons el Magnànim (Jaume Fabre-Llull)
- Usos esportius Besòs (St. Paulí de Nola, Pistes Vermelles i nova Pl. Maresme)
- Consolidació urbanística de la superilla del Poblenou
- Actuacions manteniment superfície: Raval, Gòtic, Nova Esquerra de l'Eixample, Sant Antoni, Poblessec, Marina del Prat Vermell, Font de la Guatlla, la Bordeta, Sant Gervasi-Bonanova, el Coll, Vila de Gràcia, el Guinardó, la Ton d'en Fargues, la Clota, Horta, Porta, Can Peguera, Trinitat Nova, Torre Baró, Baró de Viver, Bon Pastor, el Congrés i els Indians, Diagonal mar i el Front Marítim, el Besòs i el maresme, Provençals del Poblenou.
- Parcs i Jardins. Àrees d'esbarjo de gossos: Vila de Gràcia, Can Peguera, Bon Pastor, Poblenou
- Parcs i Jardins. Espai Verd: avinguda Mistral, plaça Prat de la Riba, jardins de Joan Vinyoli, jardins de Martí Luter
- Parcs i Jardins. Reg: Ciutadella, Jardins de Costa i Llobera, Mirador del Poble Sec, parc de la Primavera, parc del Port Olímpic, parc de la Nova Icària
- Actuacions de Clavegueram. Obra nova: Raval, Nova Esquerra de l'Eixample, Poblessec, les Corts, Sant Gervasi-Bonanova, el Coll, el Guinardó, Horta, el Congrés i els Indians, el Besòs i el Maresme, Provençals de Poblenou, la Verneda i la Pau.
- Actuacions de Clavegueram. Rehabilitació: Raval; Gòtic; Sant Pere, Santa Caterina i la Ribera; Sant Antoni; Poblessec; la Marina del Prat Vermell, la Bordeta, les Corts, Tres Torres; Sant Gervasi-Bonanova; Vila de Gràcia, el Guinardó; Horta; Porta; Torre Baró
- Actuacions d'enllumenat: Antiga Esquerra de l'Eixample, Nova Esquerra de l'Eixample, Poblessec, les Corts, Tres Torres, Sant Gervasi-Bonanova, Vila de Gràcia, Porta, Baró de Viver, el Besòs i el Maresme, la Verneda i la Pau
- Edicle a la Davallada de Gallecs. Millores

- Escales mecàniques i ascensors: Jardins de Laribal - Teatre Grec, plaça d'Ildefons Cerdà, davallada de Gallecs, passatge de Tossa, c. d'Aiguablava – C. de Vila-Real, c. Chafarinas - Parc Trinitat Nova, pont de Sarajevo, el Congrés i els Indians.
- Fonts de beure: Ciutat Vella, Eixample, Sants-Montjuïc, les Corts, Sarrià-Sant Gervasi, Gràcia, Horta-Guinardó, Sant Andreu, Sant Martí
- Umbracle de la Ciutadella
- Parc de la Font del Racó

Annex 2. Mapa de les actuacions

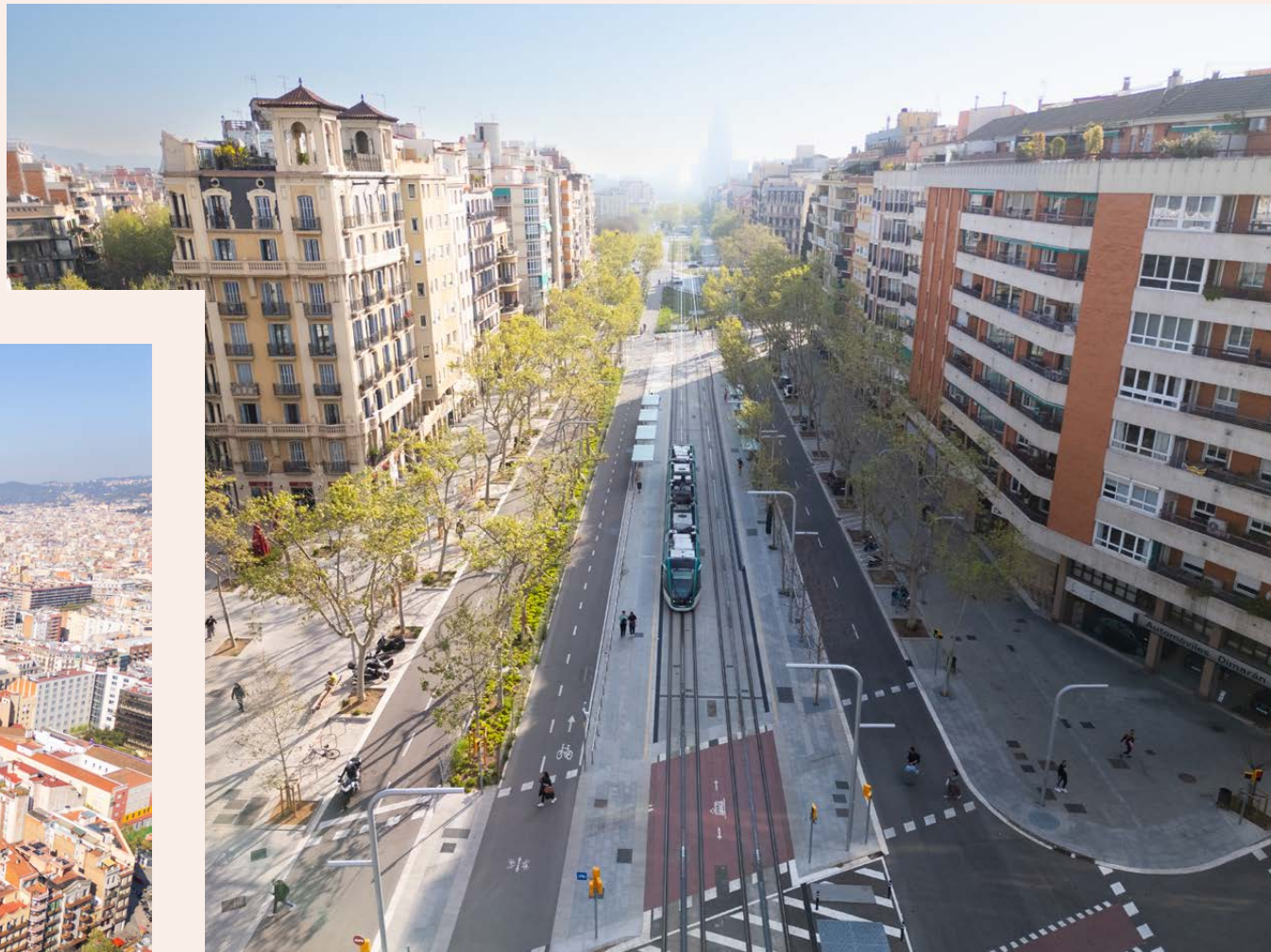




Annex 3. Fotografies de les actuacions de referència del 2024

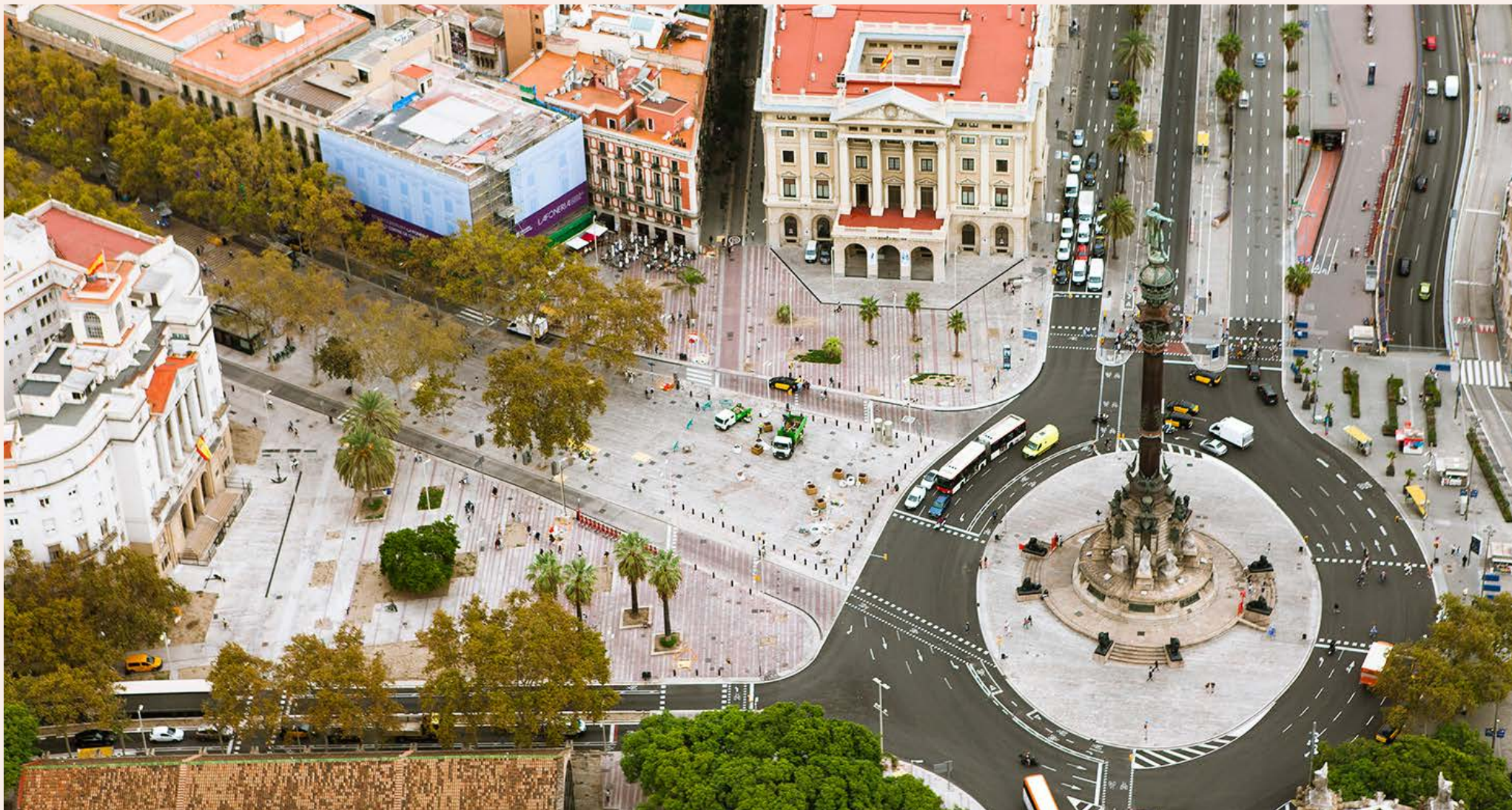
Actuacions finalitzades

Reforma de l'avinguda Diagonal i connexió de la xarxa de tramvia (Glòries – Girona)



Actuacions finalitzades

La Rambla (Colom – Santa Madrona)



Actuacions finalitzades

Avinguda Meridiana (Navas de Tolosa / Estivill – Felip II)



Actuacions finalitzades

Port Olímpic

- Reurbanització de la cota ciutat i de la cota moll del Dic de Recer.
- Esculls artificials al Dic de Recer.
- Instal·lació de pèrgola al Moll de Mestral i reposició de pavimentació a la cota ciutat al Moll de Mestral.
- Centre Municipal de Vela.
- Espais d'economia blava al Moll de Mestral i sota el Dic de Recer.



Actuacions finalitzades

Pont de Santander



Actuacions finalitzades

Carrers de la Muntanya i Eterna Memòria



Carrer de Sant Antoni Abat



Actuacions finalitzades

Àrea de joc singular del parc del Poblenou



Actuacions finalitzades

Àrea de joc singular del parc de la Barceloneta



Àrea de jocs del Pou de la Figuera



Actuacions finalitzades

Jardins de Clara Campoamor



Jardins d'Anna Piferrer



Jardins de Montserrat Roig



Jardins de Can Fabra



Actuacions finalitzades

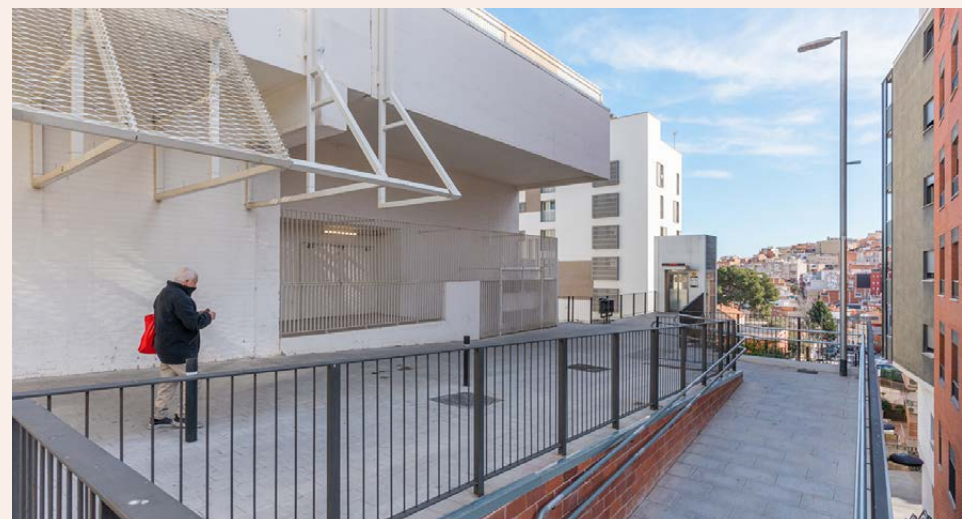
Pistes carrer de Tenerife



Entorns de la Casa de l'Aigua

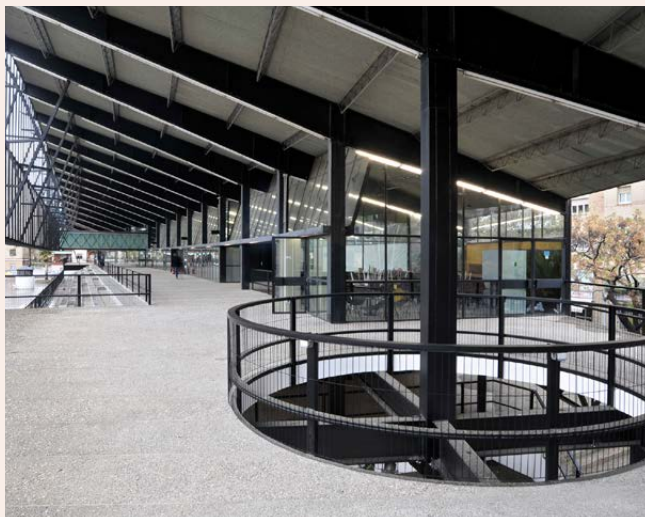


Entorns del Mercat de la Vall d'Hebron



Actuacions finalitzades

Canòdrom. Actuacions a l'interior i als entorns



Actuacions finalitzades

Pla Terrats: instal·lacions fotovoltaiques en diferents equipaments de la ciutat (Pistes Poliesportives Municipals del Parc de la Maquinista, Biblioteca del Fort Pienc, Centre Cívic Sant Cristòfol, CEM Perill, seu del Districte de Nou Barris, Centre d'Entitats de Via Favència, pèrgola del carrer de Campillo de la Virgen, pista poliesportiva del passeig del Brull, pèrgola de Via Trajana amb Binèfar, oficines de l'Institut Barcelona Esports al CEM Picornell, Parc de Bombers de Llevant i Palau de la Virreina).



Actuacions finalitzades

Renovació de gespa de camps de futbol:

Can Caralleu, CEM Guineueta, CEM
Maresme, Clot de la Mel, Turó de la Peira



Actuacions finalitzades

Pla Endreça: Pavimentacions

- Carrer de Bac de Roda
- Avinguda de Sarrià
- Balmes – Rosselló
- Plaça de Karl Marx
- Plaça de Tetuan
- Rambla de Catalunya
- Carrer de Sant Antoni Maria Claret
- Carretera de Sants i carrer de Creu Coberta
- Via Favència
- Via Trajana



Actuacions finalitzades

Pla Endreça: Ampliació de la xarxa freàtica de la ciutat



Actuacions finalitzades

Consolidació de talussos: Montjuïc i Nou Barris



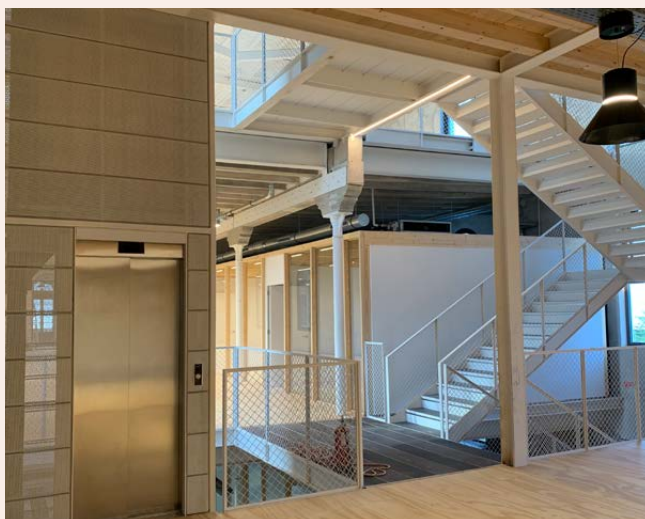
Actuacions finalitzades

Biblioteca de Sarrià i seu de serveis administratius del Districte



Actuacions finalitzades

Nau E de Palo Alto



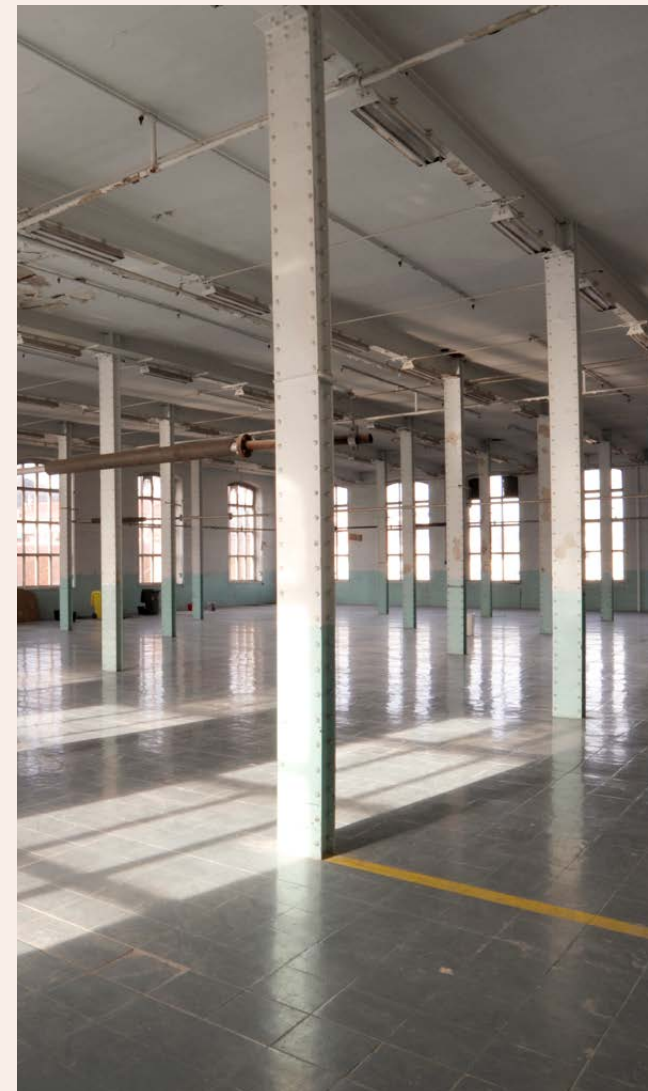
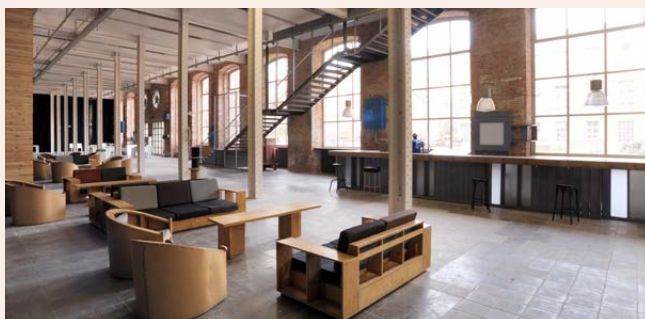
Actuacions finalitzades

Fabra i Coats: Nau F



Actuacions finalitzades

Fabra i Coats: Escola de Música



Actuacions finalitzades

Nau Foseco



Actuacions finalitzades

Consolidació estructural del palau del Marquès d'Alfarràs



Parc de les Glòries



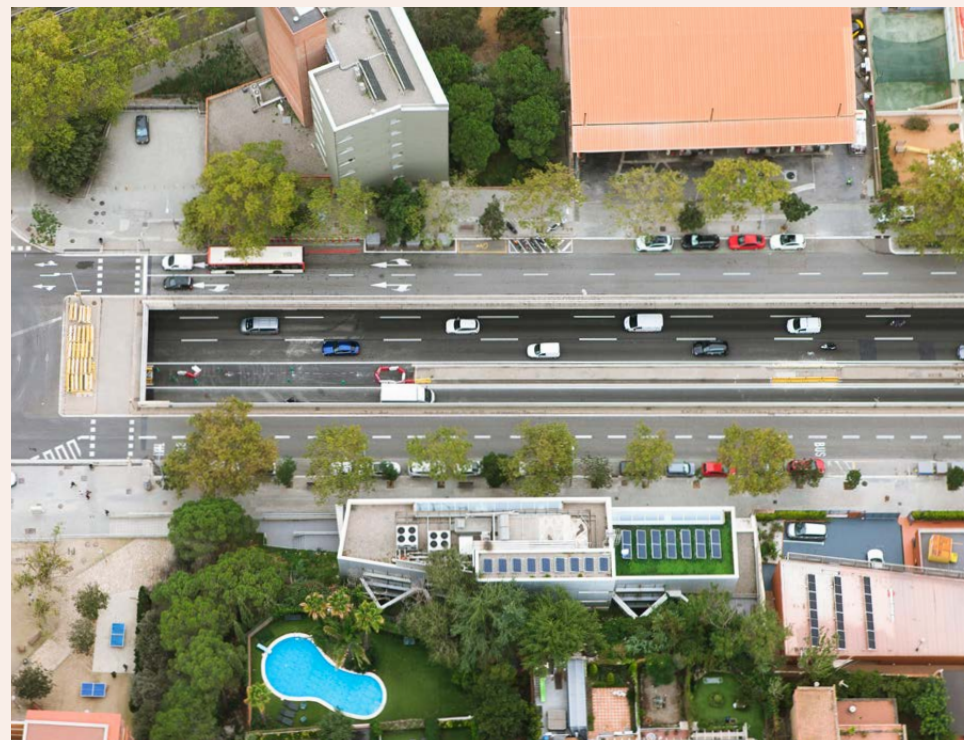
Via Laietana (pl. Antoni Maura – pl. Idrissa Diallo)



La Rambla (portal de Santa Madrona – Canaletes)



Cobertura de la Ronda de Dalt



BIMSA, Barcelona
d'Infraestructures
Municipals

Edifici MediaTIC
c. Roc Boronat, 117
8a planta
08018 Barcelona

www.bimsa.cat | 

